



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة والأنشطة خارج البرامج لعام 2017

المجلس التنفيذي
الدورة التاسعة بعد المائة

الفهرس

1. مقدمة - 3 -
2. محاور وبرامج الخطة وأهدافها - 6 -
3. التحولات الاستراتيجية في توجهات وآليات عمل المنظمة - 11 -
 - أولاً: التحول نحو الفعل مباشر التأثير - 11 -
 - ثانياً: التحول نحو اللامركزية والتكاملية - 11 -
 - ثالثاً: التحول نحو المبادرة - 12 -
 - رابعاً: التحول نحو الإنتاجية والاستقلالية - 12 -
 - خامساً: التحول نحو الحوكمة والفاعلية - 12 -
 - سادساً: تطوير أساليب العمل - 13 -
 - سابعاً: تطوير آليات المتابعة والتقييم - 13 -
4. الخطوات العملية المنجزة: - 18 -
 - أولاً: تصميم وبناء منظومة: - 18 -
 - ثانياً: تصميم استثمارات متابعة وتقييم: - 18 -
 - ثالثاً: إنشاء "مرصد الألكسو": - 19 -
 - رابعاً: حوكمة الخطة: - 20 -
5. الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج) - 23 -
 - أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل محور وبرنامج: - 24 -
 - أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل إدارة ومركز: - 28 -
6. الموقف التنفيذي للأنشطة - 30 -
 - نسب التنفيذ ومؤشرات الأداء: - 30 -
 - أبرز الإنجازات: - 42 -
7. الصعوبات والمعوقات - 47 -
8. ملفات تحت الإجراء - 51 -
9. إصدارات ومنشورات المنظمة - 53 -
 - أولاً: الأدلة والكتب والمراجع: - 54 -
 - ثانياً: الدراسات والخطط والاستراتيجيات: - 55 -
 - ثالثاً: المجالات والدوريات والموسوعات: - 55 -
10. الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج) - 61 -

- 62 - الأنشطة التي نظمتها أو شاركت المنظمة في تنظيمها:
- 66 - أنشطة شاركت فيها المنظمة:
- 11. **أنشطة المدير العام** - 75 -
 - 76 - المشاركة في الفعاليات
 - 81 - الزيارات
 - 89 - اللقاءات
 - 91 - الاستقبالات
 - 93 - اللقاءات الصحفية
- 12. **الاتفاقيات ومذكرات التفاهم** - 95 -
 - 97 - اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف عربية:
 - 98 - اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف أجنبية:

مقدمة

تعتبر الدورة المالية (2017-2018) الدورة الأولى من الدورات الثلاث التي تغطي مرحلة تنفيذ خطة العمل الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022)، وهو ما يعطي سنة 2017 أهمية خاصة، كونها تشكّل الأساس الذي ستبنى عليه أنشطة وبرامج السنوات الخمس التالية. وقد أحدثت خطة العمل الجديدة - هذه - نقلة كبيرة في برامج وأنشطة المنظمة سواء من حيث المحتويات والمضامين أو آليات التنفيذ والمتابعة، حيث تضمّنت أنشطة أكثر مواءمة واستجابة لمتطلبات العمل العربي المشترك واحتياجات المجتمعات العربية.

كما أكدت وثيقة الخطة على أهمية العمل الجماعي وبروح الفريق الواحد، وهو ما انعكس في جميع ما تطرقت إليه الخطة من محاور وبرامج وآليات تنفيذ ومتابعة وتقويم، وشدّدت على أهمية التنسيق والتكامل بين الإدارات والمراكز الخارجية، واقترحت آليات عمل جديدة لهذه الغايات.

وحرصت المنظمة في جميع مراحل التخطيط لإطلاق هذه الدورة، على وضع جميع قرارات وتوصيات المؤتمر العام والمجلس التنفيذي موضع التنفيذ، لا سيّما تلك الداعية إلى تطوير محتوى وأسلوب عرض تقرير المدير العام، وإحداث التوازن بين البابين الأول والسابع من الميزانية العامة للمنظمة، وهي:

1. قرار المجلس التنفيذي في دورته 91، بتاريخ مايو 2010، رقم م ت/د 91/ق 5:

دعوة المدير العام إلى:

الأخذ في الاعتبار كافة قرارات المجلس التنفيذي في شأن أسلوب عرض التقارير حول تنفيذ الأنشطة، وتضمينها المؤشرات المعيارية ونسب الإنجاز والتنفيذ لكل مشروع، مدعمة بالبيانات الرقمية والإحصائية الدقيقة، إضافة إلى الصعوبات التي تعترض سير التنفيذ ومقترحاته لإزالة تلك الصعوبات.

2. قرارا المجلس التنفيذي في دورته 101، بتاريخ مايو 2014، رقمي: م ت/د/101/ق/5،
وم.ت/د/101/ق/12-أ:

دعوة المدير العام إلى:

- استخدام مؤشرات لقياس الأداء عند تقديم تقارير تنفيذ المشروعات والأنشطة.
- تقديم تقريره السنوي عن تنفيذ برامج المنظمة خلال الربع الأول من السنة التي تلي سنة التقدير.
- إحداث آلية فاعلة ومستمرة لتقييم ومتابعة المشروعات لمعرفة مدى تحقق الأهداف المرجوة منها.

3. قرار المجلس التنفيذي في دورته 103، بتاريخ أبريل 2015، م ت/د/103/ق/5:

- يشير المجلس التنفيذي إلى قراراته في دوراته المتتالية بشأن تطوير أسلوب عرض تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة وقرار رقم: م ت/د/101/ق/5 بشأن فترات تقديم التقرير.
- ويدعو المدير العام إلى:
- إيجاد آلية ومنهجية لتقييم البرامج والمشروعات ضمانا للفاعلية والحوكمة الرشيدة.

4. قرار المجلس التنفيذي في دورته 105، بتاريخ مايو 2016، رقم م ت/د/105/ق/4:

- يشير المجلس التنفيذي إلى قراراته في دوراته المتتالية بشأن تطوير أسلوب عرض تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة وقراره رقم: م ت/د/101/ق/5 بشأن فترات تقديم التقرير. ويقرر دعوة المدير العام إلى:
- اتباع أسلوب التقويم النوعي للبرامج والأنشطة التي تنفذها المنظمة.
 - التوجه نحو اتباع معايير الجودة في تقييم البرامج والأنشطة وحوكمتها، وتهئية العنصر البشري القادر على ذلك.

5. قرار المؤتمر العام في دورته 22، بتاريخ مايو 2014، رقم: م ع/دع/22/ق/7-أ:

دعوة المدير العام إلى إحداث آلية فاعلة ومستمرة
لتقييم ومتابعة المشروعات لمعرفة مدى تحقق
الأهداف المرجوة منها.

6. قرار المؤتمر العام في دورته 23، بتاريخ مايو 2016، رقم: م ع/دع23/ق7-أ:

دعوة المدير العام إلى اتخاذ التدابير اللازمة لترشيد الإنفاق بما يحقق التوازن بين البابين الأول والسابع.

إضافة إلى قرار المجلس التنفيذي رقم (م ت/ د 105/ ق 4) الذي ينص على: "التأكيد على الاهتمام بتأهيل الكادر البشري في المنظمة من خلال برامج تدريبية تمكنهم من الارتقاء بأدائهم ورفع كفاءتهم"، ذلك لأن إعادة هيكلة وتطوير أسلوب العمل داخل المنظمة، بما يتماشى مع توجهات الخطة الاستراتيجية (2017-2022)، إنما يحقق بالضرورة توجهات المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ويقود إلى تعاظم كفاءة المنظمة وإداراتها ومراكزها الخارجية، ويرفع مستوى فاعلية الأداء في برامج وأنشطة الباب السابع، ويزيد بذلك العائد الاقتصادي غير المباشر من موازنة الباب الأول.

ويأتي هذا التقرير استجابة لقرارات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام المشار إليها أعلاه، وكمحاوله أولية لتطوير مضامين وأساليب عرض التقارير التي تقدمها المنظمة، والتي تتمحور حول الاختصار والبعد عن الأنماط السردية، والاستعانة بالجدول والرسوم البيانية ما أمكن، إضافة إلى تبني مؤشرات تقييم موضوعية ودقيقة لتقييم الجدوى والتكلفة المالية ونسب التنفيذ للأنشطة والبرامج.

محاو وبراامج الخطة وأهدافها

تضمّنت الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) ثمانية (8) محاور رئيسية، تفرع عنها (36) برنامجا احتوت على حوالي (210) نشاطا مقترحا للتنفيذ خلال سنوات الخطة الست. وتعتبر هذه المحاور موجّهات لعمل المنظمة وسياساتها، فيما هدفت البرامج إلى تحقيق غايات ونتائج عملية تلبي احتياجات المجتمعات العربية، وإلى بلورة ميادين ومجالات تدخل تستجيب لتطلّعات قطاعات التربية والثقافة والعلوم بالدول العربية. وفيما يلي سرد موجز لمحاو الخطة وبرامجها.

الجدول رقم (1-1): برامج وأهداف المحور الأول: مجابهة التحديات التي تواجه الوطن العربي في ميادين الفكر والثقافة

البرنامج	هدف البرنامج
1. تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية لأبناء الوطن العربي.	تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية لأبناء الوطن العربي.
2. التثقيف الاجتماعي لتعزيز التعايش المشترك والحوار البناء.	تمكين الدول من تنفيذ برامج فاعلة من شأنها تنمية المهارات الاجتماعية والثقافية لدى أبنائها وبخاصة مهارات التعايش والحوار ومهارات التعامل الأسري
3. تنمية الثقافة العلمية للطفل العربي في عالم متطور	توفير أدوات فاعلة من شأنها مساعدة المؤسسات المعنية بالطفولة في الدول العربية على تقديم برامج أكثر فاعلية لتنمية الثقافة العلمية للأطفال
4. تنسيق السياسات الثقافية العربية.	دعم العمل الثقافي العربي المشترك والتنسيق بين القيادات المسؤولة عن السياسات الثقافية في الوطن العربي، وتوسع قاعدة الاستشارات المتعلقة بالبرامج الثقافية لتحسين آليات تنفيذها ومتابعتها وتقييمها.
5. حماية التراث.	دعم العمل الثقافي العربي المشترك للمحافظة على التراث وتشجيع الدراسات والبحوث الأثرية والتراثية، وبناء القدرات العربية في صيانة التراث العربي وحمايته ونشر المعرفة به.
6. الارتقاء بالإبداع الثقافي العربي	مساعدة الدول في الارتقاء بأداء مؤسساتها الثقافية في مجالات الإبداع، والتميز والعناية بتطوير أدائها لإبراز الإبداعات الثقافية داخل الوطن العربي وخارجه.
7. تعزيز الجهود العربية في مجال المخطوطات.	الحفاظ على المخطوط العربي والعناية به ونشر الثقافة الخاصة بالمخطوطات؛ بما يؤكد حضور التراث العربي في ساحات الفكر والثقافة الدولية.
8. تنسيق الجهود العربية في التعريب وإصدار المعاجم.	تنسيق الجهود بين المنظمة والجهات المماثلة في الدول الأعضاء مثل: مكتب التربية العربي لدول الخليج، ومعاهد الترجمة والمجامع اللغوية؛ لزيادة فاعلية برامج الترجمة والتعريب بما يحقق الأهداف المرجوة منها، ووضع آليات مناسبة لتحقيق ذلك مثل: المؤتمرات والدراسات والبحوث وورش العمل وغيرها.

الجدول رقم (1-2): برامج وأهداف المحور الثاني: خدمة اللغة العربية وتطوير تعليمها وتعلمها ونشرها في ظل المتغيرات والتحديات

البرنامج	هدف البرنامج
9. تقويم أساليب تعليم اللغة العربية وطرائق تعلمها.	تمكين مُصممي مناهج اللغة العربية من وضع أساليب متطورة؛ لتقييم طرائق واستراتيجيات تعليم اللغة وتعلمها.
10. تطوير مناهج اللغة العربية استراتيجياتها وطرائق تدريسها في الصفوف الثلاثة الأول في التعليم العام.	بناء نماذج تطبيقية متطورة لمناهج اللغة العربية واستراتيجيات تدريسها، وطرائق تعليمها وتعلمها في الصفوف الثلاثة الأول من المرحلة الابتدائية؛ لتيسير تعليمها وزيادة إقبال الطلبة عليها.
11. تعليم اللغة العربية وتعلمها للناطقين بغيرها.	تطوير مناهج تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها وطرائق تدريسها؛ بما زيد من إقبالهم على مواصلة تعليم مهاراتها وتذوق جمالياتها، والحرص على استخدامها والتعامل بها.

الجدول رقم (1-3): برامج وأهداف المحور الثالث: مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي

البرنامج	هدف البرنامج
12. المعلمون في مواجهة تحديات الأمن القومي العربي.	الارتقاء بدور المعلم العربي؛ ليكون عنصراً فاعلاً في مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي بالوقوف عليها، ومعرفة سبل التعامل معها وترجمة ذلك سلوكاً لديه ولدى الطلبة.
13. مؤسسات التعليم والبحث العلمي في خدمة الأمن الغذائي العربي	تمكين الدول من تفعيل دور مؤسسات التعليم والبحث العلمي فيها في معالجة قضايا الأمن الغذائي.
14. إدارة الأزمات ورفع كفاءة المؤسسات التعليمية والتربوية في التعامل معها.	تمكين المؤسسات التعليمية والتربوية في الدول الأعضاء من إدارة الأزمات وتحسين أدائها في مواجهة ما ينجم عنها من آثار.
15. تحسين جودة التعليم	تمكين الدول الأعضاء من إعداد برامج ذات أثر في تحسين جودة التعليم بمؤسساتها التعليمية والتربوية؛ بما ينعكس على برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.
16. تطوير النظم والسياسات وتنمية قدرات العاملين في المؤسسات التربوية والتعليمية.	تمكين الدول الأعضاء من متابعة المستجدات المؤثرة في تطوير النظم والسياسات التربوية والتعليمية، وتكوين رؤى وتصورات مستقبلية للارتقاء بالعملية التربوية والتعليمية؛ لتحقيق الجودة الشاملة فيها.
17. توظيف التقنية في تحسين تعليم وتعلم ذوي الاحتياجات الخاصة.	تمكين الدول من تطوير أدائها في استخدام التقنية في تحقيق النمو المعرفي والتعليمي والمهاري والسلوكي لذوي الاحتياجات الخاصة.

الجدول رقم (1-4): برامج وأهداف المحور الرابع: مكافحة الأمية في الوطن العربي

البرنامج	هدف البرنامج
18. تطوير سياسات محو الأمية وتعليم الكبار وبرامجها.	تمكين الدول من تطوير سياساتها في التخلص من الأمية بأنواعها وأشكالها المتعددة، وتبني نماذج فاعلة تحقق طموحاتها في مجال تعليم الكبار.
19. توظيف التقانة في محو الأمية وتعليم الكبار.	تمكين الدول من توظيف إمكانيات التقانة المعاصرة في مضاعفة جهودها في محو الأمية وتعليم الكبار.
20. دور مؤسسات التعليم العالي في مكافحة الأمية وتعليم الكبار في ظل التوجهات المعاصرة.	زيادة فعالية مؤسسات التعليم العالي في محو الأمية وتعليم الكبار بما يحقق المواجهة الشاملة للأمية بأخطارها، في ظل المستجدات والمتغيرات التي يشهدها هذا النوع من التعليم.

الجدول رقم (1-5): برامج وأهداف المحور الخامس: تطوير العلاقة بين الإعلام المعاصر والتعليم وتفعيلها

البرنامج	هدف البرنامج
21. تحسين تعامل الناشئة مع التقانة ووسائل التواصل الاجتماعي.	تمكين الدول من تبني برامج فاعلة من شأنها تحسين تعامل الناشئة مع التقانة الحديثة، ومع وسائط التواصل الاجتماعي وتوظيفها فيما يفيدهم.
22. تطوير دور المدرسة في التربية الإعلامية.	تمكين الدول من وضع برامج تكفل بناء قدرات الطلبة وتوظيفها في التعامل الإيجابي مع وسائل الإعلام، وتنمية مهاراتهم الناقدة لمضامينها المدركة لأبعادها.
23. توظيف إمكانيات الإعلام في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة.	زيادة فاعلية جهود الدول العربية وتطويرها في توظيف إمكانيات وأدوات الثقافة والإعلام المعاصر في العناية بذوي الاحتياجات الخاصة، وتكثيف البرامج الخاصة بهم.
24. تفعيل الإعلام والنشر الإلكتروني.	التعريف بالفكر العربي في مختلف نشاطات المنظمة، ونشر البحوث والدراسات النظرية والتطبيقية وتزويد العاملين في هذا المجال بالمستجدات والاتجاهات الحديثة العربية والأجنبية.

الجدول رقم (1-6): برامج وأهداف المحور السادس: تفعيل دور مؤسسات المجتمع في التربية

البرنامج	هدف البرنامج
25. تمويل التعليم والإسهام في تطويره	تمكين الدول الأعضاء إيجاد برامج من شأنها تفعيل العلاقة مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص العاملة فيها؛ لدعم خططها ومشروعاتها في مجالات التربية والثقافة والعلوم.
26. مؤسسات المجتمع ودعم التعليم المهني والتقني.	تمكين الدول من زيادة فعالية مؤسسات المجتمع في دعم برامج التعليم المهني والتقني بما يعزز وظائفه وأدواره في حفز برامج التنمية الشاملة.
27. رفع كفاية الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم.	تمكين الدول الأعضاء من تبني برامج أكثر فاعلية في استعادة وتعظم دور الأسرة في تربية الأبناء ورعايتهم، وحسن تنشئتهم وتوجيههم بما يتوافق وطموحات المجتمع العربي نحو إعداد لأجيال الواعدة.

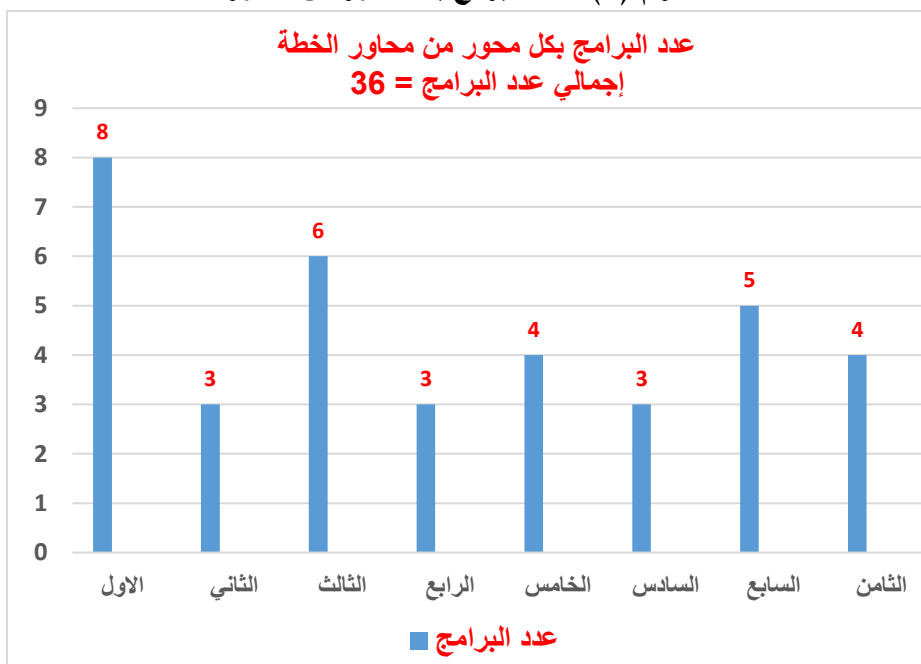
الجدول رقم (1-7): برامج وأهداف المحور السابع: تحسين أداء المنظمة ورفع كفاءاتها

البرنامج	هدف البرنامج
28. توظيف التقنية المعاصرة في عمل المنظمة.	إحداث نقلة نوعية في عمل المنظمة باستخدام التقنية وشبكة المعلومات الدولية تضمن كفاية عمل إداراتها وتحقيق تواصلها مع الخارج.
29. تحسين أداء المنظمة في إدارة الأزمات	تمكين المنظمة من مواجهة الأزمات الطارئة التي قد تتعرض لها وتعيقها عن أداء رسالتها وتحقيق أهدافها، وتنفيذ خططها في ميادين العمل العربي المشترك
30. مرصد الألكسو	توفير المعلومات والبيانات اللازمة في مجالات عمل المنظمة: التربوية والثقافية والعلمية والتقنية ورصد التطورات والتحولات الجارية فيها، ونشر التقارير والبحوث والدراسات الاستشرافية والتجارب العربية الناجحة، وتعزيز التنسيق بين الدول العربية لتطوير نظمها التربوية والثقافية والعلمية والتقنية؛ بما يمكنها من مواجهة التحديات التي تواجه الوطن العربي.
31. دعم الدول ذات الأوضاع الخاصة	تقديم المعونة للدول ذات الأوضاع الخاصة ومساعدتها على تنمية رأس المال البشري للعاملين بالمجال التربوي
32. الدعم الفني للدول التي تمر بأزمات وكوارث مفاجئة.	تقديم المعونة الفنية العاجلة للدول الأعضاء التي تمر بكوارث أو أزمات مفاجئة؛ لمساعدتها على تجاوز بعض النتائج تلك الكوارث والأزمات

الجدول رقم (1-8): برامج وأهداف المحور الثامن: رفع كفاية توظيف العلوم والبحث العلمي والتقانة

البرنامج	هدف البرنامج
33. تعزيز دور العلوم والبحث العلمي في تنمية المجتمع العربي	تمكين صناع القرار والجامعيات ومؤسسات البحث العلمي ومؤسسات قطاع الإنتاج في الدول الأعضاء من تنفيذ برامج فاعلة؛ لتوظيف العلوم والتقانات والبحوث العلمية في تنمية المجتمع وحل مشكلاته
34. تطوير سياسات البحث العلمي العربي ومجالاته	بناء القدرات البشرية ورفع كفايات المعنيين برسم السياسات والتخطيط للبحث العلمي وتطوير مجالاته في الدول الأعضاء.
35. التعليم والدراسات العليا والبحوث	تزويد الدول العربية بالكفايات المتخصصة علمياً، وبالبحوث والدراسات الاستراتيجية.
36. بناء القدرات العربية في استخدام التقانات الحديثة وتطوير المحتوى الرقمي العربي	توفير آليات فاعلية لزيادة كفاءة استخدام التقانة المعاصرة، وإحداث نواة وحدة لإنتاج المحتوى الرقمي العربي وتطويره.

الشكل رقم (1): عدد البرامج بكل محور من محاور الخطة



التحولات الاستراتيجية في توجهات وآليات عمل المنظمة

كان لا بد للمنظمة من أن تتبنى عددا من التحولات الاستراتيجية التي تضمن تحقيق استجابة مباشرة لمتطلبات الخطة الاستراتيجية (2017-2022)، وانتهاج عدد من السياسات الفرعية لإحداث هذه التحولات. لذلك فقد توجهت جهودها نحو إحداث بعض التحولات الضرورية في آليات العمل والتنفيذ والمتابعة وأولوياتها، والقيام ببعض المراجعات اللازمة للتوفيق بينها وبين متطلبات تنفيذ وحوكمة الخطة الاستراتيجية. وتمثلت هذه التحولات في الآتي:

أولاً: التحول نحو الفعل مباشر التأثير

- ✓ مراجعة الاستراتيجيات والوثائق النظرية السابق إنجازها وربطها بمحاور الخطة الاستراتيجية (2017-2022).
- ✓ تحديد الأنشطة التنفيذية المحققة لأهداف وتوجهات الخطة على ضوء الاستراتيجيات والوثائق النظرية.
- ✓ تحويل الأنشطة ذات التأثير غير المباشر في ميادين التربية والثقافة والعلوم إلى أنشطة مباشرة التأثير من خلال:
 - التوسع في مشروعات إنتاج المواد التعليمية والتنقيفية والعلمية.
 - اعتماد المحامل التكنولوجية المناسبة لتحقيق التأثير المباشر للمواد التعليمية والتنقيفية.
 - تفعيل الشراكات مع الجهات الإعلامية والمعلوماتية لضمان نفاذ المستهدفين حول العالم إلى المواد.

ثانياً: التحول نحو اللامركزية والتكاملية

- ✓ إعداد وتبني العمل بدليل إجراءات يحقق الانسيابية في تنفيذ الأنشطة والبرامج المعتمدة.
- ✓ انتهاج سياسة مرنة وفعالة في تمويل البرامج والأنشطة وترشيد الإنفاق عليها، من خلال:
 - عقد الفعاليات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقنية الاجتماعات عن بُعد، ترشيداً للإنفاق وتجنباً للعوائق اللوجستية.

– اعتماد النشر الإلكتروني ووسائل النقل والتخزين الإلكترونية بديلاً عن الطباعة الورقية للدوريات ووثائق المؤتمرات، لترشيد الإنفاق وتعزيز الوصول إلى المستفيدين.

✓ انتهاء سياسة العمل الجماعي في تنفيذ البرامج والأنشطة من خلال التخطيط التكاملي بين الإدارات والمراكز، وفقاً للأهداف وطبيعة الموضوع والمجال.

ثالثاً: التحول نحو المبادرة

✓ تعزيز دور مرصد الألكسو في رصد الظواهر والأزمات واستشرافها من خلال:

- إعادة تنظيم إدارة وتمويل مرصد التربية ليصبح مرصداً للألكسو بكل إداراتها ومراكزها الخارجية، وفقاً لما ورد في الخطة الاستراتيجية.
- إصدار تقارير ونشرات إحصائية حول الظواهر التربوية والثقافية والعلمية بالدول الأعضاء والمحيط الإقليمي والدولي، مشفوعة بتحليلات استشرافية.
- إطلاق المبادرات اللازمة للتعامل مع الظواهر والأزمات التربوية والثقافية المتوقع حدوثها أو التي تقصر الخطط المبرمجة عن التصدي لها وفقاً للتحليلات الاستشرافية.

✓ تعزيز دور اللجان الوطنية في تخطيط الأنشطة القطرية المرتبطة بمبادرات المنظمة، وتنسيق الأنشطة المنفذة من قبل المنظمات المتعددة في القطر الواحد.

رابعاً: التحول نحو الإنتاجية والاستقلالية

✓ تنظيم حملات مدروسة لتسويق منتجات المنظمة، وتأجير الفضاءات للهيئات والمنظمات ذات الاهتمامات المشابهة.

✓ تنفيذ الدورات التدريبية بمقابل.

✓ تقديم الاستشارات الفنية (تأكيد عمل المنظمة كبيت خبرة).

خامساً: التحول نحو الحوكمة والفاعلية

✓ تحسين كفاءة الأداء الفني والإداري للموارد البشرية، من خلال:

- برامج لتنمية المهارات والقدرات المهنية المستندة إلى تقدير علمي للاحتياجات.

- توزيع الموارد البشرية لتعزيز الاستفادة منها، وتكليف الإداريين بمهام فنية.
- تعميم الاستفادة من الكفاءات التخصصية في الإدارة العامة والمراكز الخارجية بصورة مركزية (الاكتفاء الذاتي من الخبراء عند التكليف بمهام).
- ✓ تطبيق نظم مقننة لمعايرة الأنشطة الفنية وتقييم جدواها وعوائدها من خلال:
- اعتماد معايير ومؤشرات مدققة لتقييم الأنشطة.
- إنشاء نظام إلكتروني لرصد وتقييم الأنشطة وإعداد تقارير الإنجاز.

سادساً: تطوير أساليب العمل

- في سبيل تنفيذ البرامج والأنشطة المبرمجة تبنت المنظمة الآليات التالية:
- ✓ حشد الجهود والإمكانات، ودمج الأنشطة المتقاربة في الأهداف لغرض ترشيد الإنفاق وحسن توظيف الموارد البشرية.
- ✓ تحديد منسق لكل محور وكل برنامج يتولى شؤون تنفيذه والتنسيق مع الإدارات والمراكز المعنية بتنفيذه.
- ✓ تطوير خطوات تنفيذ البرامج والأنشطة والاستفادة من وسائل التقنية والاتصال الحديثة في عمل الإدارات المختلفة.

سابعاً: تطوير آليات المتابعة والتقييم

نُظمت بمقر المنظمة ورشة عمل مكثفة، خلال الفترة من 26 إلى 28 سبتمبر 2016، شاركت فيها جميع الإدارات والمراكز الخارجية التابعة للمنظمة، وخصصت لوضع الأسس والمؤشرات المناسبة لتطوير آليات وأدوات متابعة وتقييم الأنشطة والبرامج، إضافة إلى تخصيص عدد من اجتماعات مجلس البرامج لهذا الغرض. وبعد تدارس جميع جوانب عمليات التنفيذ والتقييم والمتابعة، تم تصنيف الأنشطة بحسب أنواعها والمخرجات والنتائج المتوخاة منها، وتصنيف الدول بحسب حاجتها لدعم المنظمة، ومراعاة الدول ذات الاحتياجات الخاصة، وتلك التي تمر بأزمات وصعوبات، ومن ثم اعتماد عدد من المؤشرات الموضوعية والمناسبة لتقييم الأنشطة والبرامج تقيماً دقيقاً يعكس الجهود المبذولة والموارد البشرية والمالية المسخرة لتنفيذها، وكفاءة عملية التنفيذ فنياً ومالياً، وهي:

✓ الأوزان النسبية للدول:

تتباين الدول من حيث قدراتها المالية والبشرية، وبالتالي تتباين احتياجاتها لدعم المنظمة الفني والمادي. لذا، فإنه لضمان دفع وتوجيه أنشطة المنظمة نحو الدول الأكثر احتياجاً، اعتمدت المنظمة أوزاناً مختلفة للدول العربية تعكس الآتي:

1. مدى حاجة الدولة لدعم المنظمة المادي والفني.
2. المؤشرات التنموية للدولة.
3. قرارات القمم العربية.
4. قرارات وتوصيات المؤتمر العام والمجلس التنفيذي.
5. قرارات المؤتمرات الوزارية.
6. توصيات اللجان الفنية وملاحظات الخبراء.

فيما اعتمدت أوزاناً أخرى للدول التي تستفيد من خدمات معهد الخرطوم الدولي للغة العربية، الذي يقدم خدماته إلى عدد كبير من دول العالم (51 دولة) من مختلف القارات، إضافة إلى (14) دولة عربية.

✓ الوزن النوعي للنشاط:

تتباين أنواع الأنشطة من حيث الزمن المطلوب لتنفيذها، وفيما تتطلبه من موارد بشرية ومالية، ومن حيث حجمها وأثارها المباشرة وغير المباشرة على تحقيق غايات وأهداف المنظمة، المتمثلة في المساهمة في تطوير السياسات العربية، ودعم القرار الوطني والعربي في مجالات التربية والثقافة والعلوم، وبناء القدرات العربية لتمكينها من مواكبة المستجدات في هذه المجالات والميادين، والقيام بدورها كبيت للخبرة في نشر الدراسات والبحوث وتقديم الاستشارات للدول والمؤسسات العربية، وضمان التنسيق والتشبيك والتكامل العربي بين الدول والمؤسسات والخبراء العرب. وقد اعتمدت المنظمة تصنيفاً عملياً للأنشطة يغطي عشرة (10) مجالات عمل حسب الجدول التالي:

الجدول رقم (2): الأوزان النوعية للأنشطة

الوزن النوعي	أنواع الأنشطة	مجالات الأنشطة	ر.م	الوزن النوعي	أنواع الأنشطة	مجالات الأنشطة	ر.م
500	إنشاءات	التطوير والتحديث	30	441	تعليم اللغات	تعليم اللغات - التعليم الجامعي والعالي	1
490	تطوير وصيانة		31	380	دراسات جامعية		2
470	تجهيز		32	750	دراسات عليا		3
441	تطوير آليات عمل		33	563	تطبيقات تدريبية	4	
713	استراتيجيات	التخطيط والاستشراف	34	660	برامج تدريبية	التدريب وبناء القدرات	5
713	خطط		35	502	دورات تدريبية		6
321	دراسات وبحوث		36	502	ورش عمل		7
740	مجالس ولجان تخطيط		37	420	مؤتمرات وزارية	8	
880	مراسد	الرصد والتوجيه والاعتماد	38	695	مؤتمرات علمية ومنتديات	التنسيق وتبادل الخبرات	9
748	أدلة وأطر مرجعية		39	528	ندوات ومحاضرات		10
748	معايير ومؤشرات		40	660	اجتماعات مسنولين		11
536	معاجم		41	590	اجتماعات خبراء		12
570	مسابقات وجوائز	42	836	مجالس ولجان تنسيق	13		
266	أيام ثقافية	التحفيز والتشجيع	43	352	المشاركة في اجتماعات	14	
190	أمسيات أدبية وشعرية		44	704	شبكات متخصصة	15	
319	احتفالات		45	400	دعم مالي	16	
750	أفلام وثائقية	الإعلام والاتصال والتوعية	46	410	دعم عيني	الدعم	17
638	برامج إعلامية		47	563	دعم فني مباشر		18
213	ومضات إشهارية		48	378	كتب	النشر والترجمة	19
375	حملات توعوية		49	504	تحقيق مخطوطات		20
375	مطويات		50	340	مجلات ودوريات		21
473	بوابات		51	277	تقارير		22
347	مواقع إلكترونية		52	368	ترجمة		23
152	أخبار إعلامية		53	400	مدونات		24
616	شبكات تواصل		54	255	برمجيات ورقمنة		25
528	معارض		55	450	موسوعات		26
				325	قواعد بيانات		27
الأوزان النوعية للأنشطة مستقاة من وثيقة معايير وتقييم الأنشطة التي أعدها مجلس البرامج واعتمدها المنظمة.				400	تطبيقات حاسوبية	28	
				675	إنتاج دروس رقمية	29	

✓ الوزن الفعلي للنشاط:

لتجنّب التعقيدات التي يمكن أن تتجمّع عن مقارنة أنشطة ذات نوعيات ومستهدفات وأوزان مختلفة، تم استخدام الوزن النوعي للنشاط وأوزان الدول التي يستهدفها لحساب الوزن الفعلي للنشاط:

الوزن النوعي للنشاط X مجموع أوزان الدول المستهدفة	الوزن الفعلي للنشاط =
100	

✓ مؤشر الجدوى:

إن جدوى أي نشاط يجب أن تنعكس في الأهمية النوعية للنشاط ومطابقته وملاءمته للمتطلبات، وحجم مشاركة الدول العربية واستفادتها منه. ويتم احتساب مؤشر جدوى كل نشاط وفقا للتالي:

الوزن الفعلي للنشاط	مؤشر جدوى النشاط =
الوزن النوعي للنشاط	

ملاحظة: ستراوح قيمة مؤشر الجدوى بين (0.0) و (1.0).

✓ مؤشر التكلفة:

بما أنّ الأنشطة تتباين كثيرا من حيث الحجم والنوع، فإنّ احتساب مؤشر التكلفة يجب أن يراعي هذا التباين، كما يجب أن يكون سهل القياس والاستخدام. لذلك يتم احتساب هذا المؤشر كالتالي:

التكلفة المالية للنشاط	مؤشر التكلفة المالية للنشاط =
الوزن الفعلي للنشاط X عدد مرات تكرار النشاط خلال الدورة المالية	

ملاحظة: ارتفاع قيمة هذا المؤشر تدل على ارتفاع تكلفة تنفيذ النشاط.

✓ نسب التنفيذ المالي:

تحتسب كنسبة المصروفات المالية الفعلية للمبالغ المالية المقدرة للنشاط في الموازنة:

المصروفات المالية الفعلية على النشاط	نسبة التنفيذ المالي للنشاط =
المخصصات المالية المعتمدة للنشاط	

✓ نسب التنفيذ الكمي:

وهي تعكس نسبة ما تم تنفيذه من خطوات لإجمالي الخطوات المبرمجة في الخطة، ويتم احتسابها كالتالي:

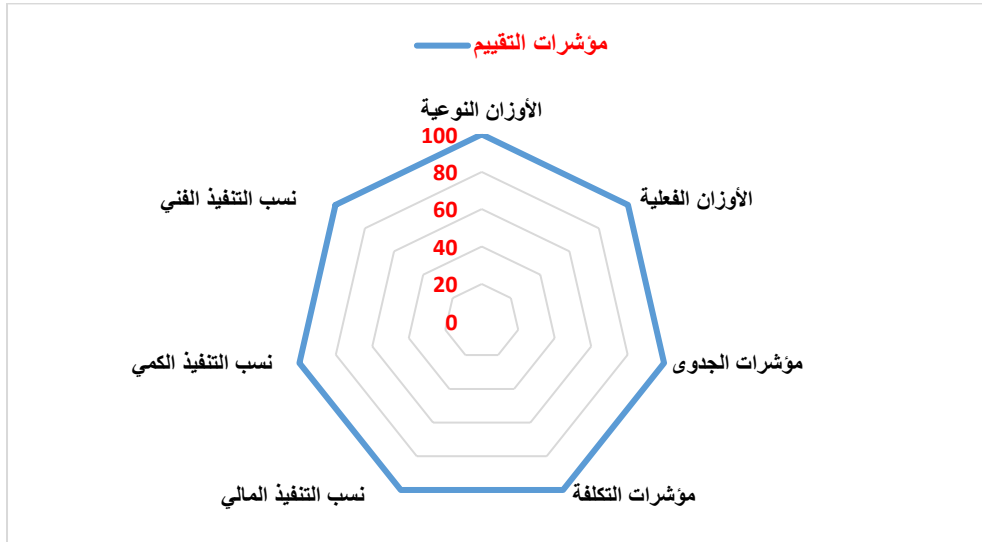
مجموع أوزان الخطوات المنفذة	نسبة التنفيذ الكمي للنشاط =
مجموع أوزان الخطوات المبرمجة	

✓ نسب التنفيذ الفني:

تعكس هذه النسب الإنجازات الفنية التي تحققت بعد تنفيذ النشاط مقارنة بتلك المستهدفة قبل التنفيذ، ويتم احتسابها كالتالي:

وزن النشاط الفعلي بعد التنفيذ	نسبة التنفيذ الفني للنشاط =
وزن النشاط الفعلي قبل التنفيذ	

الشكل رقم (2): مؤشرات المتابعة والتقييم



الخطوات العملية المنجزة:

أولاً: تصميم وبناء منظومة:

تم تصميم منظومة لتسهيل عمليات التقويم واحتساب مؤشرات الأداء لكل نشاط أو برنامج. وهي لا تتطلب سوى إدخال البيانات الأولية حول الأنشطة والبرامج (قبل وبعد التنفيذ)، لنقوم باحتساب جميع المؤشرات والنسب وتجهيز تقارير بشأنها حسب الطلب.

ثانياً: تصميم استثمارات متابعة وتقويم:

- يتم بموجب هذه الاستثمارات إشراك الجهات التالية في عمليات التقويم:

➤ جهات داخلية (تقييم داخلي)

- منسق النشاط
- منسق البرنامج
- الخبراء المشاركون في التنفيذ
- الإدارة المالية (الجهة المخولة بمتابعة إجراءات الصرف)

➤ جهات خارجية (تقييم خارجي)

- الشركاء في التنفيذ والجهات الداعمة (الجهات الخارجية)
- اللجان الوطنية العربية
- المستفيدون من النشاط
- المشاركون في النشاط

- وتضمنت الاستثمارات تقييماً لما يلي:

- تعاون الجهات المشاركة والداعمة.
- تعاون اللجان الوطنية العربية.
- اختيار الموضوع ومحاور النشاط.
- وضوح البرنامج ومكوناته.
- اختيار فريق التنفيذ المناسب (الخبراء).
- اختيار المشاركين.

- موضوعية النشاط وملاءمته لمتطلبات الجهات المستفيدة.
- مدى الاستفادة من مخرجات ونتائج أنشطة مماثلة نفذت سابقا.
- تطابق المخرجات مع المستهدف.
- جودة التنظيم والتنفيذ.
- أداء الخبراء.
- تفاعل واستجابة المشاركين.
- التغطية الإعلامية للنشاط (في وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي).
- سلامة الإنفاق ومدى التزامه ببنود وجوانب الصرف المعتمدة في الموازنة.
- موضوعية التوصيات والمقترحات (إن وجدت).

ثالثاً: إنشاء "مرصد الألكسو":

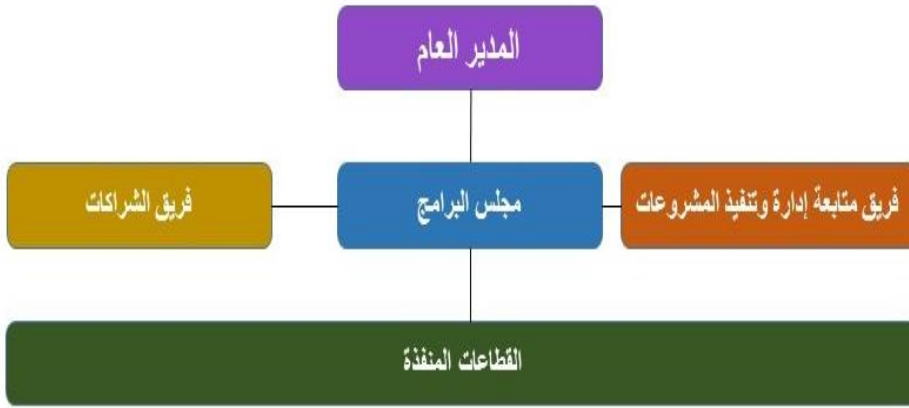
- تبعية المرصد:
 - يكون المرصد ضمن وحدة المتابعة والاستشراف التابعة لمكتب المدير العام.
- فريق العمل بالمرصد:
 - منسق المرصد
 - ضباط اتصال ممثلين عن جميع الإدارات والمراكز الخارجية بالمنظمة.
 - ضباط اتصال من الدول العربية (اللجان الوطنية)
 - الفريق الفني الذي يشمل خبراء في مجالات الإحصاء وتحليل البيانات.
- مهام المرصد:
 - إصدار النشرات والأخبار الإحصائية والتحليلية، وإصدار تقارير دورية عن أوضاع التربية والثقافة والتراث والعلوم والبحث العلمي واللغة العربية والنشر والترجمة والتعريب في الوطن العربي.
 - إجراء الدراسات والبحوث المتعلقة ببعض القضايا التي تهتم بها المنظمة.
 - إجراء الدراسات الاستشرافية حول مستقبل التربية والثقافة والعلوم في الوطن العربي.

رابعاً: حوكمة الخطة:

أنجزت المنظمة جميع الإجراءات الكفيلة بتنفيذ ما اقترحتة وثيقة الخطة الاستراتيجية من ركائز لحوكمة الخطة وبرامجها، حيث اقترحت الخطة ثلاثة (3) كيانات لهذه الغاية، هي:

1. مجلس البرامج
2. فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين)
3. فريق الشراكات

الشكل رقم (3): هيكلية التنفيذ والمتابعة المطورة



أ) مهام مجلس البرامج :

- يعمل المجلس على متابعة تنفيذ البرامج وحوكمتها في مختلف مراحل التنفيذ، لغرض تقويمها والوقوف على مدى جودة منتجاتها، وذلك من خلال:
1. وضع الخطط التنفيذية لبرامج المنظمة وأنشطتها.
 2. تحديد آليات تنفيذ البرامج وأنشطتها وأساليب متابعتها وتقويمها.
 3. توظيف مختلف الإمكانيات والقدرات المتوفرة لدى المنظمة في تنفيذ البرامج والأنشطة.
 4. العمل على تحقيق الانسيابية في إنجاز برامج الخطة وأنشطتها.
 5. اقتراح توزيع الموازنات المالية على البرامج والأنشطة .
 6. تحديد الجهات المسؤولة من بين إدارات المنظمة ومراكزها لتنفيذ البرامج والأنشطة.

7. متابعة وتقييم أداء الإدارات والجهات المنفذة لبرامج خطط المنظمة وأنشطتها.
8. إعداد تقرير دوري حول خطة عمل المنظمة وبرامجها وأنشطتها.

ب) مهام فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين):

1. متابعة إدارة برامج الخطة وأنشطتها من خلال الاعتماد على المنهجيات المتبعة في إدارة المشروعات وأساليبها وأدواته، وتولي مهام التنسيق اللازم بين إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية في البرامج والأنشطة.
2. المساعدة في اتخاذ القرار بشأن مشروعات المنظمة وبرامجها، ووضع دراسات الجدوى للمشروعات، ومن ثم تقديم تقرير موجزٍ عنها إلى إدارة المنظمة لمراجعتها.
3. توزيع المهام والأدوار بشكل دقيق ومتكامل على جميع العاملين والمشاركين في تنفيذ مشروع الخطة، ووضع خريطة لتدفق العمل لتكون الصورة واضحة منذ بداية تنفيذ الخطة وبرامجها وأنشطتها المختلفة للجميع.
4. توفير الكوادر البشرية المؤهلة لتنفيذ برامج الخطة وأنشطتها من الخبراء وذوي التخصصات المؤهلين للقيام بمهام برامج الخطة وأنشطتها.
5. بناء لكفاءات وخبرات العاملين بإدارة المشروعات بالمنظمة من خلال التدريب والتطوير.
6. تقديم المساندة للحيلولة دون دخول أي مشروع أو برنامج في أي مشكلات.
7. متابعة مؤشرات أداء المنظمة بالكامل لإدارة المشروعات وإنجازاتها من خلال المتابعة وعمل التقارير عن الأوضاع الحالية للمشروعات.
8. تبادل الخبرات والدروس المستفادة من المشروعات من خلال خطة اتصالات فعالة، وإعداد التقارير عن أوضاع المشروعات.

ج) مهام فريق الشراكات:

1. إبداء المشورة والدعم لإدارة المنظمة وإداراتها ومراكزها الخارجية في بناء الشراكات من أجل تحقيق أهداف المنظمة.

2. تحقيق التواصل بين المنظمة والمنظمات والهيئات المناظرة؛ لتقديم الدعم في وضع البرامج والمشروعات عالية الأثر والممولة من جهات خارجية.
3. تلقي الاستفسارات من المؤسسات الحكومية والأهلية والقطاع الخاص حول برامج المنظمة.
4. إبداء المشورة للشركاء المحتملين من القطاع الخاص والمؤسسات الحكومية والمجتمع المدني بشأن فرص الشراكة مع المنظمة.
5. إبداء المشورة لإدارات المنظمة ومراكزها الخارجية التابعة لها فيما يتعلق ببناء الشراكات.
6. استقطاب هيئات إقليمية ودولية للمشاركة في مشروعات المنظمة.
7. البحث عن مانحين للبرامج والمشروعات والتنسيق معهم.
8. استقطاب تمويل خارجي لموازنة المنظمة من الدول الأعضاء والمانحين.
9. وضع خطة دورية لتمويل البرامج من خارج المنظمة، والشركاء في التنفيذ.
10. المساعدة في إنشاء التحالفات والشراكات الإقليمية والعالمية، وفي إدارتها حسب الحاجة.

د) آليات الدعم والتمويل:

- لضمان تنفيذ البرامج والأنشطة بفاعلية وتحقيق الأهداف المنشودة منه، تسعى المنظمة للعمل على توفير مصادر الدعم والتمويل من جهات ومصادر مختلفة، إلى جانب الموارد المالية المتاحة للمنظمة، وذلك من خلال الآليات الآتية:
- وضع الموازنات التقديرية المالية لبرامج الخطة وأنشطتها وفق الموارد المالية المتاحة.
 - استجلاب موارد مالية إضافية لبرامج الخطة وفق الآليات التي تقرها الجهات التشريعية.
 - تعظيم الاستفادة من التقانات الحديثة في عقد الاجتماعات وورش العمل.
 - ترشيد الإنفاق في تنفيذ برامج الخطة وأنشطتها.
 - وضع آليات لمشاركة القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني في تمويل البرامج.
 - تدعيم جسور التعاون والشراكة مع المنظمات المناظرة في تمويل برامج المنظمة.
 - تكثيف الاتصالات مع صناديق التمويل العربية والدولية لإيجاد مصادر تمويل إضافية.

الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج)

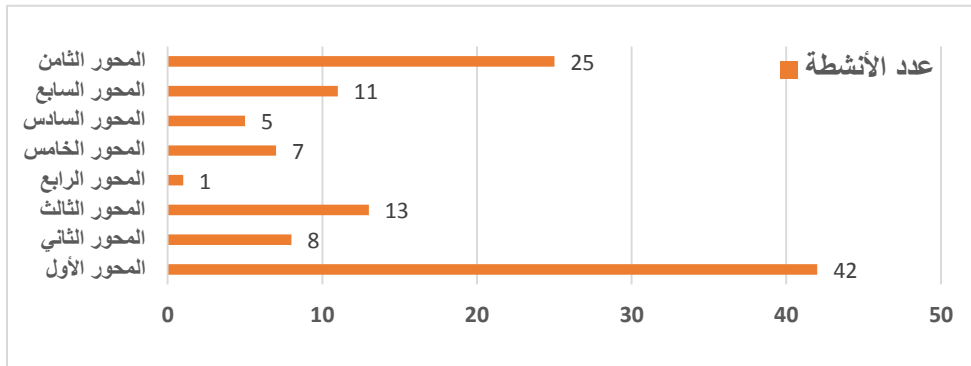
أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل محور وبرنامج:

بلغ عدد الأنشطة التي برمجتها الإدارات والمراكز التابعة للمنظمة للتنفيذ خلال سنة 2017-112 حوالي نشاطا، أغلبها أنشطة جديدة اقترحتها وثيقة الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) وبعضها من الأنشطة المستمرة والمتواصلة من الدورات المالية السابقة. وقد توزعت هذه الأنشطة على محاور الخطة ومجالات العمل على النحو الموضح في الجداول والأشكال التالية:

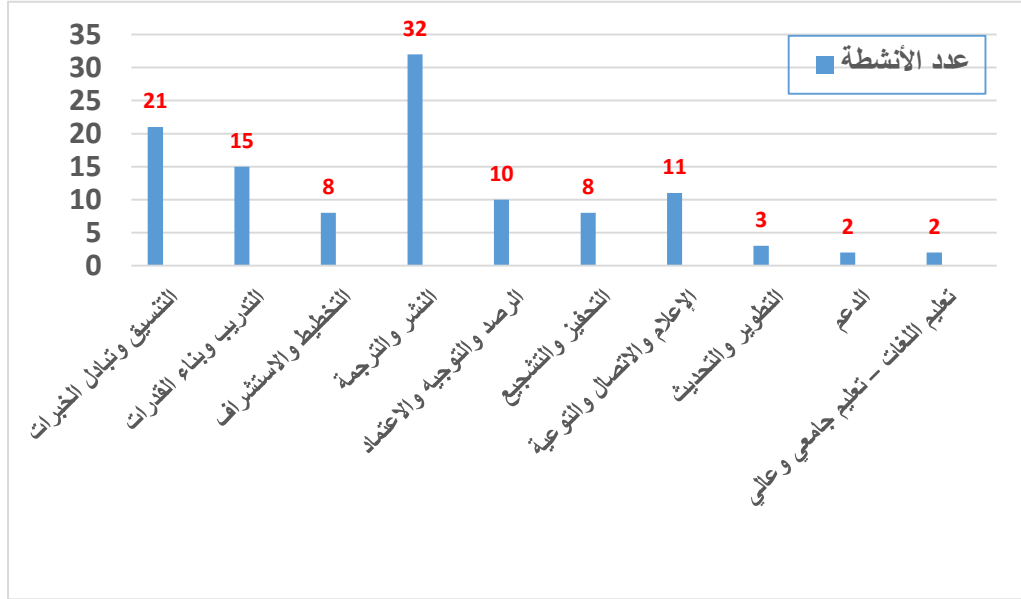
الجدول رقم (3): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ بكل محور، مصنفة حسب مجالاتها العامة

المجال العام للنشاط	المحور							
	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس	السابع	الثامن
التنسيق وتبادل الخبرات	8	0	7	0	0	2	1	3
التدريب وبناء القدرات	6	1	2	0	1	1	1	3
التخطيط والاستشراف	3	1	0	1	0	0	1	2
النشر والترجمة	10	1	2	0	3	0	3	13
الرصد والتوجيه والاعتماد	4	0	0	0	1	1	2	2
التحفيز والتشجيع	5	0	1	0	0	0	0	2
الإعلام والاتصال والتوعية	5	2	1	0	2	1	0	0
التطوير والتحديث	0	1	0	0	0	0	2	0
الدعم	1	0	0	0	0	0	1	0
تعليم اللغات – تعليم جامعي ودراسات عليا	0	2	0	0	0	0	0	0
مجموع الأنشطة المبرمجة	42	8	13	1	7	5	11	25

الشكل رقم (4-1): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب المحاور



الشكل رقم (4-2): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب مجالات العمل



الجدول رقم (4-1): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الأول: مجابهة التحديات التي تواجه الوطن العربي في ميادين الفكر والثقافة

البرنامج	عدد الأنشطة
1. تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية.	2
2. التثقيف الاجتماعي لتعزيز التعايش المشترك والحوار البناء.	2
3. تنمية الثقافة العلمية للطفل العربي في عالم متطور	3
4. تنسيق السياسات الثقافية العربية.	6
5. حماية التراث.	11
6. الارتقاء بالإبداع الثقافي العربي	6
7. تعزيز الجهود العربية في مجال المحافظة على المخطوط.	1
8. تنسيق الجهود العربية في التعريب وإصدار المعاجم.	11
مجموع الأنشطة المبرمجة	42

الجدول رقم (4-2): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثاني:
خدمة اللغة العربية وتطوير تعليمها وتعلمها ونشرها في ظل المتغيرات والتحديات

عدد الأنشطة	البرنامج
0	9. تقويم أساليب تعليم اللغة العربية وطرائق تعلمها.
1	10. تطوير مناهج اللغة العربية استراتيجياتها وطرائق تدريسها في الصفوف الثلاثة الأول في التعليم العام.
7	11. تعليم اللغة العربية وتعلمها للناطقين بغيرها.
8	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (4-3): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثالث:
مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي

عدد الأنشطة	البرنامج
1	12. المعلمون في مواجهة تحديات الأمن القومي العربي.
2	13. مؤسسات التعليم والبحث العلمي في خدمة الأمن الغذائي العربي
0	14. إدارة الأزمات ورفع كفاية المؤسسات التعليمية والتربوية في التعامل معها.
5	15. تحسين جودة التعليم وإدماج مرحلة ما قبل المدرسة في السلم التعليمي
5	16. تطوير النظم والسياسات وتنمية قدرات العاملين في المؤسسات التربوية والتعليمية.
0	17. توظيف التقنية في تحسين تعليم وتعلم ذوي الاحتياجات الخاصة.
13	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (4-4): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الرابع:
مكافحة الأمية في الوطن العربي

عدد الأنشطة	البرنامج
1	18. تطوير سياسات محو الأمية وتعليم الكبار وبرامجها.
0	19. توظيف التقنية في محو الأمية وتعليم الكبار.
0	20. دور مؤسسات التعليم العالي في مكافحة الأمية وتعليم الكبار في ظل التوجهات المعاصرة.
1	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (4-5): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الخامس:
تطوير العلاقة بين الإعلام المعاصر والتعليم وتفعيلها

البرنامج	عدد الأنشطة
21. تحسين تعامل الناشئة مع التقنية ووسائل التواصل الاجتماعي.	0
22. تطوير دور المدرسة في التربية الإعلامية.	1
23. توظيف إمكانات الإعلام في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة.	1
24. تفعيل الإعلام والنشر الإلكتروني.	5
مجموع الأنشطة المبرمجة	7

الجدول رقم (4-6): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور السادس:
تفعيل دور مؤسسات المجتمع في التربية

البرنامج	عدد الأنشطة
25. تمويل التعليم والإسهام في تطويره	2
26. مؤسسات المجتمع ودعم التعليم المهني والتقني.	2
27. رفع كفاية الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم.	1
مجموع الأنشطة المبرمجة	5

الجدول رقم (4-7): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور السابع:
تحسين أداء المنظمة ورفع كفاءاتها

البرنامج	عدد الأنشطة
28. توظيف التقنية المعاصرة في عمل المنظمة.	4
29. تحسين أداء المنظمة في إدارة الأزمات	1
30. مرصد الألكسو	4
31. دعم الدول ذات الأوضاع الخاصة	2
32. الدعم الفني للدول التي تمر بأزمات وكوارث مفاجئة.	0
مجموع الأنشطة المبرمجة	11

الجدول رقم (4-8): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثامن:

رفع كفاية توظيف العلوم والبحث العلمي والتقانة

البرنامج	عدد الأنشطة
33. تعزيز دور العلوم والبحث العلمي في تنمية المجتمع العربي	8
34. تطوير سياسات البحث العلمي العربي ومجالاته	1
35. التعليم والدراسات العليا والبحوث	4
36. بناء القدرات العربية في استخدام التقانات الحديثة وتطوير المحتوى الرقمي العربي	12
مجموع الأنشطة المبرمجة	25

إجمالي عدد الأنشطة المبرمجة بجميع المحاور والبرامج	112
--	-----

أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل إدارة ومركز:

برمجت الإدارات والمراكز التابعة للمنظمة للتنفيذ خلال سنة 2017 أنشطة تتناسب وتتسجم مع المجالات التي تقع ضمن اختصاصاتها، وراعت في ذلك ما أوردته الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) من أنشطة، إضافة إلى احتياجات الدول وما صدر من توصيات عن المؤتمر العام والمجلس التنفيذي للمنظمة، والمجالس الوزارية واجتماعات الخبراء ذات العلاقة بقطاعات عمل المنظمة، ومواصلة تنفيذ بعض الأنشطة التي تحمل طابع الاستمرارية كإصدار المجلات والدوريات وأنشطة التعريب والتأليف والترجمة. وقد توزعت الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز الخارجية على النحو التالي:

الجدول رقم (5-1): توزع الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز الخارجية بحسب محاور الخطة

المحاور								عدد الانشطة	الإدارة / المركز
الثامن	السابع	السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الاول		
1	2	1	3	1	7	2	2	19	التربية
0	1	0	0	0	0	0	17	18	الثقافة
7	2	2	2	0	5	0	4	22	العلوم والبحث العلمي
7	1	1	0	0	0	0	2	11	المعلومات والاتصال
0	0	1	0	0	0	0	4	5	قسم اللجان
0	0	0	0	0	0	0	1	1	وحدة الموسوعة
1	2	0	2	0	1	0	3	9	المركز العربي للتعبير
6	1	0	0	0	0	0	0	7	معهد البحوث
0	0	0	0	0	0	6	0	6	معهد الخرطوم
0	2	0	0	0	0	0	4	6	معهد المخطوطات
3	0	0	0	0	0	0	5	8	مكتب تنسيق التعبير
25	11	5	7	1	13	8	42	112	المجموع

الجدول رقم (5-2): توزع الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز الخارجية بحسب مجالات العمل

الإدارة / المركز	عدد الأنشطة	مجالات العمل									
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
التربية	19	4	4	1	4	2	1	2	0	1	0
الثقافة	18	3	2	1	4	2	3	3	0	0	0
العلوم والبحث العلمي	22	5	3	2	6	2	2	2	0	0	0
المعلومات والاتصال	11	1	2	0	6	0	1	0	1	0	0
قسم اللجان	5	3	1	0	0	0	0	0	1	0	0
وحدة الموسوعة	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
المركز العربي للتعبير	9	0	1	1	5	0	0	2	0	0	0
معهد البحوث	7	1	1	1	4	0	0	0	0	0	0
معهد الخرطوم	6	0	0	1	0	0	0	2	1	0	2
معهد المخطوطات	6	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0
مكتب تنسيق التعبير	8	3	0	0	1	3	1	0	0	0	0
المجموع	112	21	15	8	32	10	8	11	3	2	2

مجالات العمل الأول (1): التنسيق وتبادل الخبرات / مجال العمل الثاني (2): التدريب وبناء القدرات / مجال العمل الثالث (3): التخطيط والاستشراف / مجال العمل الرابع (4): النشر والترجمة / مجال العمل الخامس (5): الرصد والتوجيه والاعتماد / مجال العمل السادس (6): التحفيز والتشجيع / مجال العمل السابع (7): الإعلام والاتصال والتوعية / مجال العمل الثامن (8): التطوير والتحديث / مجال العمل التاسع (9): الدعم / مجال العمل العاشر (10): تعليم اللغات – تعليم جامعي ودراسات عليا

الموقف التنفيذي للأنشطة

نسب التنفيذ ومؤشرات الأداء:

شهدت المنظمة صعوبات كبيرة في توفير الموارد المالية الكافية للتوفيق بين تغطية مرتبات العاملين باعتبارها استحقاقات شهرية واجبة السداد ولا يمكن تأجيلها، وتنفيذ الأنشطة المبرمجة في الأوقات المحددة لها. وتُعزى الصعوبات التي واجهتها المنظمة للأسباب التالية:

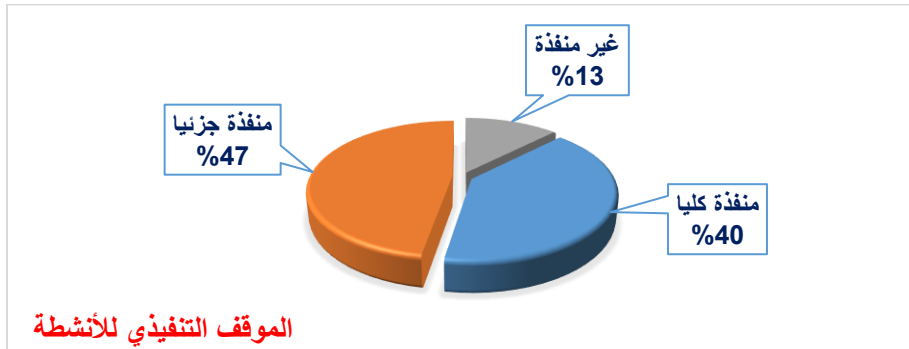
1. تدني الموارد المتأتية من مساهمات الدول الأعضاء ومن الموارد الذاتية للمنظمة، حيث وصلت نسبة إجمالي المبالغ المحصلة لتلك المقدرة بموازنة المنظمة لسنة 2017 حوالي (54.88%) فقط: (تم تحصيل 57% من مساهمات الدول، و 40% من الموارد الذاتية).
2. تأخر وصول المساهمات المسددة لحسابات المنظمة، الأمر الذي أدى إلى تأخير كبير في تنفيذ الأنشطة، حيث اضطرت الإدارات الفنية والمراكز الخارجية إلى الاكتفاء بتنفيذ الخطوات الإجرائية والتنسيقية التي لا تتطلب موارد مالية، إلا أن هذه الخطوات لا تمثل نسبا كبيرة للإنجاز ولا تحرز تقدما ملحوظا في عملية التنفيذ.

وعلى الرغم من هذه الصعوبات المالية والإدارية الكبيرة، كان أداء المنظمة مقبولا في ظل الظروف الراهنة، فقد كان الموقف التنفيذي للأنشطة خلال سنة 2017 على النحو التالي:

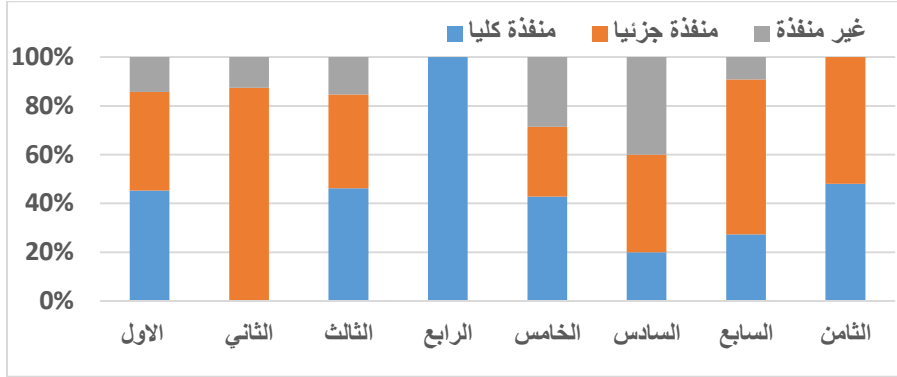
الجدول رقم (5): ملخص الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة

البيانات	منفذة كليا	منفذة جزئيا	لم تنفذ	الإجمالي
عدد الأنشطة	45	53	14	112
النسبة المئوية (%)	40%	47%	13%	100%

الشكل رقم (5): الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة



الشكل رقم (6): الموقف التنفيذي للأنشطة بحسب المحاور

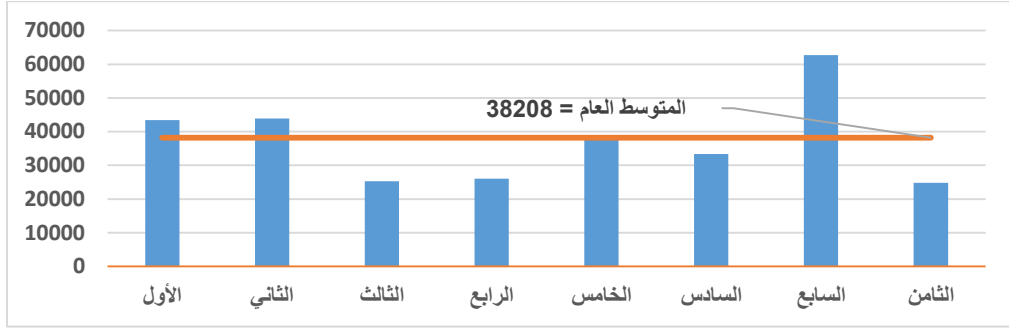


وحيث أن سنة 2017 تمثل السنة الأولى من الدورة المالية ونسبة كبيرة من الأنشطة نفذت جزئيا أو لم تنفذ (60% تقريبا)، فإن تحليل نتائج تنفيذ الأنشطة والبرامج وفقا لنظم المعايرة والتقييم التي ستتتبعها المنظمة لن يعطي مؤشرات نهائية تساعد في تطوير الأداء، لذلك سيتم تأجيل هذا التحليل حتى نهاية الدورة المالية لتقييم سنتي الدورة، وسيكتفى في هذا التقرير ببعض المؤشرات العامة حول محاور الخطة، كما هو مبين في الجداول التالية:

الجدول رقم (6): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل محور

المحور	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	المصروفات الفعلية (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	متوسط الصرف على الأنشطة (\$)
الأول	42	1826081	825064	45.2	43478	19644
الثاني	8	351520	106974	30.43	43940	13372
الثالث	13	328360	166063	50.57	25258	12774
الرابع	1	26000	18896	72.68	26000	18896
الخامس	7	269200	39469	14.66	38457	5638
السادس	5	166556	42047	25.25	33311	8409
السابع	11	690290	249763	36.18	62753	22705
الثامن	25	621328	199586	32.12	24853	7983
المجموع	112	4279335	1647862	38.5%	38208	14713

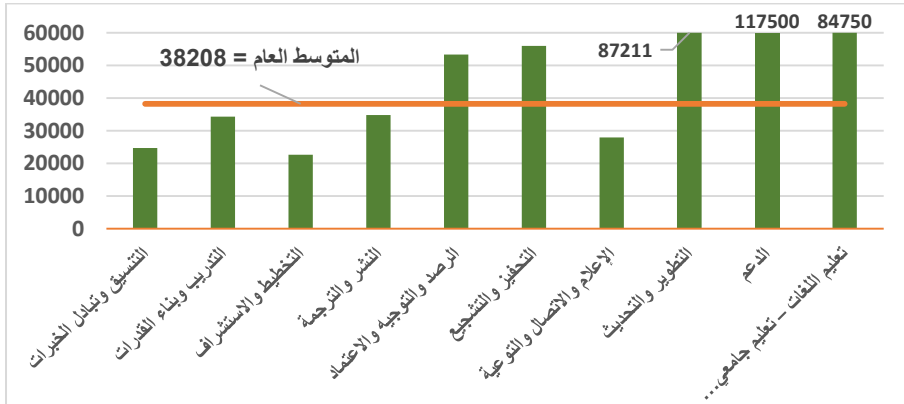
الشكل رقم (7): متوسط تكلفة النشاط بكل محور



الجدول رقم (7): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل مجال عمل

مجال العمل	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	المصروفات الفعلية (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	متوسط الصرف على الأنشطة (\$)
التنسيق وتبادل الخبرات	21	517909	232070	44.8	24662	11051
التدريب وبناء القدرات	15	514095	138318	26.9	34273	9221
التخطيط والاستشراف	8	180739	102174	56.5	22592	12771
النشر والترجمة	32	1111920	417264	37.5	34747	13039
الرصد والتوجيه والاعتماد	10	533064	249748	46.8	53306	24975
التحفيز والتشجيع	8	447779	235397	52.6	55972	29424
الإعلام والاتصال والتوعية	11	307695	74921	24.3	27972	6811
التطوير والتحديث	3	261634	66669	25.5	87211	22223
الدعم	2	235000	68095	29.0	117500	34047
تعليم اللغات – تعليم جامعي ودراسات عليا	2	169500	63206	37.3	84750	31603
المجموع	112	4279335	1647862	%38.5	38208	14713

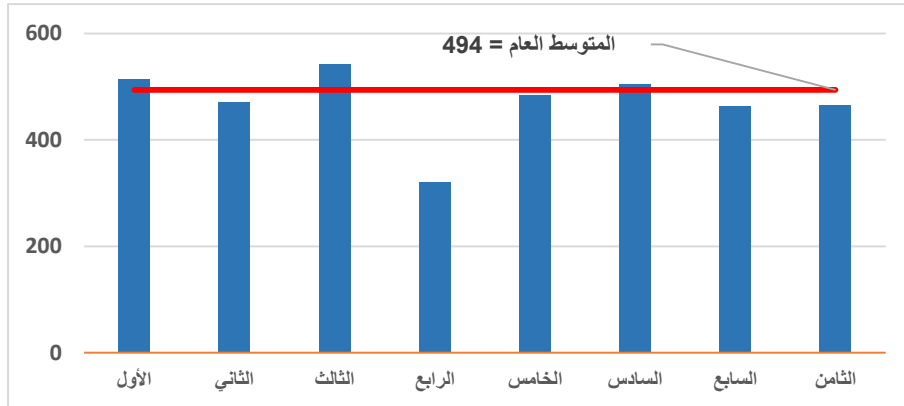
الشكل رقم (8): متوسط تكلفة النشاط بكل مجال عمل



الجدول رقم (8): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور

المحور	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$)	مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)
الأول	42	21541	513	1826081	84.7
الثاني	8	3763	470	351520	93.4
الثالث	13	7050	542	328360	46.6
الرابع	1	321	321	26000	81.0
الخامس	7	3390	484	269200	79.4
السادس	5	2519	504	166556	66.1
السابع	11	5098	463	690290	135.4
الثامن	25	11631	465	621328	53.4
المجموع	112	55313	494	4279335	77.4

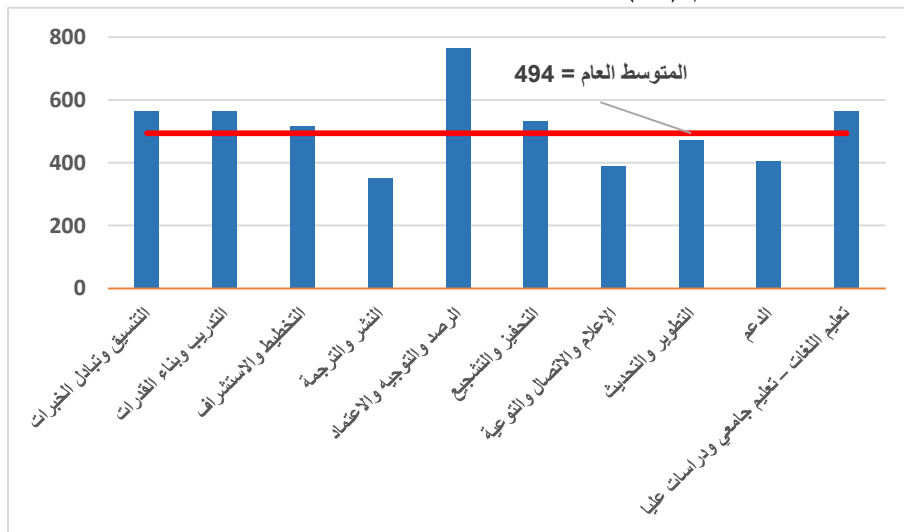
الشكل رقم (9): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور



الجدول رقم (9): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل

مجال العمل	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$) (دولار/نقطة وزن)	مؤشر التكلفة
التنسيق وتبادل الخبرات	21	11899	566	517909	43.5
التدريب وبناء القدرات	15	8478	565	514095	60.6
التخطيط والاستشراف	8	4136	517	180739	43.7
النشر والترجمة	32	11237	351	1111920	99.0
الرصد والتوجيه والاعتماد	10	7664	766	533064	69.5
التحفيز والتشجيع	8	4256	532	447779	105.0
الإعلام والاتصال والتوعية	11	4282	389	307695	71.9
التطوير والتحديث	3	1421	473	261634	184.1
الدعم	2	810	405	235000	290.1
تعليم اللغات – تعليم جامعي ودراسات عليا	2	1130	565	169500	150.0
المجموع	112	55313	494	4279335	77.4

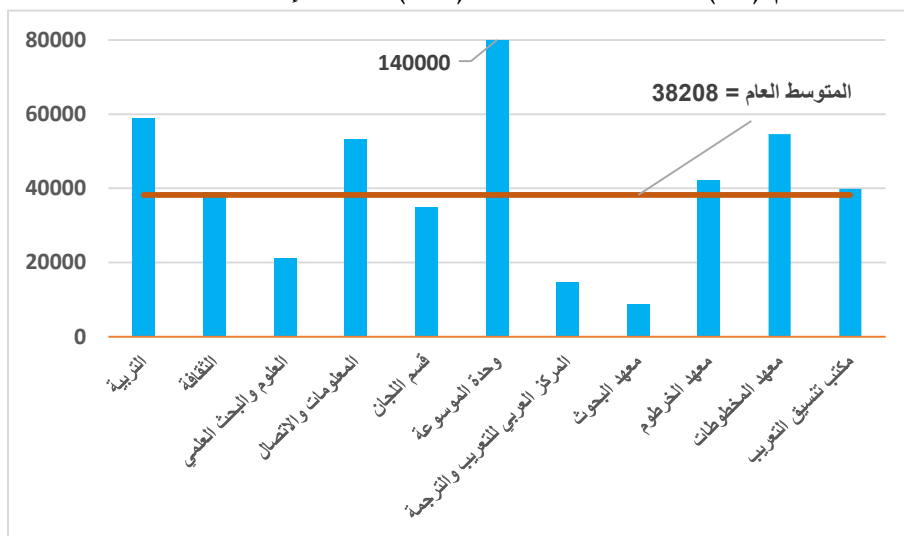
الشكل رقم (10): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل



الجدول رقم (10): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

الإدارة / المركز	عدد الانشطة	المخصصات المالية (\$)	المصروفات الفعلية (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	متوسط الصرف على الأنشطة (\$)
التربية	19	1119404	312202	%27.9	58916	16431.7
الثقافة	18	698636	352474	%50.4	38813.1	19581.9
العلوم والبحث العلمي	22	467110	214038	%45.8	21232.3	9729.0
المعلومات والاتصال	11	586900	238002	%40.5	53354.5	21636.5
قسم اللجان	5	175000	64181	%36.7	35000.0	12836.2
وحدة الموسوعة	1	140000	71906	%51.4	140000.0	71906.0
المركز العربي للترجمة والتعريب	9	132500	57477	%43.4	14722.2	6386.3
معهد البحوث	7	60832	27917	%45.9	8690.3	3988.1
معهد الخرطوم	6	252300	83475	%33.1	42050.0	13912.5
معهد المخطوطات	6	327855	124817	%38.0	54642.5	20802.8
مكتب تنسيق التعريب	8	318798	101373	%31.8	39849.8	12671.6
المجموع	112	4279335	1647862	%38.5	38208	14713

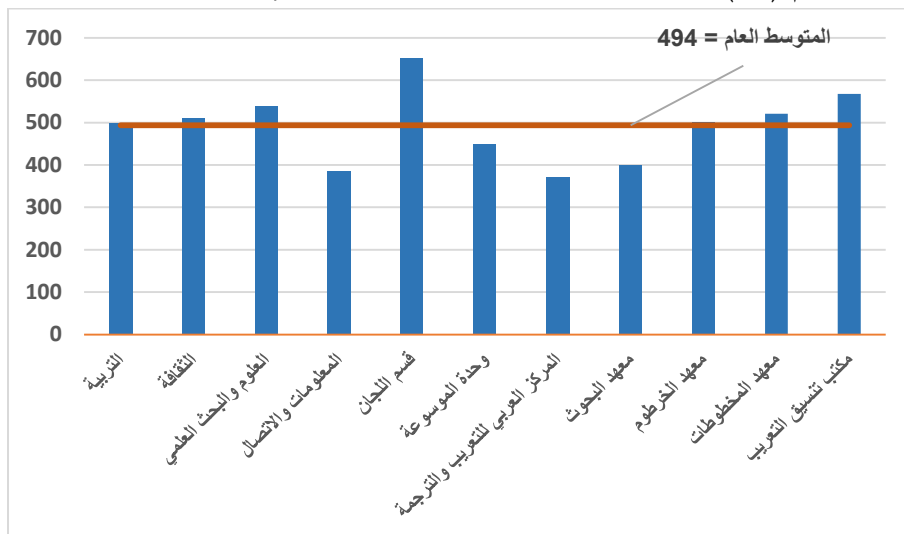
الشكل رقم (11): متوسط تكلفة النشاط (دولار) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



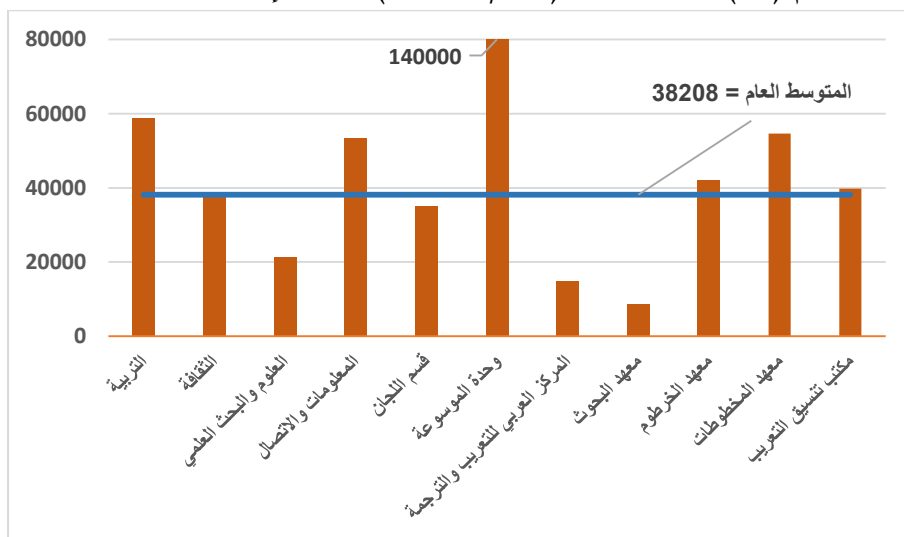
الجدول رقم (11): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

الإدارة / المركز	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$)	مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)
التربية	19	9466	498	1119404	58916.0
الثقافة	18	9202	511	698636	38813.1
العلوم والبحث العلمي	22	11876	540	467110	21232.3
المعلومات والاتصال	11	4249	386	586900	53354.5
قسم اللجان	5	3260	652	175000	35000.0
وحدة الموسوعة	1	450	450	140000	140000.0
المركز العربي للتعريب والترجمة	9	3341	371	132500	14722.2
معهد البحوث	7	2793	399	60832	8690.3
معهد الخرطوم	6	3006	501	252300	42050.0
معهد المخطوطات	6	3126	521	327855	54642.5
مكتب تنسيق التعريب	8	4544	568	318798	39849.8
المجموع	112	55313	494	4279335	38208

الشكل رقم (12): متوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الشكل رقم (13): مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الجدول رقم (1-12): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الأول المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
5	الثقافة	1. دورة تدريبية حول "إعادة بناء التراث المدمر في المنطقة العربية"	نفذ كليا
5	الثقافة	2. موقع الزيارات الافتراضية للمدن التاريخية	نفذ كليا
6	الثقافة	3. محاضرات الألكسو الشرقية	نفذ كليا
6	الثقافة	4. سلسلة كتب الفن التشكيلي العربي المعاصر	نفذ كليا
6	الثقافة	5. اليوم العربي للشعر (الدورة الثالثة)	نفذ كليا
3	العلوم	6. استئناف إصدار المجلة العربية العلمية للفتيان 4 أعداد	نفذ كليا
8	العلوم	7. مواصلة العمل على تنفيذ مشروع الكتاب المفتوح	نفذ كليا
8	العلوم	8. ترجمة (2) كتب في مجالات اهتمام الإدارة	نفذ كليا
6	المعلومات والاتصال	9. تنظيم المسابقة العربية الكبرى للتطبيقات الجوّالة	نفذ كليا
1	قسم اللجان	10. أيام الألكسو في اللجان الوطنية العربية	نفذ كليا
4	قسم اللجان	11. اجتماع الأمناء العامين للجان الوطنية العربية	نفذ كليا
8	المركز العربي	12. دراسة علمية لقضايا الترجمة	نفذ كليا
8	المركز العربي	13. تأليف وترجمة خمسة مراجع في الاختصاصات العلمية	نفذ كليا
8	مكتب تنسيق التعريب	14. ندوات توحيد المصطلحات	نفذ كليا
8	مكتب تنسيق التعريب	15. اجتماع اللجنة الاستشارية العلمية	نفذ كليا
8	مكتب تنسيق التعريب	16. المشاركة في الاجتماعات العربية والدولية - نشاط تنسيقي	نفذ كليا
8	مكتب تنسيق التعريب	17. تنمية الذخيرة اللغوية والمعجمية (الانتهاء من إعداد: معجم الطب الباطني-طب وجراحة الأطفال-الدبلوماسية-الهندسة المدنية -إعادة طبع معجم القانون)	نفذ كليا
8	مكتب تنسيق التعريب	18. جائزة الألكسو للأبحاث والدراسات المعجمية واللغوية	نفذ كليا

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
8	وحدة الموسوعة	19. موسوعة أعلام العلماء والأدباء العرب والمسلمين: الأجزاء 26-27 من الموسوعة	نفذ كليا
4	الثقافة	20. اجتماعات اللجنة الدائمة للثقافة العربية (ضمن مؤتمر وزراء الثقافة)	نفذ جزئيا
4	الثقافة	21. العقد العربي للحق الثقافي	نفذ جزئيا
4	الثقافة	22. التقرير العربي للثقافة	نفذ جزئيا
4	الثقافة	23. تأليف وطباعة كتاب حول الثقافة العربية وترجمة كتابين من اللغة العربية واليهما	نفذ جزئيا
5	الثقافة	24. المحافظة على التراث الثقافي في الدول العربية ودعم دوره في تحقيق التنمية المستدامة والسلم الاجتماعي (يتضمن عدة أنشطة فرعية)	نفذ جزئيا
5	الثقافة	25. مرصد التراث المعماري والعمراني في البلدان العربية	نفذ جزئيا
5	الثقافة	26. البوابة الإلكترونية للتراث الثقافي في الدول العربية	نفذ جزئيا
5	الثقافة	27. ملف "النخلة والعادات والطقوس المتعلقة بها، تراثا عربيا مشتركا"	نفذ جزئيا
6	الثقافة	28. المجلة العربية للثقافة: العدد 63	نفذ جزئيا
3	العلوم	29. إنشاء موقع إلكتروني يعنى ببناء نماذج تطبيقية متطورة، وتجارب متميزة لنشر الثقافة العلمية بين الأطفال	نفذ جزئيا
2	قسم اللجان	30. الارتقاء بآليات عمل لجنة الحوار العربي والأوروبي على مستوى اللجان الوطنية	نفذ جزئيا
4	قسم اللجان	31. دعم اللجان الوطنية العربية للتربية والثقافة والعلوم والمشاركة في أنشطتها	نفذ جزئيا
8	المركز العربي للتعريب	32. ورش عمل حول سبل الاستفادة من منتجات المنظمة في الترجمة والتعريب بالمشاركة مع مركز تنسيق التعريب بالرباط.	نفذ جزئيا
5	معهد المخطوطات	33. إعداد المتخصصين والفنيين في مجالات المخطوط العربي	نفذ جزئيا
5	معهد المخطوطات	34. بناء وصون الذاكرة العربية	نفذ جزئيا
5	معهد المخطوطات	35. نشر ثقافة المخطوط العربي	نفذ جزئيا
7	معهد المخطوطات	36. التأسيس العلمي لعلوم المخطوط	نفذ جزئيا
1	التربية	37. عقد دورتين تدريبيتين حول: التنمية المهنية للقيادات التربوية حول موضوع الهوية	لم ينفذ
2	التربية	38. حملة الألكسو للعيش المشترك والحوار البناء في مناطق النزاعات	لم ينفذ
5	الثقافة	39. مؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي	لم ينفذ
5	الثقافة	40. الجائزة العربية للتراث	لم ينفذ
6	الثقافة	41. جائزة الألكسو لأفضل إعلامي عربي في المجال الثقافي	لم ينفذ
3	المعلومات والاتصال	42. البرنامج العربي لنشر الثقافة المعلوماتية والإبداع الرقمي لدى الناشئة	لم ينفذ

الجدول رقم (12-2): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثاني المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
3	التربية	1. تحويل الكتاب الأساسي لتعليم اللغة العربية إلى محتوى إلكتروني تفاعلي	نفذ جزئيا
3	معهد الخرطوم	2. تحسين وتطوير أساليب تعليم اللغة العربية	نفذ جزئيا
3	معهد الخرطوم	3. تطوير الموقع الإلكتروني للمعهد	نفذ جزئيا
3	معهد الخرطوم	4. نشر الثقافة العربية في الخارج	نفذ جزئيا
3	معهد الخرطوم	5. تطوير وتحديث مكتبة المعهد وتحسين خدمات الباحثين	نفذ جزئيا

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
3	معهد الخرطوم	6. إعداد وتأهيل الدارسين لنيل درجات البكالوريوس في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.	نفذ جزئيا
3	معهد الخرطوم	7. إعداد وتأهيل الدارسين لنيل درجات الدبلوم العالي، الماجستير، الدكتوراه في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.	نفذ جزئيا
2	التربية	8. تطبيق مناهج اللغة العربية الموحدة في الصفوف الثلاثة الأولى من التعليم العام	لم ينفذ

الجدول رقم (12-3): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثالث المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
4	العلوم	1. تنظيم محاضرة ذات علاقة بالتعليم والبحث العلمي وارتباطه بالأمن القومي العربي	نفذ كليا
5	التربية	2. عقد المؤتمر السادس عشر لوزراء التعليم العالي والبحث العلمي	نفذ كليا
5	التربية	3. عقد المؤتمر السادس عشر لتعليم الكبار	نفذ كليا
5	التربية	4. عقد المؤتمر الأول للوزراء المسؤولين عن التعليم الفني والتدريب المهني	نفذ كليا
2	العلوم	5. تنظيم ندوة حول دور مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في تعزيز الأمن الغذائي العربي	نفذ كليا
5	المركز العربي للتعبير	6. المشاركة في المعارض التي تقام خلال العام	نفذ كليا
4	التربية	7. تحويل المنهج العربي لرياض الأطفال إلى محتوى إلكتروني تفاعلي	نفذ جزئيا
4	التربية	8. جائزة أولمبياد الرياضيات	نفذ جزئيا
5	التربية	9. عقد المؤتمر الحادي عشر لوزراء التربية والتعليم: تنفيذ توصيات المؤتمر العاشر	نفذ جزئيا
2	العلوم	10. دعم الشبكات التالية: الشبكة العربية لأخلاقيات البيئة، الشبكة العربية للإنسان والمحيط (الماب)، شبكات المياه الجوفية وهيدرولوجيا الوديان والبرنامج الهيدرولوجي الدولي، الشبكة العربية لرصد مكونات البيئة البحرية، الشبكة العربية للحد من مخاطر الكوارث، الشبكة العربية للأمن والأمان البيولوجي والكيميائي والإشعاعي.	نفذ جزئيا
4	العلوم	11. إطلاق برنامج تحسين تدريس العلوم استنادا إلى مقارنة البحث والتحقيق والاستقصاء في المدارس العربية وإطلاق أولمبياد الطفل العربي للعلوم والبحث العلمي	نفذ جزئيا
1	التربية	12. برامج عالية الاستقطاب لتدريب المعلمين وميسري التعلم في مناطق النزاعات	لم ينفذ
4	العلوم	13. تنظيم دورة تدريبية في توظيف العلوم في تطوير التعليم (بمقابل)	لم ينفذ

الجدول رقم (12-4): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الرابع المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	التربية	1. عقد اجتماع شبه إقليمي حول التجارب الناجحة والممارسات المثلى في مجال محو الأمية والتربية غير النظامية	نفذ كليا

الجدول رقم (12-5): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الخامس المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
4	العلوم	1. إنشاء مكتبة رقمية علمية مفتوحة المصدر ومواصلة دعم الشبكة العربية للبرمجيات المفتوحة المصدر	نفذ كليا
4	المركز العربي للتعريب	2. إصدار عدد من مجلة "التعريب".	نفذ كليا
4	المركز العربي للتعريب	3. نشر وثائق وأخبار المنظمة على موقع المركز	نفذ كليا
4	التربية	4. الإعلام والنشر: إصدار المجلات والدوريات والكتب	نفذ جزئيا
4	العلوم	5. إعداد فيلم وثائقي يغطي محور من محاور اهتمام المنظمة	نفذ جزئيا
2	التربية	6. تطوير كفايات القيادات التربوية في تعزيز دور المدرسة في التربية على الإعلام	لم ينفذ
3	التربية	7. تحسين صورة الشخص ذي الإعاقة في الفضاء المدرسي	لم ينفذ

الجدول رقم (12-6): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السادس المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	المعلومات والاتصال	1. دعم حضور المنظمة في الفعاليات العربية والدولية	نفذ كليا
2	العلوم	2. إعداد دليل للتعريف ببرامج وخدمات المؤسسات العاملة في التعليم المهني والتقني في الدول العربية (حكومية، أهلية) ومقارنتها.	نفذ جزئيا
2	العلوم	3. تنظيم دورة تدريبية في مجالات تتعلق بالنهوض بالتعليم المهني والتقني	نفذ جزئيا
3	التربية	4. دعم دور الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم	لم ينفذ
1	قسم اللجان	5. إنشاء شبكتي مدارس منتسبة وشبكة نواد للأكسو	لم ينفذ

الجدول رقم (12-7): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السابع المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	معهد البحوث	1. حوسبة أطروحات المعهد وتحديث مكتبته	نفذ كليا
1	المعلومات والاتصال	2. تطوير خدمات الإدارة العامة	نفذ كليا
3	المركز العربي للتعريب	3. إنشاء قاعدة بيانات للمترجمين المتعاونين مع المركز	نفذ كليا
3	التربية	4. تطوير آليات عمل مرصد الأكسو ومحتوياته	نفذ جزئيا
4	التربية	5. تأمين الاحتياجات التعليمية في الدول ذات الاحتياجات الخاصة (الصومال وجيبوتي وجزر القمر)	نفذ جزئيا
3	العلوم	6. تصميم بوابة لإنشاء وتحديث قواعد بيانات ذات علاقة بمجال العلوم والبحث العلمي ومواصلة العمل على تطوير مصفوفة مؤشرات الابتكار والإبداع العربية.	نفذ جزئيا
4	العلوم	7. إعداد دراسات حول كيفية استغلال الطاقات المتجددة في تنمية المجتمعات الريفية والصحراوية وتطويرها.	نفذ جزئيا
3	المركز العربي للتعريب	8. المشاركة في إنشاء قاعدة بيانات تشمل مجالات عمل المنظمة المختلفة	نفذ جزئيا
1	معهد المخطوطات	9. المشاركة في الأنشطة العربية والدولية	نفذ جزئيا

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	معهد المخطوطات	10. الارتقاء بالمعهد وتطوير أدراته ومقدراته	نقد جزئيا
2	الثقافة	11. دورة تدريبية لفائدة الأمناء العاميين للجان الوطنية حول إدارة الأزمات الطارئة في مجال التراث الثقافي	لم ينفذ

الجدول رقم (12-8): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثامن المبرمجة لسنة 2017

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	معهد البحوث	1. المختبر لإعداد باحثي المستقبل	نقد كلياً
1	العلوم	2. مواصلة تنظيم المنتدى العربي السنوي للبحث العلمي والتنمية المستدامة	نقد كلياً
4	العلوم	3. استكمال إجراءات إنشاء ودعم المجلس العربي للبحث والتطوير والابتكار	نقد كلياً
4	العلوم	4. مواصلة العمل على تطوير محرك البحث العربي المفتوح المصدر	نقد كلياً
4	المعلومات والاتصال	5. النهوض بالتعلم الإلكتروني المفتوح وعالي الاستقطاب MOOC في الوطن العربي	نقد كلياً
4	المعلومات والاتصال	6. تعزيز إنتاج الموارد التعليمية المفتوحة واستخدامها في المؤسسات التعليمية العربية	نقد كلياً
4	المعلومات والاتصال	7. استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال والموارد التعليمية المفتوحة للرفع من كفاءات المدرسين ICT-CFT	نقد كلياً
2	المركز العربي للتعبير	8. تزويد مكتبات الجامعات والمؤسسات العلمية والبحثية بإصدارات المركز بقيمة عشرة آلاف دولار	نقد كلياً
3	معهد البحوث	9. ندوة بحوث والدراسة الرئيسية	نقد كلياً
3	معهد البحوث	10. ترجمة ونشر كتاب	نقد كلياً
3	معهد البحوث	11. إصدار العدد 67 من مجلة المعهد العلمية المحكمة	نقد كلياً
4	مكتب تنسيق التعبير	12. العناية باللغة العربية والمكتبة الرقمية: مجلة اللسان العربي	نقد كلياً
1	التربية	13. برنامج تدريبي لتعزيز قدرات القيادات التربوية في إدماج مفاهيم التنمية المستدامة في المناهج والممارسات التعليمية	نقد جزئياً
1	العلوم	14. مواصلة دعم الشبكة العربية واللجنة العربية لأخلاقيات العلوم والثقافة والشبكة العربية لمراكز تسجيل الابتكارات وبناء القدرات والشبكة العربية للملكية الفكرية.	نقد جزئياً
1	العلوم	15. تأليف أو تحرير كتابين في مجالات اهتمام المنظمة	نقد جزئياً
1	العلوم	16. مواصلة تنظيم مسابقة جائزة الألكسو للإبداع والابتكار التقني للباحثين الشباب العرب	نقد جزئياً
1	العلوم	17. إطلاق جائزة الألكسو لأفضل مؤسسة بحثية	نقد جزئياً
4	المعلومات والاتصال	18. تطوير المحتوى الرقمي العربي	نقد جزئياً
4	المعلومات والاتصال	19. تدعيم استخدام الحوسبة السحابية في مجال التعلم في الوطن العربي	نقد جزئياً
4	المعلومات والاتصال	20. تيسير نفاذ الأشخاص ذوي الإعاقة إلى تكنولوجيات المعلومات والاتصال والمحتويات الرقمية	نقد جزئياً
4	المعلومات والاتصال	21. إرساء مقومات التعلم الذكي في البيئة التربوية العربية Smart Learning	نقد جزئياً

البرنامج	الإدارة/المركز	النشاط	الموقف التنفيذي
1	معهد البحوث	22. بناء القدرات العربية خارج الإطار الأكاديمي	نفذ جزئيا
3	معهد البحوث	23. إصدار العدد 38 من سلسلة دراسات استراتيجية ومستقبلية	نفذ جزئيا
4	مكتب تنسيق التعريب	24. المعجم التقني التفاعلي Arabterm	نفذ جزئيا
4	مكتب تنسيق التعريب	25. المرصد العربي للمصطلحات العلمية والتقنية الموحدة	نفذ جزئيا

أبرز الإنجازات:

على الرغم من تدني الموارد المالية للمنظمة خلال سنة 2017، إلا أن الإدارات والمراكز الفنية تمكنت من تنفيذ عدد من الأنشطة وتحقيق جملة من الإنجازات، فيما يلي أبرزها:

المتابعة والتقييم وتطوير الأداء:

- إنشاء وتفعيل أداء المجالس والفرق الفنية والإدارية المتخصصة، والتي أوصت الخطة الاستراتيجية (2017-2022) بإنشائها، وهي:
 - مجلس البرامج.
 - فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين).
 - فريق الشراكات.
- إطلاق مرصد الالكسو من خلال تطوير مرصد التربية ليغطي جميع مجالات عمل المنظمة، بما في ذلك القيام بمهام الاستشراف.

الإصدارات:

- إصدار قرابة خمسين (50) مطبوعا في مختلف مجالات عمل المنظمة، تضم كتباً ومعاجم وأدلة ودراسات وخطط ومجلات ودوريات متخصصة.
- إصدار أجزاء من موسوعة أعلام العلماء والأدباء العرب والمسلمين.
- إصدار حوالي عشرة (10) كتب مترجمة ومنقولة من لغات أخرى، ضمن اهتمام المنظمة بحركة التعريب والترجمة.

الاستراتيجيات والخطط والدراسات:

- تكالفت جهود المنظمة، بالتعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية وعدد من منظمات العمل العربي المشترك، باعتماد وثيقة "الاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار" في القمة العربية في دورتها الثامنة والعشرين (28) المنعقدة في مارس 2017 بالبحر الميت بالمملكة الأردنية الهاشمية. ونص قرار الاعتماد رقم (700) على تكليف المنظمة بمتابعة تنفيذ الاستراتيجية بالتنسيق مع الأمانة العامة.
- أعدت المنظمة وثيقة أولية للخطة التنفيذية للاستراتيجية وتمت مناقشتها خلال الاجتماع الذي نظمته الأمانة العامة في يوليو 2017.

الدورات التدريبية والمحاضرات والمسابقات:

- تنظيم عدد من الدورات التدريبية والأيام الثقافية والمحاضرات في مجالات الثقافة والعلوم والبحث العلمي.
- تنظيم مسابقات عربية في مجالات الدراسات المعجمية واللغوية والتطبيقات الجوال.

الميكنة وتطوير الخدمات:

- إطلاق مكتبة رقمية مفتوحة المصدر، ستشمل عند اكتمالها جميع إصدارات ومنشورات المنظمة الورقية والتطبيقات الالكترونية التي تقدم مجاناً للمستخدمين داخل الوطن العربي وخارجه.
- إنشاء وتطوير قواعد بيانات الخبراء والمترجمين المتعاونين مع إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية.
- إنشاء منظومة الكترونية لتقييم ومعايرة الأنشطة والبرامج.
- تطوير الخدمات بالإدارة العامة من خلال تطوير البنى التحتية والبرمجيات المتعلقة بميكنة الإدارة ومنظوماتها الإدارية والمالية.
- حوسبة أطروحات معهد البحوث والدراسات العربية وتحديث مكتبته.

دعم الأنشطة الفلسطينية والدول ذات الأوضاع الخاصة، وتلك التي تمر بأزمات:

- تنظيم دورة تدريبية حول "إعادة بناء التراث المدمر في المنطقة العربية"، تحت عنوان: "توثيق التراث الثقافي في زمن الأزمات"، بالشراكة مع المعهد الألماني للآثار ببرلين-ألمانيا من 17 يوليو إلى 6 أغسطس 2017 لدعم قدرات المهنيين في قطاع الآثار والتراث الثقافي في الوطن العربي وتدعيم مهاراتهم واطلاعهم على أحدث المناهج المستعملة في هذا المجال.
- المشاركة في الدورة (41) للجنة التراث العالمي بتاريخ 2-12 يوليو 2017، براكوف-بولندا، والتي تمّ خلالها إدراج مدينة الخليل والحرم الإبراهيمي الشريف على لائحة التراث العالمي المهدد بالخطر، كما صوتت اللجنة على مشروع القرار COM7A.36 41 الذي ينصّ على الإبقاء على "القدس، البلدة القديمة وأسوارها" على لائحة التراث العالمي المهدد بالخطر.
- تنظيم الاجتماع 96 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي المحتلة عمان - الأردن. وشارك في أعمال هذه الدورة وفود من: الأردن، فلسطين، مصر، المنظمة (الألكسو)، منظمة (الإيسيسكو) وقطاع فلسطين والأراضي العربية المحتلة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
- تنظيم دورة تدريبية حول حل المشكلات النفسية في المجال المدرسي وفنيات تعديل السلوك في إطار مفهوم التنمية المستدامة، بمدينة مصراتة-ليبيا، خلال الفترة 14-18 مايو 2017، بالتعاون مع منظمة النسيم للتنمية المجتمعية.
- المشاركة مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين في تنظيم الاجتماع الإقليمي التشاوري رفيع المستوى بشأن تعليم أبناء اللاجئين في الدول العربية، مايو 2017. وشارك في الاجتماع ممثلو 14 دولة عربية وخبراء من منظمات دولية وإقليمية لمناقشة السبل الكفيلة بضمان فرص الالتحاق بالتعليم لأبناء اللاجئين في مناطق النزاع والعمل على تحسين تلك الفرص في جميع مراحل التعليم، وتعزيز آليات التنسيق والتعاون في مجال الرصد والمتابعة بين الدول العربية والمنظمات الدولية والإقليمية. وصدر عن الاجتماع وثيقة إعلان تونس بشأن تعليم أبناء اللاجئين.

- تنظيم ورشة عمل إقليمية حول "آفاق الابتكار في نظم الزراعة: حالة النباتات الطبية والعطرية من أجل التنمية المستدامة". وتم تنفيذ هذا النشاط بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو، خلال الفترة 22-25 مايو 2017 بماروني، بجزر القمر، وهدف إلى تعزيز القضايا البيئية وبالأخص النباتات الطبية والعطرية في جزر القمر.
- إعداد دراسات حول كيفية استغلال الطاقات المتجددة في تنمية المجتمعات الريفية والصحراوية وتطويرها.
- بهدف تنمية المناطق الريفية والنائية في الدول الفقيرة وذات الأوضاع الخاصة، من منظور اقتصادي يحتاج إلى توفير مصادر طاقة ذات قدرات صغيرة من أنماط غير مركزة، وسيتم إعداد تسع (9) دراسات تسترشد بها هذه الدول في تنفيذ مشاريع نموذجية تهدف إلى الاستفادة من تطبيقات الطاقات الجديدة والمتجددة في تحسين طرق العيش لمتساكني بعض القرى والمناطق الريفية.

المؤتمرات الوزارية واللجان المتخصصة:

- نجحت المنظمة في تنظيم المؤتمر الأول للوزراء العرب المسؤولين عن التعليم الفني والتدريب المهني، بمدينة نواكشوط - موريتانيا، مارس 2017.
- تنظيم المؤتمر السادس عشر للوزراء العرب المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي، بالقاهرة - جمهورية مصر العربية، ديسمبر 2017.
- أنشأت المنظمة "اللجنة الدائمة للبحث العلمي الابتكار في الدول العربية"، لتكون أداة تنسيقية رفيعة المستوى ومتخصصة بين المنظمة والدول العربية من جهة، وبين الدول العربية فيما بينها من جهة أخرى، في المجالات التي تضطلع بها الوزارات المعنية بالبحث العلمي.
- إنشاء لجنة متخصصة "لجنة البحوث والنشر" لغرض متابعة حركة النشر والترجمة والتأليف وتوحيد الضوابط والمعايير بين جميع الإدارات والمراكز وتطبيقها على منشورات المنظمة كافة.

المشاركة في الأنشطة العربية والدولية:

- إضافة إلى الأنشطة المبرمجة ضمن خطة المنظمة لسنة 2017، شاركت إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية في تنفيذ ثمانية وثلاثين (38) نشاطاً، تقع ضمن مجالات عملها، بالتعاون مع منظمات وهيئات عربية وإقليمية ودولية.
- ومن بين مئات الدعوات التي ترد للمنظمة سنوياً، لبث المنظمة دعوات للمشاركة في ثمانية وثمانين (88) نشاطاً نظمتها منظمات عربية ودولية.
- إبرام عدد من مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون مع جهات عربية (5 اتفاقيات) ودولية (7 اتفاقيات).

أنشطة المدير العام:

- قام المدير العام بعدد من الأنشطة التي مثل فيها المنظمة، شملت المشاركة في أنشطة عربية ودولية (9 مشاركات)، والقيام بزيارات عمل للدول الأعضاء (5 زيارات) أجرى خلالها العديد من اللقاءات مع الوزراء وكبار المسؤولين، ولقاءات واستقبال بعض المسؤولين بمقر المنظمة (7 استقبالات ولقاءات)، وإجراء مقابلات مع وسائل الإعلام (1 لقاء واحد).

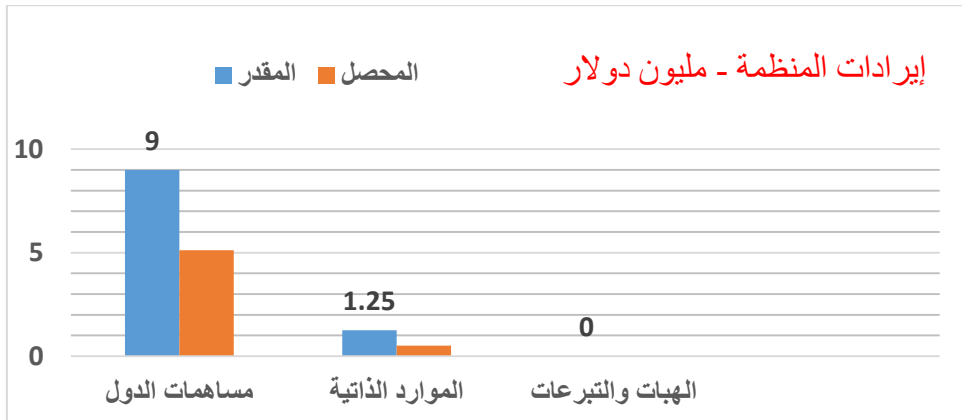
الصعوبات والمعوقات

واجهت المنظمة بعض الصعوبات أثناء تنفيذ برامجها وأنشطتها، تمثلت في:

1. الرحيل المفاجيء لمدير عام المنظمة، الدكتور عبدالله محارب رحمه الله، الذي تسبب لفترة في إرباك العمل وانشغال إدارة المنظمة في الترتيبات والإجراءات الإدارية الضامنة لاستمرار العمل والحيلولة دون دخول المنظمة في فراغ إداري يشل حركتها.
2. شح الموارد المالية المتاحة:

تعتمد المنظمة على مساهمات الدول الأعضاء كمورد أساسي من موارد تغطية الموازنة، وتعتمد بدرجة أقل بكثير على الموارد الذاتية المتأتية من عدة مصادر.

ر.م	المورد	المقدر (\$)	المحصل (\$)	نسبة التحصيل
1	مساهمات الدول الأعضاء	9,000,000	5,124,550	56.94%
2	الموارد الذاتية	1,250,000	500,779	40.06%
3	الهبات والتبرعات	-	-	-
	الإجمالي	10,250,000	5,625,329	54.88%



وقد شهد هذان الموردان تدنيا كبيرا خلال سنة 2017، كما هو موضح أعلاه، نتيجة للأسباب التالية:

- عدم انتظام بعض الدول الأعضاء في الالتزام بدفع مساهماتها المالية السنوية في المواعيد المناسبة.

- توقف بعض الدول عن دفع مساهماتها بسبب ما تمر به من أحداث وأزمات.
- صعوبة الحصول على تمويل مستمر من جهات التمويل العاملة في المنطقة العربية، ويعزى ذلك للركود الاقتصادي الذي تشهده العديد من مناطق العالم، والتنافس الكبير بين المنظمات الإقليمية والدولية على الموارد البسيطة المتاحة. وقد أدت هذه الأوضاع إلى الحد من التوسع في أنشطة وبرامج المنظمة واعتمادها بشكل خاص على ما يردّها من مساهمات الدول الأعضاء.

3. ومن بين الصعوبات التي رافقت مسيرة المنظمة لسنوات طويلة، ولا تزال مستمرة، وتستوجب وقفة جادة من جميع المعنيين (المنظمة، المجلس التنفيذي، المؤتمر العام، الوزارات المعنية بالدول، وربما إعادة النظر في آليات العمل والتواصل والتنسيق بين المنظمة واللجان الوطنية العربية، نذكر الصعوبات التالية:

- ضعف تعاون اللجان الوطنية للتربية والثقافة والعلوم ببعض الدول الأعضاء، وهو ما انعكس على ضعف مستويات مشاركة تلك الدول في برامج وأنشطة المنظمة.
- صعوبة الحصول على موافقات وتأشيرات الدخول لمندوبي بعض الدول والخبراء، ما حدّ من مشاركتهم في الأنشطة التي تعقدها المنظمة خارج دولة المقر.

ملفات تحت الإجراء

أولت الإدارة العامة للمنظمة أهمية قصوى للتواصل مع الدول الأعضاء، نتج عنها قيام المدير العام بالكثير من زيارات العمل للدول العربية، أجرى خلالها العديد من اللقاءات مع القيادات العليا والوزراء والمختصين بالشؤون ذات العلاقة بمجالات عمل واهتمام المنظمة. كما تولي المنظمة اهتماما متزايدا بالعديد من آليات تعزيز الحوكمة والشفافية وتطوير الأداء، وقد كرّست جهودا كبيرة لدراسة العديد من القضايا ذات الصلة، وقامت بتكليف خبراء ولجان فنية متخصصة قطعت أشواطاً متقدمة في الملفات التالية:

1. تكثيف التواصل مع الدول الأعضاء لتسديد مساهماتها، بما في ذلك المتأخرات.
2. التوجه نحو النشر والتسويق الإلكتروني لمطبوعات ومنشورات المنظمة.
3. تفعيل وتطوير آليات التواصل مع وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة والمرئية، والتوسع في استخدام وسائل التواصل الاجتماعي للتعريف بأنشطة المنظمة ونشر رسالتها.
4. إنشاء قاعدة بيانات موحدة لخبراء المنظمة في جميع المجالات، والتوسع في استخدام تقانات المعلومات والاتصال في أعمال المنظمة:
- تجميع العناوين وبيانات الاتصال بالخبراء المتوفرة لدى الإدارات والمراكز الخارجية.
5. التوسع في استخدام منظومة البريد ومنظومة الأرشفة والانتقال للإدارة الإلكترونية.
6. اعتماد مسطرة موحدة لمكافآت الخبراء والمتعاقدين مع المنظمة.
7. تجميع تقارير المتابعة متضمنة تفاصيل التنفيذ وإتاحتها على موقع المنظمة.
8. وضع دليل مرجعي لخطوات التنفيذ النمطية لجميع أنواع الأنشطة.

إصدارات ومنشورات المنظمة

أولاً: الأدلة والكتب والمراجع:

إدارة الثقافة:

1. كتاب الفن التشكيلي في دولة الإمارات العربية المتحدة
2. كتاب الصون العمراني والتجديد الحضري
3. كتاب حول الشاعر محمود حسن إسماعيل

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. مبادئ الاتصالات الرقمية - كتاب مترجم.
2. دراسة كيميائية تحليلية مفصلة لعناصر الجدول الدوري (الجزء الثاني).
3. دراسة كيميائية تحليلية مفصلة لعناصر الجدول الدوري (الجزء الأول).
4. تقييم فهم الطلبة للعلوم القائم على المعايير - كتاب مترجم.
5. الاستخدام الآمن للمياه العادمة في الزراعة: أمثلة من الممارسات الجيدة - كتاب مترجم.
6. أبجدية التنقية الدموية: الغسيل الكلوي.

إدارة المعلومات والاتصال:

1. "فهم دروس الأنترنت المفتوحة عالية الاستقطاب: دليل لصانعي السياسات في الدول النامية" - كتاب مترجم.
2. المبادئ التوجيهية لصياغة الاستراتيجيات الوطنية حول التعلم الذكي في الوطن العربي.
3. إطار تنمية الكفاءات في الموارد التعليمية المفتوحة: دليل المعلم

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. دليل الدكتوراه في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. دور الإعلام التربوي، نشر ثقافة حقوق الطفل لتلاميذ مرحلة التعليم الأساسي مخيمات اللاجئين السوريين.
2. الإنتاج العلمي لمعهد البحوث والدراسات العربية الجزء (19).
3. الاقتصادات العربية بعد عام 2010، تداعيات الركود وتطلعات النمو.

4. الأمن القومي العربي ... تحول خريطة التهديدات واستراتيجية مقترحة للمواجهة.
5. الأمن القومي العربي ... عبث الداخل وأطماع الخارج ... رؤية واستشراف.
6. الأمن القومي العربي في القرن الحادي والعشرين ... مصادر التهديد وسبل الحماية.
7. الأمن القومي العربي ... دراسة في العلاقات الجزائرية الإيرانية.

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. الكيمياء الصيدلانية وتصميم الدواء.
2. طاقة الرياح (العنفات الريحية).
3. دراسات في علم الترجمة.
4. تخطيط الأجهزة الطبية.
5. التحليل الاقتصادي الجزئي في التطبيق العملي.
6. الإحصاء الطبي.

ثانيًا: الدراسات والخطط والاستراتيجيات:

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. الاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.
2. الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. مستقبل الدراسات الإعلامية العربية
2. الفيدرالية بين الاتحاد الأوروبي وجامعة الدول العربية
3. جمهورية الصومال الفيدرالية (دراسة مسحية).

ثالثًا: المجالات والدوريات والموسوعات:

إدارة التربية:

1. مجلة تعليم الجماهير العدد 63

2. مجلة تعليم الجماهير العدد 62
3. مجلة تعليم الجماهير العدد 61
4. المجلة العربية للتربية العدد 36
5. المجلة العربية للتربية العدد 35
6. المجلة العربية للتربية العدد 34

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. المجلة العربية العلمية للفتيان: العدد 28
2. المجلة العربية العلمية للفتيان: العدد 27

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. المجلة العربية للدراسات اللغوية: الأعداد (1) إلى (40)، 1982-2017

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. العدد 66 من مجلة البحوث والدراسات العربية - يونيو 2017.
2. العدد 67 من مجلة البحوث والدراسات العربية - ديسمبر 2017.

مكتب تنسيق التعريب:

1. مجلة اللسان العربي العدد 78

معهد المخطوطات العربية

1. مجلة المعهد المحكمة العدد 61 الجزء الأول

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

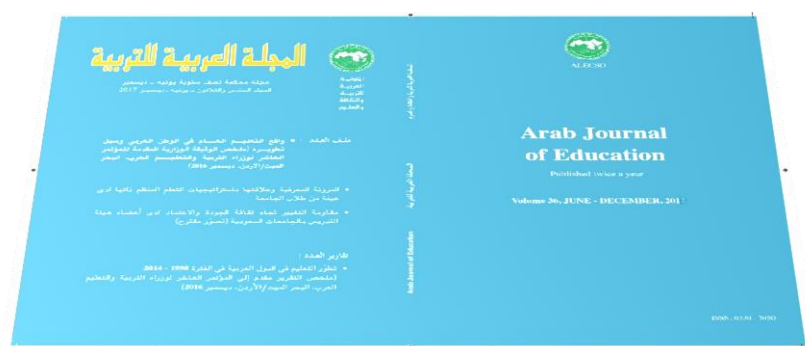
1. مجلة التعريب العدد 53
2. مجلة التعريب العدد 52

وحدة الموسوعة:

1. إصدار الجزئين 26 و 27 من موسوعة أعلام العلماء والأدباء العرب والمسلمين.







الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج)

الأنشطة التي نظمتها أو شاركت المنظمة في تنظيمها:

في سبيل تعزيز حضورها وضمّان تواجدها وتفاعلها مع الأحداث العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بمجالات عملها، نظمت المنظمة، أو شاركت في تنظيم، عدد من الأنشطة المنسجمة مع توجهاتها وأولوياتها، والتي لم تكن مدرجة ضمن الخطة التنفيذية لسنة 2017. وقد جاءت هذه الأنشطة كنتيجة مباشرة لتواصل المنظمة المستمر مع المنظمات والهيئات العربية والإقليمية والدولية، أو تنفيذ لاتفاقيات شراكة ومذكرات تعاون مع العديد من شركاء المنظمة.

في مجال دعم الأنشطة الفلسطينية:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة	المشارك
1	زيارة دولة فلسطين	19-23 فبراير 2017	دولة فلسطين	الرئاسة الفلسطينية واللجنة الوطنية الفلسطينية	وفد من المنظمة برئاسة المدير العام

في مجال التربية:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	تنظيم الاجتماع الإقليمي التشاوري رفيع المستوى بشأن تعليم أبناء اللاجئين في الدول العربية	مايو 2017	مقر الألكسو	إدارة التربية بالتعاون مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين والأمانة العامة للجامعة
2	المشاركة في تنظيم ندوة توعوية حول الأشخاص ذوي الإعاقة	مايو 2017	مصراتة- ليبيا	-إدارة التربية -جمعية النسيم للتنمية المجتمعية
3	الاجتماع الأول للجنة العليا لإدارة مبادرة الألكسو	أغسطس 2017	الأمانة العامة للجامعة	إدارة التربية إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية
4	المشاركة مع اليونسيف في الإعداد لمبادرة المهارات الحياتية	9-10 أكتوبر 2017	عمان- الأردن	إدارة التربية اليونسيف
5	الاجتماع الرابع لفريق شركاء اليونسكو لتنفيذ الهدف الرابع	أكتوبر 2017	مقر المنظمة	الألكسو اليونسكو
6	اجتماع مشترك مع ممثل معهد اليونسكو للإحصاء لتجديد الاتفاقية المبرمة بين الطرفين	أكتوبر 2017	مقر المنظمة	إدارة التربية
7	المشاركة مع اليونسيف في الإعداد لمبادرة "المهارات الحياتية"	مارس- أكتوبر 2017	عمان- الأردن	إدارة التربية اليونسيف
8	المشاركة في تنظيم ندوة توعوية حول الأشخاص ذوي الإعاقة	أكتوبر 2017	الدوحة - قطر	إدارة التربية اللجنة الوطنية القطرية

في مجال الثقافة وحماية التراث:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	ندوة دولية حول دور الثقافة في الوقاية من العنف والتطرف	17-18 أبريل 2017	مقر المنظمة	إدارة الثقافة جمعية الدعوة الإسلامية العالمية
2	تنظيم تظاهرة "جو تونس"	25 مايو 2017	تونس	إدارة الثقافة بالتعاون مع مؤسسة كمال لزعر
3	ورشة إقليمية حول منهجية إعداد ملفات ترشيح المواقع الأثرية والمعالم والمدن التاريخية للإدراج على قائمة التراث الثقافي والطبيعي العالمي	11-15 سبتمبر 2017	جربة تونس	إدارة الثقافة بتمويل من منظمة اليونسكو استضافة وزارة الثقافة التونسية مركز التراث العالمي المركز الإقليمي العربي للتراث العالمي بالبحرين
4	دورة تدريبية إقليمية حول استخدام التكنولوجيا الحديثة في توثيق الآثار المنقولة في العالم الإسلامي	17-19 أكتوبر 2017	عمان الأردن	إدارة الثقافة الإيسيسكو (مناصفة في التكاليف)
5	مؤتمر دولي حول "حماية الماضي: توثيق التراث من أجل المحافظة عليه في تونس وليبيا"	1-4 ديسمبر 2017	مقر المنظمة	إدارة الثقافة بالتعاون مع EAMENA أيكروم الشارقة

في مجال العلوم والبحث العلمي:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	محاضرة لإحياء اليوم العربي للمياه	3 مارس 2017	مقر المنظمة	إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع المعهد الوطني لبحوث الهندسة الريفية والمياه والغابات بتونس
2	ندوة علمية مفتوحة دورية، الحلقة الأولى "بناء الإنسان"	14 مارس 2017	مقر المنظمة	إدارة العلوم والبحث العلمي
3	ورشة عمل تطوير سياسات التعليم الفني والتقني في الوطن العربي ضمن فعاليات مؤتمر الوزراء العرب المسؤولين عن التعليم التقني والفني	25-27 مارس 2017	نواكشوط- موريتانيا	إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع إدارة التربية
4	المشاركة في ورشة عمل إقليمية حول مؤشرات الأداء لمدن العلوم والحدائق العلمية العربية	18-20 أبريل 2017	القاهرة- مصر	-الألكسو -الإيسيسكو -مركز التكامل المتوسطي -البنك الأوروبي للاستثمار-أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا - القرية الذكية

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
5	اجتماع الخبراء الأول لوضع خطة العمل التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار،	25-26 يوليو 2017	مقر الأمانة العامة	إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة
6	الاجتماع النهائي لمشروع "خرائط مخاطر تسونامي المحتملة في شمال شرق المحيط الأطلسي والبحر المتوسط والبحار المتصلة به"	11-12 سبتمبر 2017	مقر المنظمة	إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعهد الوطني للرصد الجوي بالجمهورية التونسية
7	الاجتماع الثاني حول إنشاء نظام للإنذار المبكر والتخفيف من آثار تسونامي في ذات الإقليم	13-14 سبتمبر 2017	مقر المنظمة	
8	المشاركة في الملتقى العربي لعلوم وتطبيقات تقنيات النانو، و"الاجتماع الثاني للجنة العلمية للمبادرة العربية لتطويع علوم وتقنيات النانو والتقنيات المتعلقة"	3-4 أكتوبر 2017	عمان الأردن	-الألكسو - المنظمة العربية للتنمية الصناعية - مؤسسة طلال أبو غزالة -مركز الأسكوا للتكنولوجيا

في مجال المعلومات والاتصال:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	تقديم محاضرة عبر الإنترنت (بطريقة الويبنار) حول "التعليم الإلكتروني للأشخاص ذوي الإعاقة"	16 مايو 2017	عبر الإنترنت	جامعة الملك خالد بالملكة العربية السعودية

في مجال المخطوطات:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	مؤتمرات واحتفاليات: يوم التراث العربي،	2 فبراير 2017	القاهرة- مصر	الأمانة العامة للجامعة
2	دورات تدريبية: تحقيق النصّ الحديثي وعلومه،	فبراير 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية
3	مؤتمرات واحتفاليات: المؤتمر الأول لجامعة قناة السويس: قراءة التراث العربي والإسلامي،	فبراير 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية جامعة قناة السويس
4	3 دورات تدريبية	يناير - فبراير 2017	تركيا	معهد المخطوطات العربية مركز البحوث الإسلامية (إيسام) . تركيا
5	دورات تدريبية: تحقيق النصّ الشرعية،	مارس- أبريل 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية مشيخة الأزهر الشريف

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
6	الورشات التدريبية: الورشة الأولى: اختيار النص وجمع النسخ الخطية،	مايو 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية
7	دورات تدريبية: علوم المخطوط العربي: دورة تثقيفية،	يوليو 2017	القاهرة - مصر	معهد المخطوطات العربية
8	الورشات التدريبية: الورشة الثانية: قراءة النص وإثبات الفروق،	أغسطس 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية
9	دورات تدريبية: تحقيق نصوص علوم القرآن،	سبتمبر 2017	القاهرة- مصر	معهد المخطوطات العربية

في مجال تعليم اللغة العربية:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	الاجتماع التنسيقي لاتعداد المنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة	12 أكتوبر 2017	الخرطوم السودان	إدارة العلوم والبحث العلمي وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالسودان
2	الحلقة الدراسية حول الأبعاد الأخلاقية والقانونية للمحتوى الرقمي للمواقع الإلكترونية العربية	9-11 ديسمبر 2017	الخرطوم السودان	منظمة الإيسيسكو بالتعاون مع الأكسو وأكاديمية السودان لعلوم الاتصال
3	الاحتفال باليوم العالمي للغة العربية وتخصيص محور للغة العربية والتقنية في الدورة الخامسة للمنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة	18 ديسمبر 2017	الخرطوم السودان	إدارة العلوم والبحث العلمي بالمنظمة بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بجمهورية السودان

في مجال تنسيق التعريب:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	ندوة تعريفية لتقديم: المعجم الموحد لمصطلحات القانون في طبعته الجديدة	18 أبريل 2017	مقر كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية -أكدا	مكتب تنسيق التعريب بالتعاون مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية -أكدا

في مجال البحوث والدراسات العربية:

ر.م	اسم النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	جائزة البحوث والدراسات العربية: "جائزة الشباب العربي"	2017	معهد البحوث والدراسات العربية	معهد البحوث والدراسات العربية
2	المؤتمر العلمي لمعهد البحوث والدراسات العربية: "البحث التربوي العربي ومجتمع المعرفة"	2017	معهد البحوث والدراسات العربية	معهد البحوث والدراسات العربية

أنشطة شاركت فيها المنظمة:

تتلقى المنظمة سنوياً مئات الدعوات للمشاركة في الكثير من الأنشطة والمؤتمرات التي تنظمها المنظمات والهيئات العربية والإقليمية والدولية. وعلى الرغم من أهمية جميع هذه الأنشطة إلا أن المشاركة فيها تتطلب جهداً كبيراً وتستنزف موارد بشرية ومالية يجب توجيهها لخدمة أنشطة المنظمة أولاً. لذلك فقد انتهجت المنظمة سياسة وازنت فيها بين الحضور والمشاركة في هذه الفعاليات وبين ترشيد الموارد المتاحة. وتتلخص هذه السياسة في التركيز على الأنشطة التي تقترب في أهدافها وغاياتها مع أهداف وغايات أنشطة المنظمة المبرمجة خلال الدورات المالية، وتكليف المراكز الخارجية التابعة للمنظمة بحضور الفعاليات التي تتعد في دول مقراتها.

وتبين الجداول التالية الأنشطة الخارجية التي تمت المشاركة فيها خلال سنة 2017:

مشاركات المدير العام والمدير العام المساعد:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة	المركز أو الإدارة المشاركة
1	المشاركة في أعمال المجلس الدولي السادس للغة العربية	مايو 2017	دبي - الإمارات	المجلس الدولي للغة العربية	المدير العام المساعد
2	الاحتفال باليوم العالمي للغة العربية	ديسمبر 2017	باريس	اليونسكو	المدير العام للمنظمة

مشاركات إدارة التربية:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	الاجتماع الاقليمي التشاوري مع البنك الاسلامي للتنمية بشأن مبادرة البنك الدولي "التعليم من أجل التنافسية"	فبراير 2017	الرباط - المغرب	البنك الاسلامي للتنمية
2	المشاركة مع اليونسكو في أعمال فريق الدعم الاقليمي لتحقيق الهدف الرابع	مارس 2017	دبي - الامارات	اليونسكو
3	الاجتماع الثالث للجنة التنسيق العليا للعقد العربي لمحو الأمية وتعليم الكبار	أبريل 2017	الأمانة العامة	إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة
4	الاجتماع 96 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي المحتلة	أبريل 2017	عمان - الأردن	قطاع فلسطين بالأمانة العامة

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
5	الأسبوع العربي للتنمية المستدامة	مايو 2017	الأمانة العامة	إدارة التنمية المستدامة والتعاون الدولي بالأمانة العامة
6	الاجتماع التنسيقي مع مبعوث الأمين العام لجامعة الدول العربية لشؤون اللاجئين	أغسطس 2017	الأمانة العامة	إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة
7	المشاركة في الاحتفال باليوم العالمي لمحو الأمية	8 سبتمبر 2017	باريس	اليونسكو
8	المشاركة مع اليونسكو في أعمال الفريق الخاص بالتحالف الدولي للقراءة ومحو الأمية	سبتمبر 2017	باريس	اليونسكو
9	اجتماع حول الممارسات الجيدة في ضمان حق اللجوء والتصرف في الهجرة المختلطة	ديسمبر 2017	تونس	المفوضية السامية لضمان حقوق اللاجئين بتونس والمعهد العربي لحقوق الانسان
10	اجتماعات الدورة 97 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة (*)	اكتوبر 2017	الأمانة العامة	الامانة العامة
11	الاجتماع المشترك 27 بين مجلس الشؤون التربوية ومسؤولي التعليم بوكالة الأنثورا (*)	اكتوبر 2017	الأمانة العامة	الامانة العامة
12	المشاركة في اجتماع لجنة المتابعة للشبكة العربية للطفولة المبكرة (*)	نوفمبر 2017	عمان- الاردن	الشبكة العربية للطفولة المبكرة
13	الدورة 77 لمجلس الشؤون التربوية بمقر الامانة العامة (*)	اكتوبر 2017	الأمانة العامة	قطاع فلسطين بالأمانة العامة
14	المشاركة في الاجتماع التحضيري لعقد مؤتمر حول التعليم العالي والبحث العلمي (*)	نوفمبر 2017	الأمانة العامة	البرلمان العربي
15	الدورة 11 للتنمية الاجتماعية (*)	نوفمبر 2017	الخرطوم- السودان	البنك الإسلامي للتنمية

(*) مثل إدارة التربية في هذه الأنشطة معهد البحوث والدراسات العربية

مشاركات إدارة العلوم والبحث العلمي:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1.	المشاركة في الاجتماع الثالث للفريق العربي المعني بمؤشرات البيئة والتنمية المستدامة، والاجتماع الثالث للفريق العربي المعني بشبكة المعلومات البيئية	13-15 مارس 2017	عمان، الأردن	الأمانة العامة (إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة) ومنظمة الاسكوا
2.	المشاركة في الاجتماع الثاني للجنة إدارة معلومات مخاطر الطقس والمناخ	3-4 أبريل 2017	الأمانة العامة	لجنة إدارة معلومات مخاطر الطقس والمناخ -الأمانة العامة

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
3.	المشاركة في الندوة الوطنية الأولى حول أخلاقيات التجارب على الحيوان	27 أبريل 2017	بمدينة العلوم بتونس	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ومدينة العلوم بتونس
4.	المشاركة في حفل اسناد جائزة EUREKA في مجال التعليم وتبسيط العلوم	13 نوفمبر 2017	تونس	مدينة العلوم بتونس - جمعية متاحف ومراكز تنمية الثقافة العلمية والتقنية والصناعية بباريس AMCSTI وبرنامج MED21
5.	المشاركة في فعاليات الأسبوع الثقافي السوداني	17-13 نوفمبر 2017	اتحاد إذاعات الدول العربية	سفارة السودان بتونس واتحاد إذاعات الدول العربية
6.	المشاركة في جلسة علمية لعرض كتاب "ليبيا التي رأيت ليبيا التي أرى"	23 نوفمبر 2017	مركز جامعة الدول العربية	مركز جامعة الدول العربية بتونس
7.	المشاركة في ندوة حول البحث العلمي والتنمية المستدامة	09 ديسمبر 2017	سوسة- تونس	المجلس العربي الإفريقي للتنمية المستدامة
8.	المشاركة في الاجتماع التحضيري الأول للمنتدى العالمي الثامن للمياه (*)	فبراير 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة (إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة)
9.	المشاركة في الاجتماع 15 للجنة الفنية العلمية الاستشارية للمجلس الوزاري العربي للمياه (*)	7-9 مايو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة (إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة)
10.	المشاركة في الدورة 9 للمجلس الوزاري العربي للمياه (*)	11 مايو 2017	أمانة العامة	الأمانة العامة (إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة)
11.	الاجتماع الاستثنائي لعملية التشاور العربية الإقليمية حول الهجرة واللجوء (*)	25-26 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة للجامعة
12.	المشاركة في الاجتماع التشاوري حول الإطار التنفيذي للبعد البيئي في خطة 2030 للتنمية المستدامة، (*)	18-20 سبتمبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة (إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة)

(*) مثل إدارة العلوم والبحث العلمي في هذه الأنشطة معهد البحوث والدراسات العربية

مشاركات إدارة المعلومات والاتصال:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	المشاركة في منتدى الاتحاد الدولي للاتصالات حول الشبكات المستقبلية،	21-22 فبراير 2017	تونس	الاتحاد الدولي للاتصالات

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
2	المشاركة في الدورة الخاصة حول مبادرات اليونسكو في مجال الموارد التعليمية المفتوحة في الدول العربية	27-28 فبراير 2017	الدوحة - قطر	منظمة اليونسكو
3	المشاركة في المؤتمر الدولي السادس للغة العربية - وتسلم جائزة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للغة العربية في محور التفانة (التكنولوجيا) عن مشروع "مبادرة الألكسو للنهوض بالتطبيقات الجواله العربية"	1-4 مايو 2017	دبي - الإمارات	جائزة محمد بن راشد للغة العربية
4	المشاركة في المنتدى الاقتصادي والمالي الإقليمي للاتصالات/ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للدول العربية	17-18 مايو 2017	نواكشوط- موريتانيا	الاتحاد الدولي للاتصالات ووزارة التشغيل والتكوين المهني وتقنيات الاعلام والاتصالات بموريتانيا
5	المشاركة في المنتدى الدولي حول استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التربية 2030.	10-11 يوليو 2017	تشينغداو، الصين الشعبية	منظمة اليونسكو
6	المشاركة في المؤتمر العالمي الثاني للموارد التعليمية المفتوحة.	18-20 سبتمبر 2017	ليوبليانا، سلوفينيا	منظمة اليونسكو
7	المشاركة في ملتقى التربية المستدامة بنيويورك، تحت شعار "تعزيز الشراكات من أجل تربية مستدامة وتوظيف فعال للتكنولوجيا لبلوغ أهداف التنمية المستدامة"	21-22 سبتمبر 2017	نيويورك- أمريكا	منظمة ميلينيوم Millennium@EDU
8	زيارة عمل إلى جامعة تكساس الشمالية بالولايات المتحدة الأمريكية لتعميق أواصر التعاون والتباحث بين الألكسو وهذه الجامعة الأمريكية.	02-06 أكتوبر 2017	تكساس الشمالية أمريكا	جامعة تكساس الشمالية بالولايات المتحدة الأمريكية

مشاركات معهد البحوث والدراسات العربية:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	مؤتمر متحدون في مواجهة التطرف	17-19 يناير 2017	الإسكندرية- مصر	مكتبة الإسكندرية
2	الدورة 99 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي	12-16 فبراير 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
3	منتدى الشباب العربي بين أهداف التنمية المستدامة والأمن القومي العربي	18-24 فبراير 2017	الأقصر - مصر	مجلس الشباب العربي للتنمية المتكاملة والأمانة العامة لجامعة الدول العربية
4	المؤتمر الوزاري حول الإرهاب والتنمية الاجتماعية ... أسباب ومعالجات	27-28 فبراير 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
5	الاجتماع الأول للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية	5 مارس 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
6	الدورة الثالثة لليوم العربي للشعر	20-21 مارس 2017	الأقصر - مصر	وزارة الثقافة بجمهورية مصر العربية
7	الاجتماع الثاني للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية	10 مايو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
8	الاجتماع الأول للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية	17 مايو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
9	الاجتماع 17 لفريق الخبراء الدائم المعني بمتابعة دور الإعلام العربي في التصدي لظاهرة الإرهاب	17-18 مايو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
10	الاجتماع الأول لكبار المسؤولين للوزارات والجهات المعنية في الدول العربية والمنظمات العربية والدولية	11-12 يونيو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
11	الاجتماع الثاني للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية	14 يونيو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
12	اجتماع اللجنة الفرعية المنبثقة عن لجنة الشؤون الاجتماعية والتربوية والثقافية والمرأة والشباب بالبرلمان العربي،	3 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
13	الاجتماع الخامس للجنة الدولية للمحافظة على التراث التاريخي الإنساني	5 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
14	الاجتماع الثالث للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية	6 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
15	المؤتمر الإقليمي الثاني لحماية حقوق الانسان وتعزيزها من منظور التنمية المستدامة	10-11 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
16	الاجتماع 26 للجنة المنظمات والتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي	10-14 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
17	اجتماع لجنة الشؤون التربوية الفلسطينية	10-14 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
18	الاجتماع الرابع للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية	20 يوليو 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
19	الاجتماع السادس للجنة الدولية للمحافظة على التراث التاريخي الإنساني	10 أغسطس 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
20	الدورة 100 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي	20-24 أغسطس 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
21	الاجتماع الثالث للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية	21 أغسطس 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
22	الاجتماع التشاوري حول الإطار التنفيذي للبعد البيئي في خطة 2030 للتنمية المستدامة	20 سبتمبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
23	المؤتمر العربي الأول حول الممارسات الجيدة والفرص الإقليمية لتعزيز حقوق المرأة والمساواة في الحصول على الجنسية	1-2 أكتوبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
24	الاجتماع التنسيق الثالث لاتعداد ندوة (التطرف وأثره السلبي على مستقبل التراث الثقافي العربي)	2 أكتوبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
25	مؤتمر لجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة الدورة 96	22-26 أكتوبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
26	الاجتماع الثالث عشر للتعاون القطاعي بين جامعة الدول العربية والأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة	23-25 أكتوبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
27	اجتماع لجنة التنسيق الاحصائي بين الأمانة العامة والمنظمات العربية المتخصصة	24 أكتوبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة
28	مؤتمر الثقافة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030 التحديات والحلول	1-2 نوفمبر 2017	الأمانة العامة	الأمانة العامة

مشاركات معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	الدورة التدريبية لتأهيل معلمي اللغة العربية بدول جنوب شرق آسيا	أبريل 2017	كوالا لمبور - ماليزيا	شركة أم أس آسيا للخدمات التعليمية
2	المؤتمر الدولي السادس للغة العربية	1-4 مايو 2017	دبي - الإمارات	المجلس الدولي للغة العربية
3	الاجتماع الأول للجنة الإشراف العام على مشروع الاختبار الإلكتروني في اللغة العربية	22-24 مايو 2017	الدوحة - قطر	المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية - قطر
4	اجتماع مجلس اتحاد الجامعات السودانية	16 أغسطس 2017	ود مدني - السودان	اتحاد الجامعات السودانية
5	اجتماع مجلس اتحاد الجامعات السودانية	14 أكتوبر 2017	الخرطوم - السودان	اتحاد الجامعات السودانية
6	الاجتماع الثاني للجنة الإشراف العام على مشروع الاختبار الإلكتروني في اللغة العربية	11-12 أكتوبر 2017	الدوحة - قطر	المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية - قطر

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
7	اجتماع الدورة الحادية عشر للجنة الأمم المتحدة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لدول غربي آسيا	18-17 اكتوبر 2017	الخرطوم - السودان	وزارة الرعاية والضمان الاجتماعي -السودان
8	اجتماع مجلس وزراء الثقافة في الدول الإسلامية	23-21 نوفمبر 2017	الخرطوم - السودان	منظمة الإيسيسكو بالتعاون مع وزارة الثقافة في السودان
9	المشاركة في الاحتفالات دولة المقر باليوم العالمي للغة العربية، وتقديم مداخلة رئيسة في الجلسة الختامية	ديسمبر 2017	الخرطوم - السودان	مجمع اللغة العربية بالسودان والشركاء.
10	المشاركة في اجتماعات المجلس القومي للتعليم العالي. يتولى مدير المعهد رئاسة لجنة الدراسات الإنسانية	30 ديسمبر 2017	الخرطوم - السودان	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وجميع مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي بالسودان

مشاركات معهد المخطوطات العربية:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	معرض القاهرة الدولي للكتاب (الدورة 48)،	يناير -فبراير 2017	القاهرة- مصر	الهيئة المصرية العامة للكتاب

مشاركات مكتب تنسيق التعريب:

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
1	المشاركة في اجتماع اتحاد المجامع اللغوية العربية بالجزائر في دورته السابعة والأربعين بالجزائر العاصمة	4-6 يناير 2017	الجزائر - الجزائر	اتحاد المجامع اللغوية العربية والمجمع الجزائري للغة العربية
2	المشاركة في فعاليات الدورة 23 للمعرض الدولي للنشر والكتاب	9-19 فبراير 2017	الدار البيضاء - المغرب	وزارة الثقافة بالمملكة المغربية
3	الاحتفالية باليوم العالمي للغة الأم	فبراير 2017	الرباط- المغرب	اليونسكو والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية وكلية علوم التربية
4	المشاركة في المؤتمر الوطني الرابع للغة العربية	10-11 مارس 2017	الرباط- المغرب	الائتلاف الوطني من أجل اللغة العربية
5	المشاركة في أشغال الدورة 83 لمؤتمر مجمع اللغة العربية وإطلاق جائزة الألكسو - الشارقة للدراسات اللغوية والمعمجة	9-10 مايو 2017	القاهرة - مصر	اتحاد المجامع اللغوية العربية مجمع اللغة العربية بالقاهرة
6	دعم مجلس اللسان العربي (إهداء المجلس نسخاً من عدة أعداد من مجلة "اللسان العربي" ومجموعة من المعاجم الموحدة)	24 يونيو 2017	نواكشوط- موريتانيا	مجلس اللسان العربي بموريتانيا

ر.م	النشاط	التاريخ	المكان	الجهة المنظمة
7	الاجتماع التشاوري إعدادا للمناظرة الوطنية حول محاربة الأمية	28 يوليو 2017	الرباط - المغرب	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية
8	المشاركة في فعاليات افتتاح مقر مجلس اللسان العربي	03-6 أكتوبر 2017	نواكشوط - موريتانيا	برعاية صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان القاسمي
9	تمثيل الألكسو في المناظرة الوطنية حول محاربة الأمية	13-14 أكتوبر 2017	الرباط -المغرب	الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية
10	المشاركة في أشغال المؤتمر السابع لوزراء البيئة في الدول الإسلامية	2017/10/25	الرباط -المغرب	الإيسيسكو
11	المشاركة في ملتقى صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي	28-29 نوفمبر 2017	الدار البيضاء - المغرب	وزارة الثقافة المغربية
12	المشاركة في اجتماع اتحاد المجامع اللغوية العربية بالجزائر في دورته السابعة والأربعين	4-6 يناير 2017	الجزائر - الجزائر	اتحاد المجامع اللغوية العربية والمجمع الجزائري للغة العربية

أنشطة المدير العام

في إطار حرصه على تعزيز التواصل مع الدول الأعضاء ومع المنظمات الإقليمية والدولية، لغرض التعريف بأنشطة المنظمة وحشد الدعم والتأييد لها، والتعرف على توجهات الدول العربية وخططها المستقبلية في مجالات التربية والثقافة والعلوم، ومتطلبات تنفيذها وأوجه الدعم والإسناد اللازمة، والدور الذي يمكن أن تقوم به المنظمة لدعم تلك التوجهات، قام المدير العام بتمثيل المنظمة والمشاركة في عدد من الأنشطة والفعاليات ذات العلاقة بمجالات عملها، وقام بزيارات عمل شملت عددا من الدول العربية والمنظمات الإقليمية والدولية، كما أجرى العديد من اللقاءات والاستقبالات إضافة إلى مقابلات مع وسائل الإعلام، كانت حصيلتها على النحو الآتي:

المشاركة في الفعاليات

مؤتمر "الثقافة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030: التحديات والحلول"



شارك المدير العام في مؤتمر "الثقافة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030: التحديات والحلول"، الذي نظّمته الأمانة العامة لجامعة الدول العربية (قطاع الشؤون الاجتماعية، إدارة الثقافة) في القاهرة يومي 1 و 2 نوفمبر 2017. وتناول المؤتمر مسألة الترويج لثقافة السلام واللاعنف والمواطنة، وتقدير التنوع الثقافي، ومساهمة الثقافة في بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول العام 2030. وألقى المدير العام كلمة في الجلسة الافتتاحية، بيّن فيها رؤية الألكسو لأهداف التنمية المستدامة ومساهمتها الفاعلة في الأجندة العربية لتحقيق هذه الأهداف، مؤكداً حرص المنظمة على خدمة الإنسان العربي والعمل على الارتقاء به.

رعاية فعاليات المرحلة الختامية للدورة الثالثة لجائزة الألكسو الكبرى للتطبيقات الجوّلة



أشرف المدير العامّ صحة معالي وزير تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرّقميّ بالجمهورية التّونسيّة، يوم 4 نوفمبر 2017، على الحفل الافتتاحي لفعاليّات المرحلة الختامية للدّورة الثّالثة لجائزة الألكسو الكبرى للتطبيقات الجوّلة العربيّة، التي انطلقت بمدينة الحمّات بمشاركة متسابقين من 13 دولة عربيّة ترشّحوا بعد مرحلة تصفيات تنافس فيها نحو 1800 متسابق.

الدورة التاسعة والثلاثين للمؤتمر العام لليونسكو



شارك المدير العام يوم الإثنين 06 نوفمبر 2017 بباريس في أعمال الدورة التاسعة والثلاثين للمؤتمر العام لليونسكو، وألقى كلمة بالمناسبة ذكر فيها بالانتهاكات الصّارخة التي يتعرّض لها الشّعب الفلسطينيّ تحت الاحتلال، وبالمحاولات المتواصلة لطمس هويّته ومعالم انتمائه

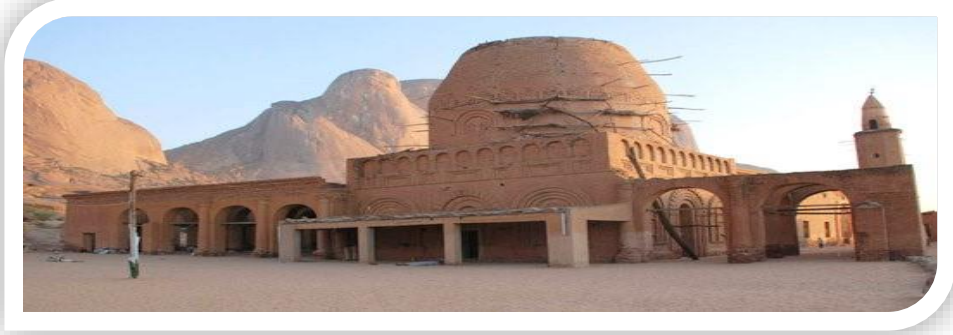
الحضاري، داعيا إلى تضافر مجهودات المجموعة الدوليّة من أجل التّصدّي لهذه الاعتداءات. كما حتّ المدير العام في سياق آخر على مزيد اهتمام اليونسكو باللّغة العربيّة وخاصّة من خلال ترجمة التقارير والدراسات الصّادرة عنها ووثائق الاجتماعات والندوات التي تعقدها. وفي لقاء ثنائيّ جمعه بالسّيدة إيرينا بوكوفا المديرّة العامّة لليونسكو، ثمّن المدير العام ما بلغه التّعاون بين المنظمّتين خلال فترة إشرافها على هذه المنظّمة الدوليّة من مستويات مرموقة، مشيدا بما بذلته من مجهودات لخدمة الإنسان وقضاياها العادلة عبر العالم.

المؤتمر الرابع للإصلاح الإداري والتنمية:



بدعوة من مدير عام المنظمة العربية للتنمية الإدارية، شارك المدير العام للمنظمة، يوم 19 نوفمبر 2017 بأبو ظبي، في المؤتمر الرابع للإصلاح الإداري والتنمية: "الإدارة بين القطاعين الحكومي والخاص: نحو التميز المؤسسي" الذي ينعقد تحت رعاية سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون الرّئاسة بدولة الإمارات العربيّة المتّحدة.

فعاليّات اختتام "سنار عاصمة الثقافة الإسلامية للعام 2017"



شارك المدير العام، يوم 22 نوفمبر 2017، في فعاليّات اختتام مشروع "سنار عاصمة الثقافة الإسلامية للعام 2017"، التي انطلقت تحت إشراف معالي النائب الأول لرئيس جمهورية السودان ورئيس مجلس الوزراء، وحضرها معالي وزير الثقافة الاتحادية وعدد من الوزراء وقادة الأحزاب والمنظمات الوطنية، ورؤساء وممثلي منظمات إقليمية ودولية، وحشد كبير من أهالي مدينة سنار. وقد تم خلال الحفل افتتاح مركز ثقافي وإعلامي ومتحف وقرية تراثية وسياحية.

المؤتمر الإسلامي العاشر لوزراء الثقافة



شارك المدير العام بالعاصمة السودانية في المؤتمر الإسلامي العاشر لوزراء الثقافة خلال الفترة من 21 إلى 23 نوفمبر 2017 تحت شعار: "نحو تنمية ثقافية مستدامة لمدن المستقبل في العالم الإسلامي"، وألقى خلال الجلسة الافتتاحية كلمة أكد فيها التّلازم بين البعدين التنموي

والثقافي، وضرورة إيلاء عنصر الاستدامة الأهمية التي يستحقها لضمان مستقبل المدن والشعوب.

ملتقى "صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي" بمدينة الدار البيضاء بالمملكة المغربية



شارك المدير العام في أشغال ملتقى "صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي" التي افتتحت يوم 28 نوفمبر 2017 بالدار البيضاء، ورعى جلالة الملك محمد السادس هذا الملتقى، الذي نظّمته الألكسو بالشراكة مع وزارة الثقافة والاتصال بالمملكة المغربية، وحضره المدير العام لمؤسسة الفكر العربي وعدد هام من المسؤولين والمتقنين والمبدعين من الدول العربية.

المشاركة في فعاليات الدورة العادية الثامنة بعد المئة للمجلس التنفيذي



حضور جلسات الدورة العادية الثامنة بعد المئة للمجلس التنفيذي للمنظمة، التي انعقدت صباح يوم الثلاثاء 12 ديسمبر 2017، بمقر المنظمة بتونس.



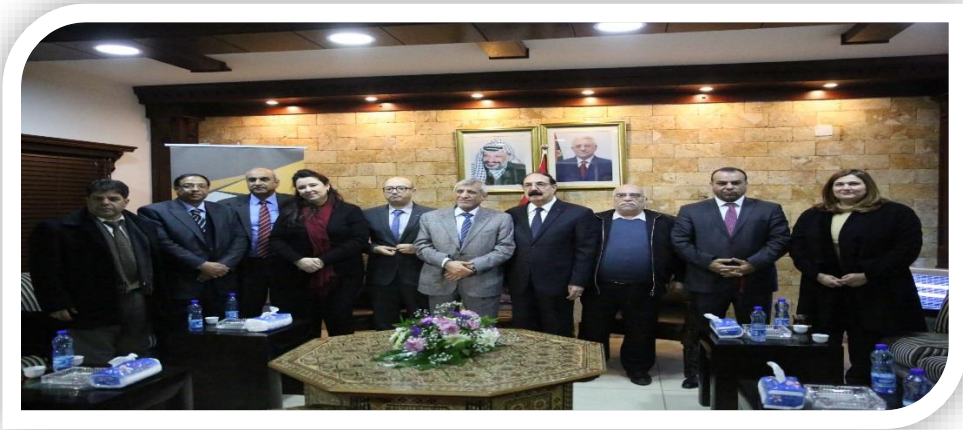
شارك المدير العام في فعاليات الإعلان عن نتائج الدورة الأولى لجائزة الألكسو-الشارقة للدراسات اللغوية والمعمجية، بمقر اليونسكو بمناسبة إحياء اليوم العالمي للغة العربية، وبحضور صاحب السمو الشيخ سلطان القاسمي حاكم الشارقة والرئيس الأعلى لمجمع اللغة العربية، والسيدة أودري أزولاي المدير العام لليونسكو.

الزيارات

إن مُساندة الدول العربية، لاسيما منها التي تُعاني من أزمات وظروف استثنائية، ومُساعدتها في إيجاد حلول عملية للقضايا ذات العلاقة بتخصّصات المنظمة ومجالات عملها، بما يكفل لها الارتقاء بمجتمعاتها، هي من بين أهم أولويات المنظمة في هذه المرحلة من تاريخ أمتنا. وفي هذا الإطار، ارتأت المنظمة ممثلة بمديرها العام، تأدية زيارات عمل لبعض الدول العربية، للتعرف على احتياجاتها ومتطلباتها من خلال التدارس مع الوزراء وكبار المسؤولين المختصين ومع المنظمات والهيئات الحكومية والخاصة، وكانت على النحو التالي:

زيارة عمل لدولة فلسطين

بدعوة كريمة من السلطات الفلسطينية، قام وفد من المنظمة برئاسة المغفور له الدكتور عبد الله حمد محارب، المدير العام السابق للمنظمة، بزيارة عمل لدولة فلسطين خلال الفترة 19-23 فبراير 2017. وهدفت الزيارة إلى دعم المشاريع التربوية والثقافية والعلمية في فلسطين، وأتت الزيارة كمبادرة من المنظمة لاطلاق المزيد من المشاريع التي ستنفذها في فلسطين، وتحديدًا في مدينة القدس، حيث كان من بين دوافعها إطلاق مشروع "بيت الالكسو". كما هدفت الزيارة إلى كسر الحصار المفروض على الشعب الفلسطيني وحثّ العرب على زيارة فلسطين ودعم صمود شعبها ومقاومته الباسلة للاحتلال الصهيوني. وتم خلال هذه الزيارة مقابلة فخامة رئيس السلطة الفلسطينية، ووزراء التربية والتعليم العالي والثقافة والتكنولوجيا والخارجية، وزيارة ضريح الشهيد ياسر عرفات ومدن أريحا ورام الله والخليل وبيت لحم ونابلس. ولم يتمكن الوفد من زيارة مدينة القدس لعدم موافقة سلطات الاحتلال الصهيوني على منح أعضائه تصاريح الدخول.





زيارة عمل لجمهورية السودان

أدى المدير العام زيارة عمل إلى جمهورية السودان استهلها بزيارة إلى معهد الخرطوم الدولي للغة العربية، يوم 20 نوفمبر 2017، واطلع فيها على سير العمل بالمعهد وتداول مع عدد من الطلبة القادمين من عدد الدول الإفريقية والآسيوية. كما أشرف على اجتماع موسع بإطارات المعهد، واستمع إلى تقرير قدمه مدير المعهد حول البرامج الأكاديمية والخطط التطويرية والمشروعات المستقبلية. واطلع المدير العام على عمل اللجان الفنية المكلفة بإعداد منهج تعليم اللغة العربية وفقا للإطار الأوروبي المشترك لتعليم اللغات. وكان له لقاء بمعالي وزيرة التربية والتعليم يوم 21 نوفمبر 2017. وكان اللقاء مناسبة عبّرت فيها الوزيرة عن تمنياتها له بالنجاح في مهامه الجديدة على رأس المنظمة. ومن جهته توجّه المدير العام إلى جمهورية السودان بالشكر والتقدير لما تقدمه لمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية من دعم، وما توليه لأنشطته من عناية، مؤكداً أنّ اللغة العربية هي حاملة ثقافة الأمة والمعبرة عن وجدانها، وهو ما يقتضي العمل على مزيد نشرها، لا سيّما في الدول العربية ذات الأوضاع الخاصة. كما عبّر المدير العام للمنظمة عن تطلّعه إلى التعريف بالدور الهام الذي يضطلع به المعهد إقليمياً ودولياً وحشد الدعم المعنوي والمادي لبرامجه الطموحة ومشروعاته المستقبلية.



زيارة عمل للمملكة المغربية

قام المدير العام للمنظمة يوم الأربعاء 29 نوفمبر 2017 بزيارة عمل إلى المملكة المغربية، استهلها بلقاء مع معالي رئيس الحكومة، تم فيه استعراض جملة من مشاريع الألكسو المتعلقة بتدوين الرصيد المعرفي العربي وتثمينه ورقمته وبسطه لفائدة العموم، وحصيلته التي تضم 43 معجما ورقيا، و 8 معاجم إلكترونية رباعية اللغة تغطي أهم المجالات المعرفية والتثموية. وتواصلت الزيارة بلقاء مع معالي وزير الثقافة والاتصال أشاد فيه المدير العام باستضافة المملكة المغربية لأشغال "ملتقى صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي"، ويدعمها لبرامج المنظمة ونشاطاتها. ومن جانبه، أكد معالي الوزير أن احتضان المملكة المغربية لهذا الملتقى وإضفاء الرعاية السامية لجلالة الملك محمد السادس على أشغاله يجسد اهتمامها بصياغة رؤى بناء للعمل الثقافي العربي، في سياق التمهيد لانعقاد قمة ثقافية عربية في الأمد المنظور.

ثم كان للمدير العام لقاء مع سعادة كاتب الدولة لدى وزير التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي المكلف بالتعليم العالي والبحث العلمي، تم فيه بحث سبل التعاون في مجال البحث العلمي، وتطوير برامج ومناهج موحدة لتدريس اللغة العربية لغير الناطقين بها. وأعرب السيد كاتب الدولة عن دعم المملكة المغربية للجهود التي تبذلها المنظمة في مجالات التربية والثقافة والعلوم، وخاصة فيما يتعلق بتوثيق المعلومات العلمية والتقنية والنهوض بالبحث العلمي، والمساهمة في تحسين قيمة الأبحاث ونشر نتائجها. واختتم المدير العام أنشطته بزيارة إلى مكتب تنسيق التعريب، حيث أشرف على اجتماع موسّع بموظفي المكتب وخبرائه، واطّلع على أهم مشاريعه المتعلقة بترجمة المصطلح العلمي والتقني والحضاري العامّ وتعريبه، وذلك في إطار دعم المصطلح العربي الحديث والعناية بوسائل وضعه، وحصيلة تطبيقاته بما يُلبّي احتياجات قطاعات المجتمع المختلفة، ويسهم في إثراء المحتوى الرقمي العربي.





زيارة عمل لجمهورية مصر العربية

قام المدير العام، يوم 25 ديسمبر 2017، بزيارة لمعهد البحوث والدراسات العربية بالقاهرة. وقد التقى خلال هذه الزيارة بموظفي المعهد واطّلع على أحدث إصداراته التي تتناول أهمّ قضايا الوطن العربي المعاصرة. كما تفقّد المدير العام مكتبة المعهد وقاعاته الدراسية، واطّلع على تقدّم العمل في المبنى الجديد للمعهد في مدينة السادس من أكتوبر. وفي اليوم التالي، قام بزيارة إلى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، حيث كان في استقباله معالي الوزير، الذي بحث معه سبل التعاون بين المنظمة والمؤسسات والهيئات العلمية والأكاديمية المصرية. كما زار المدير العام جناح المنظمة في معرض القاهرة الدولي للكتاب.





زيارات عمل داخل الجمهورية التونسية (دولة المقر)

استقبل فخامة رئيس الجمهورية التونسية، الباجي قايد السبسي، يوم الأربعاء 06 ديسمبر 2017 بقصر قرطاج، المدير العام للمنظمة. وأبرز المدير العام دور المنظمة في تقوية الروابط الثقافية والفكرية بين الدول العربية. ومن جانبه، رحّب فخامة رئيس الجمهورية بالمدير العام، وأعرب عن تمنياته له بالنجاح والتوفيق، مؤكّدا حرص تونس على توفير كلّ الدعم والمساندة له لأداء مهامه في أحسن الظروف. وشدّد فخامة الرئيس على أنّ المنظمة تُعدّ من أبرز منظمات العمل العربي المشترك وأكثرها أهمية بالنظر للدور الاستراتيجي الموكول إليها في النهوض بقطاعات التربية والثقافة والعلوم وفي بلورة مشروع حضاري عربي.



كما كانت للمير العام زيارة لمعالي رئيس الوزراء بالجمهورية التونسية، يوم 14 ديسمبر 2017. حيث جدد المدير العام شكره لتونس رئاسة وحكومة وشعبا لاحتضانها للألكسو. ورحّب معالي

رئيس الوزراء بالمدير العام، متمنيا له التوفيق، ومؤكدا حرص الحكومة التونسية على إحاطة عمل المنظمة بكافة متطلبات النجاح، وعبر عن تقديره للدور المنظمة الهام في النهوض بقطاعات التربية والثقافة والعلوم، ومساهمتها في بناء أجيال عربية متوازنة.



وأدى المدير العام زيارة لمعالي وزير الشؤون الخارجية بالجمهورية التونسية، يوم 21 ديسمبر 2017. وقد نوه الوزير بالدور المهم الذي تلعبه المنظمة في التأسيس لمشروع حضاري عربي يقوم على تأصيل الهوية واللغة العربية، مع تكريس الانفتاح على الآخر ومحاربة التطرف الفكري. ومن جانبه قدم المدير العام عرضا حول المحاور الكبرى لبرنامج عمل المنظمة وتوجهاتها خلال المرحلة القادمة مؤكدا الحرص على توفير مبدأي الجدوى والفاعلية في خططها وأنشطتها.



وكانت للمدير العام زيارة لسفارة المملكة العربية السعودية بتونس يوم الخميس 14 ديسمبر 2017 حيث استقبله سعادة السفير .



اللقاءات الاجتماع بموظفي المنظمة



بمناسبة مباشرته لمهام عمله، أشرف المدير العام بمقر المنظمة، يوم 16 أكتوبر 2017، على اجتماع حضره المدير العام المساعد ومديرو الإدارات والموظفون والخبراء. وكان الاجتماع مناسبة بين فيها رؤيته لكيفية تحقيق وإيصال رسالة الألكسو وتمكينها من تأدية الدور الحضاري الذي تضطلع به في هذه المرحلة الدقيقة من تاريخ الأمة العربية، مؤكدا الحاجة الملحة إلى تطوير أداء المنظمة والرفع من مردوديتها من خلال التوظيف الأمثل لمواردها البشرية والمالية، والتحلي بروح الفريق وتطوير المهارات وتعزيز الشعور بالانتماء. كما أكد المدير العام الحاجة

إلى وضع خطة اتّصاليّة محكمة للتعريف بالمنظمة وأنشطتها باعتبارها بيت الخبرة الرّئيسي في مجالات التّربية والثّقافة والعلوم على مستوى الوطن العربيّ.

اللقاء بمدير معهد العالم العربي في باريس



على هامش مشاركته في الدّورة التّاسعة والثلاثين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتّربية والعلم والثّقافة (اليونسكو) بالعاصمة الفرنسيّة، كان للمدير العام اجتماعا، يوم 7 نوفمبر 2017، بمدير معهد العالم العربي بباريس. وقد تمّ خلال الاجتماع تباحث سبل تعزيز الشّراكة والتّعاون بين المنظمة والمعهد، والاتّفاق على مواصلة تنسيق الجهود خاصّة فيما يتعلّق بنشر اللّغة العربيّة وتعليمها للناطقين بغيرها. كما تمّ خلال الاجتماع الاتّفاق على بعث جائزة مشتركة تحمل اسم "جائزة الإبداع والابتكار التّقني للباحثين الشّبان في الوطن العربي".

المدير العام يؤدي اليمين القانونية



أدى المدير العام اليمين القانونية أمام الأمين العام لجامعة الدول العربيّة، يوم الأحد 24 ديسمبر 2017 بمقرّ الأمانة العامة بالقاهرة.

الاستقبالات

المدير العام للألكسو يستقبل المندوب الدائم لدولة ليبيا لدى المنظمة



استقبل المدير العام يوم 17 أكتوبر 2017، مندوب دولة ليبيا الدائم لدى المنظمة، الذي قام بتهنئة المدير العام بمناسبة مباشرته لمهامه مديرا عاما للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم. ومن جهته، أكد المدير العام تطّلع الألكسو لمزيد دعم التعاون القائم مع دولة ليبيا، وخاصة فيما يتعلق ببناء القدرات وتطوير السياسات في مجالات التربية والثقافة والعلوم.

المدير العام يستقبل مدير مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية ببيروت



استقبل المدير العام للألكسو يوم 16 أكتوبر 2017 مدير مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية ببيروت. وقد تمّ خلال اللقاء بحث أوجه التعاون القائم حاليا بين المنظمة ومكتب اليونسكو الإقليمي للتربية ببيروت، وسبل تعزيز هذا التعاون وتكثيف الأنشطة المشتركة بين الجانبين من

أجل مزيد تطوير التّعليم وتجويده، باعتباره حقًا من حقوق الإنسان الأصيلة، وأداة رئيسيّة لتحقيق التّمية المستدامة في دول المنطقة.

المدير العام يستقبل د. هيفاء أبو غزالة، رئيسة قطاع الإعلام بالجامعة العربيّة



استقبل الدكتور الحربي، المدير العام للألكسو، يوم 11 ديسمبر 2017، سعادة السّفيرة هيفاء أبو غزالة، رئيسة قطاع الإعلام بالجامعة العربيّة. وقد تمّ خلال اللقاء التّطرّق إلى واقع الإعلام في منظّمات العمل العربيّ المشترك، وسبل تطوير تفاعله مع ما تفرضه المستجدّات الزّاهنة من تحدّيات. كما تمّ التّأكيد على ضرورة النهوض بالمادّة الإعلاميّة المقدّمة وتطوير طرق عرضها وقنوات تسويقها، حتّى تكون قادرة على المنافسة في ظلّ عولمة السّوق الإعلاميّة.

المدير العام للألكسو يستقبل وزير التّعليم بدولة ليبيا



استقبل المدير العام، يوم الجمعة 15 ديسمبر 2017 بمقرّ المنظّمة، معالي وزير التّعليم الليبي

الذي كان مرفوقا بمندوب ليبيا الدائم وعضو المجلس التنفيذي للألكسو عن دولة ليبيا. وقد عبّر الوزير عن سعادته بزيارة المنظمة، وتطلّعه إلى الاستعانة بخبراتها وخاصّة في مجال بناء المناهج التربوية لجميع المراحل التعلّيمية. ومن جهته، أكّد المدير العام حرصه على مرافقة دولة ليبيا في مساعيها لإعادة بناء منظومتها التربويّة على أسس عصريّة تستجيب للمعايير الدوليّة. وتمّ الاتفاق على تنظيم اجتماع تنسيقي برؤساء اللجان الفنيّة المكلفة بمراجعة المناهج، بمقرّ المنظمة يوم 21 ديسمبر 2017.

اللقاءات الصحفية

لقاء مع قناة فرانس 24



كان المدير العام يوم الثلاثاء 07 نوفمبر 2017 ضيفا على قناة فرانس 24 ضمن برنامجها الحواريّ الرئيّسيّ. وأكّد خلال البرنامج أن الألكسو ستعمل على أن تكون برامجها منسجمة مع متطلّبات المرحلة وتحدياتها، ومستجيبة لحاجيات الدّول الأعضاء في تحقيق التّمتية المستدامة وصون هويّتها وحماية مجتمعاتها من مخاطر التطرّف والإرهاب. وأوضح بأنّ المنظمة تعمل على ضمان الحقّ في تعليم جيّد وثقافة مستنيرة لكلّ مواطنة ومواطن عربيّ باعتباره من حقوق الإنسان الأساسيّة. كما بيّن حرص الألكسو على المواءمة بين التمسك بالأصالة والمحافظة على مقوّمات الهوية واللّغة العربيّة، وبين الانفتاح على شعوب العالم وثقافته.

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

تنفيذا للقرارات الصادرة عن المجلس التنفيذي والمؤتمر العام للمنظمة والمؤتمرات الوزارية، التي تؤكد جميعها على ضرورة تعزيز التعاون مع المنظمات العربية والإقليمية والدولية المتخصصة، بهدف الاستفادة من التجارب والممارسات الناجحة، وتوثيق أوأصر التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص لغرض التعريف بأنشطة المنظمة وتوسيع دائرة انتشارها والسعي لإقناعها بتحمل تكاليف التنفيذ وتقاسم الأعباء المالية للأنشطة مع المنظمة.

ومحاولة وإيماننا من المنظمة بأن تطوير الأداء والارتقاء بمجالات التربية والثقافة والعلوم في الوطن العربي لا يمكن أن يتم دون فتح أبواب التنسيق والتعاون مع المحيط العربي والإقليمي والدولي، لذلك أدرجت خطة العمل الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) التعاون العربي والدولي ضمن أهم آليات العمل لتنفيذ هذه الخطة الطموحة. وقد دأبت المنظمة على تخصيص نشاطا مستمرا، وبندا من بنود موازنتها، لهذا الجانب واعتبرته توجها دائما من توجهاتها.

وقد حرصت المنظمة على تأمين حضورها الفاعل في المحافل العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بمجالات عملها؛ واتخاذ كل التدابير والإجراءات التي تمكنها من تبادل الخبرات والاستئناس بالتجارب الناجحة والاستفادة منها، بما يكفل تعزيز دور المنظمة وإيصال رسالتها وتحقيق أهدافها الرامية إلى مساعدة راسمي السياسات ومُتخذي القرار والمهتمين بقضايا التربية والثقافة والعلوم في دولنا العربية.

وفي إطار سعيها لمواصلة هذه التوجهات، قامت المنظمة خلال سنة 2017 بإبرام عدد اثنتي عشرة (12) اتفاقية ومذكرة تفاهم، شملت خمسة (5) اتفاقيات ومذكرات تعاون وتفاهم مع عدد من المنظمات والهيئات العربية من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية ودولة فلسطين، وعدد سبعة (7) مذكرات تفاهم مع منظمات وهيئات إقليمية ودولية من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وجمهورية الصين الشعبية وفرنسا، تم بموجبها تنفيذ العديد من البرامج والأنشطة. ويوضح الجدولين التاليين المزيد من التفاصيل حول هذه الاتفاقيات والمذكرات.

اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف عربية:

ر.م	الجهة	الإدارة المعنية	نوع الاتفاق	تاريخ التوقيع	سريان الاتفاقية	أهداف التعاون
1	مجمع اللغة العربية بالشارقة (الإمارات)	مكتب تنسيق التعريب	مذكرة تعاون	-	لمدة 5 سنوات	إطلاق جائزة الألكسو-الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية، تمنح كل سنة لمكافأة العلماء واللغويين لتمييزهم في البحث اللغوي والمعجمي.
2	شركة التعليم والتدريب عن بعد (السعودية)	إدارة التربية	اتفاق	28 فبراير 2017	لم يحدد	إنشاء منصة تعليمية والتعاون من خلالها على تنفيذ بعض المواد التعليمية والتدريبية والإرشادية الخاصة بمبادرة الألكسو لتعليم الأطفال العرب في مناطق النزاع.
3	الأكاديمية العربية للعلوم والنقل البحري (مصر)	مكتب المدير العام	مذكرة تفاهم	10 يوليو 2017	يوليو 2020	دعم وتطوير استراتيجيات التربية والتعليم والبحث العلمي وتعليم الكبار في الوطن العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية.
4	المنظمة العربية للهلال الأحمر والصليب الأحمر (السعودية)	إدارة التربية	مذكرة تفاهم	7 ديسمبر 2017	ديسمبر 2020	تعزيز الجهود في مجال إدارة الأزمات والتخفيف من حدة آثارها النفسية والتربوية خاصة على الأطفال والفئات الأكثر ضعفا في المناطق العربية التي تعاني من النزاعات والكوارث.
5	جامعة بيرزيت (فلسطين)	مكتب تنسيق التعريب	مذكرة تفاهم	16 ديسمبر 2017	ديسمبر 2019	تنسيق الجهود التي تبذل لإغناء اللغة العربية بالمصطلحات الحديثة وتوحيد المصطلح العلمي والحضاري في الوطن العربي.

اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف أجنبية:

ر.م	الجهة	الإدارة المعنية	نوع الاتفاق	تاريخ التوقيع	سريان الاتفاقية	أهداف التعاون
1	معهد العالم العربي (باريس)	مكتب المدير العام	اتفاق تعاون تكميلي	31 يناير 2017	لم يحدد	تعزيز التعاون الثقافي بين الجانبين من ذلك إقامة المعارض وتنظيم تظاهرات ثقافية مع تكليف لجنة مشتركة للتنسيق والمتابعة.
2	منظمة Technovation Iridescent (USA)	إدارة المعلومات	مذكرة تفاهم	27 مارس 2017	مارس 2018	وضع إطار تعاون ومجموعة من الخدمات لدعم وتمكين النساء الشابات من أن يصبحن قادة ومبدعات داخل مجتمعاتهن، مع محاولة حل المشاكل باستخدام التكنولوجيا وريادة الأعمال في البلدان العربية.
3	معهد التعلم الذكي بجامعة بكين العليا (الصين)	إدارة المعلومات	مذكرة تفاهم	25 أبريل 2017	لم يحدد	النهوض بالتعلم الذكي والاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصال في قطاع التعليم، من خلال تسخير التكنولوجيات الحديثة والموارد التعليمية المفتوحة.
4	معهد دراسة إدارة المعرفة في التربية (USA)	إدارة المعلومات	مذكرة تفاهم	25 أبريل 2017	لم يحدد	إنشاء "منصة مركزية للألكسو" للموارد التعليمية المفتوحة، وذلك بغاية تعزيز استخدام الموارد التعليمية المفتوحة في العالم العربي.
5	شركة هواوي (الصين) Huawie	إدارة العلوم	مذكرة تفاهم	8 يونيو 2017	أغسطس 2018	تعزيز المعرفة والقدرة وتنمية البنى الأساسية في مجال التكنولوجيا.
6	معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات IEEE (USA)	إدارة العلوم	مذكرة تفاهم	3 أغسطس 2017	أغسطس 2018	تبادل الخبرات والعمل على نشر المعرفة في مجال التكنولوجيا، وعلى تقوية القدرات وتطوير البنى الأساسية في العالم العربي.
7	Common Wealth of Learning (Canada)	إدارة المعلومات	مذكرة تفاهم	29 أغسطس 2017	أغسطس 2020	وضع إطار تعاون ومجموعة من الخدمات لتعزيز والاشتراك في تنمية المعرفة والموارد والتكنولوجيات الخاصة بالتعلم المفتوح والتعليم عن بعد.