



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة والأنشطة خارج البرامج

المؤتمر العام
الدورة الرابعة والعشرون

تونس - مايو 2018



المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم

تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة والأنشطة خارج البرامج

المؤتمر العام
الدورة الرابعة والعشرون

تونس-مايو 2018

5	1. مقدمة.....
11	2. الجزء الأول: الفترة من 1 مايو 2016 وحتى 31 ديسمبر 2016.....
13	الموقف التنفيذي للأنشطة.....
15	أبرز الإنجازات.....
29	الإصدارات والمنشورات.....
33	التعاون والشراكة.....
33	الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج).....
41	أنشطة المدير العام.....
47	الاتفاقيات ومذكرات التفاهم.....
49	3. الجزء الثاني: من 1 يناير وحتى 31 ديسمبر 2017.....
51	محاور وبرامج الخطة وأهدافها.....
55	التحولات الاستراتيجية في توجهات وآليات عمل المنظمة.....
62	الخطوات العملية المنجزة.....
67	الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج).....
73	الموقف التنفيذي للأنشطة.....
85	أبرز الإنجازات.....
89	ملفات تحت الإجراء.....
93	التعاون والشراكة.....
93	الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج).....
105	أنشطة المدير العام.....
119	الاتفاقيات ومذكرات التفاهم.....
123	الصعوبات والمعوقات.....
125	4. الجزء الثالث: من 1 يناير 2018 وحتى 30 أبريل 2018.....
127	الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج).....
129	الموقف التنفيذي للأنشطة.....
139	أبرز الإنجازات.....
144	الإصدارات والمنشورات.....
145	التعاون والشراكة.....
145	الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج).....
151	أنشطة المدير العام.....
167	الصعوبات والمعوقات.....

مقدمة

يغطي هذا التقرير الفترة الواقعة بين دورتي المؤتمر العام، مايو 2016 وحتى مايو 2018. وقد شهدت هذه الفترة انتهاء المنظمة من تنفيذ خطتها التنفيذية لسنوات 2011-2016، والمباشرة في تنفيذ الدورة المالية الأولى (2017-2018) من الدورات الثلاث التي تغطي مرحلة تنفيذ خطة العمل الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022). وقد أحدثت خطة العمل الجديدة هذه نقلة نوعية في برامج وأنشطة المنظمة سواء من حيث المحتويات والمضامين أو آليات التنفيذ والمتابعة، وتطلبت تطويرا كبيرا في توجهات وآليات عمل المنظمة.

ولأول مرة في تاريخ المنظمة، يتم توجيه العمل نحو تغطية محاور عمل رئيسية، تتفرع عنها برامج وأنشطة صُممت لتحقيق غايات وأهداف هذه المحاور، وبذلك تم الابتعاد عن التوجهات السابقة التي كانت تركز على تصميم وتنفيذ الأنشطة عبر الإدارات الفنية والمراكز الخارجية (القطاعات المتخصصة) التابعة للمنظمة بصورة أحادية يضاعف فيها العمل الجماعي والتنسيق بينها. وقد أكدت وثيقة الخطة الجديدة على أهمية العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، وهو ما انعكس في جميع ما تطرقت إليه الخطة من محاور وبرامج وآليات تنفيذ ومتابعة وتقويم، وشدّدت على أهمية التنسيق والتكامل بين الإدارات والمراكز الخارجية، واقتُرحت آليات عمل جديدة لهذه الغايات.

وتحرص المنظمة على وضع جميع قرارات وتوصيات المؤتمر العام والمجلس التنفيذي موضع التنفيذ، لا سيّما تلك الداعية إلى تطوير محتوى وأسلوب عرض التقارير، وإحداث التوازن بين البابين الأول والسابع من الميزانية العامة للمنظمة، وهي:

1. قرار المجلس التنفيذي في دورته 91، بتاريخ مايو 2010، رقم م ت/د/91/ق 5:

دعوة المدير العام إلى:

الأخذ في الاعتبار كافة قرارات المجلس التنفيذي في شأن أسلوب عرض التقارير حول تنفيذ الأنشطة، وتضمينها المؤشرات المعيارية ونسب الإنجاز والتنفيذ لكل مشروع، مدعمة بالبيانات الرقمية والإحصائية الدقيقة، إضافة إلى الصعوبات التي تعترض سير التنفيذ ومقترحاته لإزالة تلك الصعوبات.

2. قرارا المجلس التنفيذي في دورته 101، بتاريخ مايو 2014، رقمي: م ت/د/101/ق/5، وم.ت/د/101/ق/12-أ:

دعوة المدير العام إلى:

- استخدام مؤشرات لقياس الأداء عند تقديم تقارير تنفيذ المشروعات و الأنشطة.
- تقديم تقريره السنوي عن تنفيذ برامج المنظمة خلال الربع الأول من السنة التي تلي سنة التقرير.
- إحداث آلية فاعلة ومستمرة لتقييم ومتابعة المشروعات لمعرفة مدى تحقق الأهداف المرجوة منها.

3. قرار المجلس التنفيذي في دورته 103، بتاريخ أبريل 2015، م ت/د/103/ق/5:

- يشير المجلس التنفيذي إلى قراراته في دوراته المتتالية بشأن تطوير أسلوب عرض تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة وقراره رقم: م ت/د/101/ق/5 بشأن فترات تقديم التقرير. ويدعو المدير العام إلى:
- إيجاد آلية ومنهجية لتقييم البرامج والمشروعات ضمانا للفاعلية والحوكمة الرشيدة.

4. قرار المجلس التنفيذي في دورته 105، بتاريخ مايو 2016، رقم م ت/د/105/ق/4:

- يشير المجلس التنفيذي إلى قراراته في دوراته المتتالية بشأن تطوير أسلوب عرض تقرير المدير العام عن تنفيذ برامج المنظمة وقراره رقم: م ت/د/101/ق/5 بشأن فترات تقديم التقرير. ويقرر دعوة المدير العام إلى:
- اتباع أسلوب التقييم النوعي للبرامج و الأنشطة التي تنفذها المنظمة.
 - التوجه نحو اتباع معايير الجودة في تقييم البرامج و الأنشطة وحوكمتها، وتهيئة العنصر البشري القادر على ذلك.

5. قرار المؤتمر العام في دورته 22، بتاريخ مايو 2014، رقم: م ع/د/22/ق/7-أ:

دعوة المدير العام إلى إحداث آلية فاعلة ومستمرة لتقييم ومتابعة المشروعات لمعرفة مدى تحقق الأهداف المرجوة منها.

6. قرار المؤتمر العام في دورته 23، بتاريخ مايو 2016، رقم: م ع/د/23/ق/7-أ:

دعوة المدير العام إلى اتخاذ التدابير اللازمة لترشيد الإنفاق بما يحقق التوازن بين البابين الأول والسابع.

إضافة إلى ما سبق، نص قرار المجلس التنفيذي رقم (م/ت/د 105/ق 4) على: "التأكيد على الاهتمام بتأهيل الكادر البشري في المنظمة من خلال برامج تدريبية تمكنهم من الارتقاء بأدائهم ورفع كفاءتهم"، ذلك لأن إعادة هيكلة وتطوير أسلوب العمل داخل المنظمة، بما يتماشى مع توجهات خططها الاستراتيجية وبرامج عملها، إنما يحقق بالضرورة توجهات المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ويقود إلى تعاضم كفاءة المنظمة وإداراتها ومراكزها الخارجية، ويرفع مستوى فاعلية الأداء في برامج وأنشطة الباب السابع، ويزيد بذلك العائد الاقتصادي غير المباشر من موازنة الباب الأول.

ويأتي هذا التقرير استجابة لقرارات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام المشار إليها أعلاه، وك محاولة أولية لتطوير مضامين وأساليب عرض التقارير التي تقدمها المنظمة، والتي تتمحور حول الاختصار والبعد عن الأنماط السردية، والاستعانة بالجدول والرسوم البيانية ما أمكن، إضافة إلى تبني مؤشرات تقييم موضوعية ودقيقة لتقييم الجدوى والتكلفة المالية ونسب التنفيذ للأنشطة والبرامج.

ولجميع ما تقدم، ولما أملت التحولات التي طرأت على توجهات المنظمة وأسلوب عملها، فقد ارتأينا تقسيم هذا التقرير إلى ثلاثة أجزاء، تغطي ثلاث فترات زمنية، هي:

الجزء الأول: يغطي الفترة من 1 مايو وحتى 31 ديسمبر 2016.

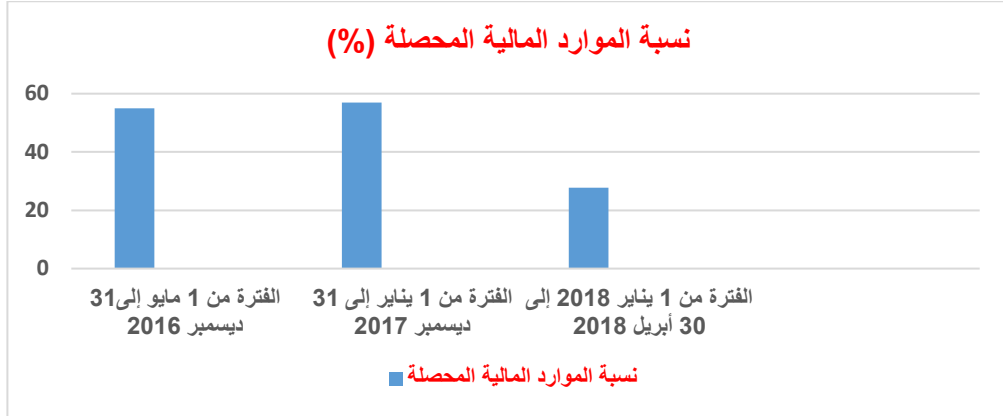
الجزء الثاني: يغطي الفترة من 1 يناير وحتى 31 ديسمبر 2017.

الجزء الثالث: يغطي الفترة من 1 يناير وحتى 30 أبريل 2018.

وتلخص الجداول والاشكال البيانية التالية حصيلة جهود المنظمة خلال هذه الفترات الثلاث:

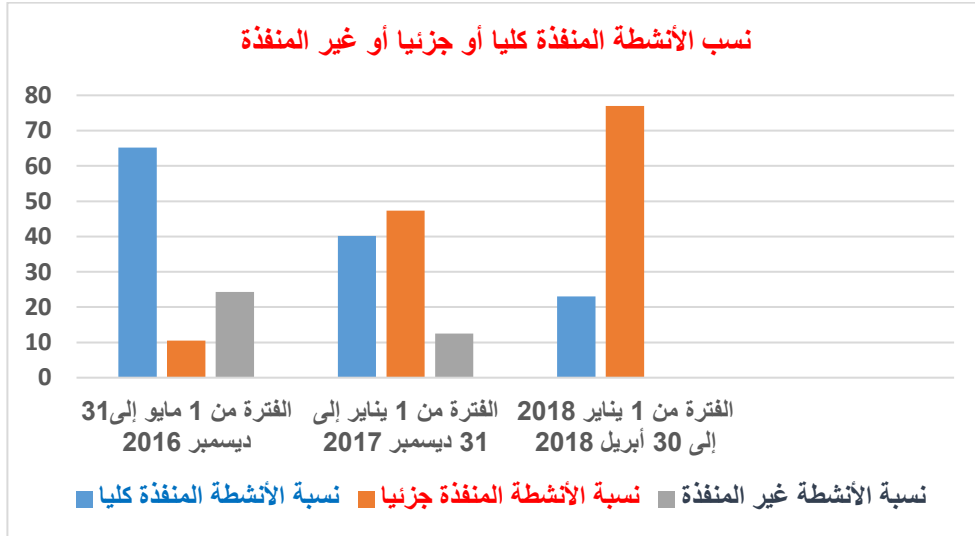
الموارد المالية

البيان	الفترة من 1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016	الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2017	الفترة من 1 يناير إلى 30 أبريل 2018
نسبة الموارد المالية المحصلة للموارد المالية المتوقعة	55%	57%	27.7%



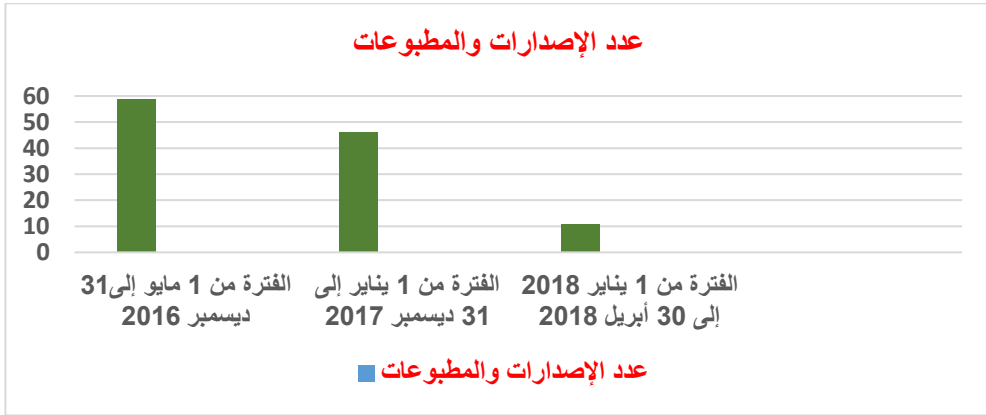
الأنشطة (275 نشاطا)

الفترة من 1 يناير إلى 30 أبريل 2018		الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2017		الفترة من 1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016		البيان
48		112		115		عدد الأنشطة المبرمجة
11	37	45	53	75	12	عدد ونسبة الأنشطة المنفذة كليا
23%	77%	40.2%	47.3%	65.2%	10.5%	عدد ونسبة الأنشطة المنفذة جزئيا
0	0	14	14	28	24.3%	عدد ونسبة الأنشطة غير المنفذة
		12.5%				



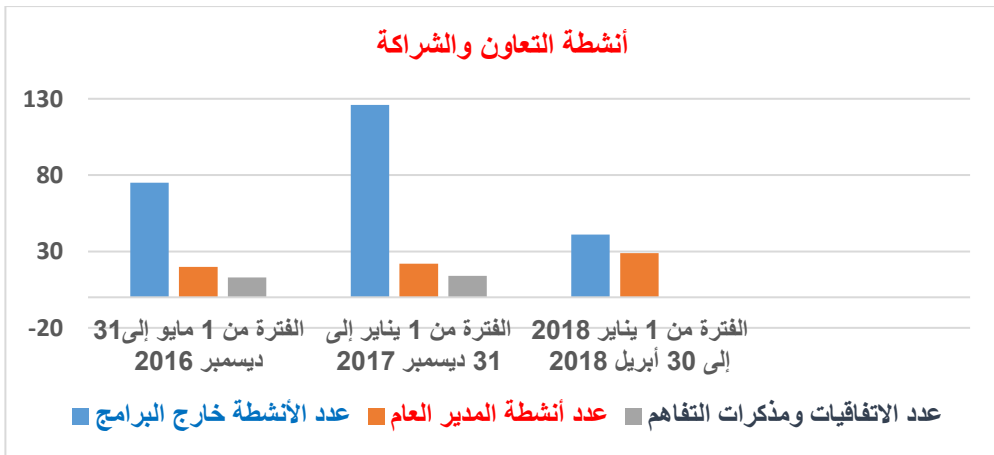
الإصدارات والمطبوعات (116 إصداراً)

البيان	الفترة من 1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016	الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2017	الفترة من 1 يناير إلى 30 أبريل 2018
عدد الإصدارات	59	46	11



أنشطة التعاون والشراكة (340 نشاطاً)

البيان	الفترة من 1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016	الفترة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2017	الفترة من 1 يناير إلى 30 أبريل 2018
عدد الأنشطة خارج البرامج	75	126	41
عدد أنشطة المدير العام	20	22	29
عدد الاتفاقيات ومذكرات التفاهم	13	14	0



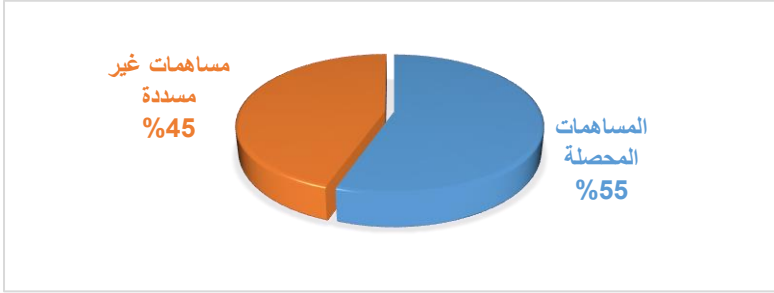
الجزء الأول:

الفترة من 1 مايو 2016 وحتى 31 ديسمبر 2016

الموقف التنفيذي للأنشطة:

سعت المنظمة بإداراتها ومراكزها الخارجية إلى عمل ما بوسعها وتوظيف جميع مواردها البشرية والمالية المتاحة لإنجاز جميع الأنشطة المبرمجة لفترة التقرير (1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016)، إلا أنها واجهت بعض الصعوبات خلال هذه الفترة، تمثلت في الآتي:

1. تقلص الموارد المالية خلال سنة 2016، الأمر الذي أدى إلى تقليص في عدد الأنشطة المستهدفة بالتنفيذ، حيث لم تتعد مساهمات الدول الأعضاء المسددة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2016 ما نسبته 55.38% من تلك المعتمدة في الموازنة فلا يتبقى الكثير من المساهمات المحصلة لتنفيذ الأنشطة والبرامج بعد تسديد مرتبات وأجور العاملين.



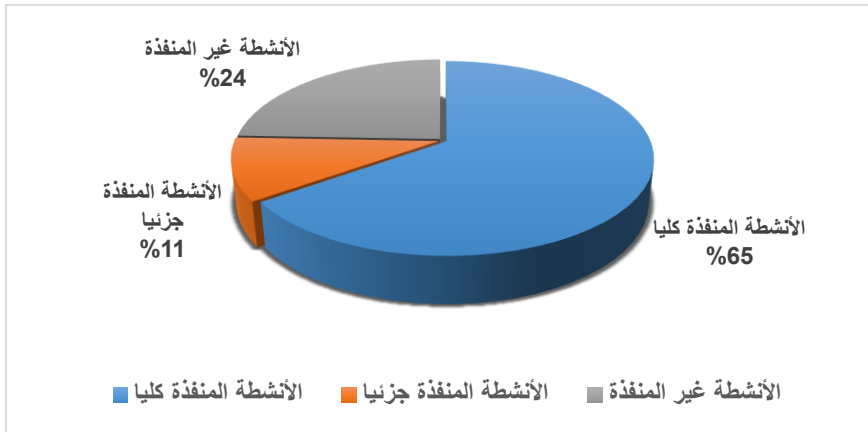
2. تأخر ردود بعض الدول وأحيانا عدم استجابتها، وصعوبة تجميع المعلومات منها.
3. الصعوبة في إيجاد المستجيبين الأكفاء لكتابة مداخل الموسوعة؛ وعزوف عن الاستجابة إما لانشغال الأساتذة أو الانصراف والتخلص لضعف المكافأة؛ تأخر المستجيبين في إنجاز ما يكلفون به بعد الإلاحاح والمتابعة.
4. انصراف الكتاب الكبار عن إعداد البحوث المركزة ذات العمق والجِدّة للمجلة بسبب المستوى المالي لتقدير جهودهم (400 دولار لبحث من 40 صفحة، وهو تقدير قديم لم يتطور من عقدين، ولا يزاحم ما تدفعه المجالات المشابهة في بلدان أخرى).
5. صعوبة توفير عملات أجنبية لتغطية تكاليف الدورات التدريبية التي ينفذها معهد الخرطوم الدولي للغة العربية لمصلحة دول أفريقية خارج دولة المقر.
6. واجه المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر صعوبة في الحصول على حقوق الملكية الفكرية من دور النشر بسبب ظروف دولة المقر ونقص السيولة.
7. صعوبة تسويق إصدارات المنظمة الورقية نظرا لارتفاع تكاليف الشحن.

الجدول (1-1): أعداد الأنشطة التي برمجتها الإدارات والمراكز، والموقف التنفيذي لها

عدد الأنشطة المبرمجة	عدد الأنشطة		الإدارة / المركز	
	المنفذة كلياً	المنفذة جزئياً		التي لم تنفذ
18	12	3	3	التربية
15	11	0	4	الثقافة
22	10	5	7	العلوم والبحث العلمي
16	10	4	2	المعلومات والاتصال
6	5	0	1	مكتب تنسيق التعريب
6	3	0	3	قسم اللجان الوطنية
5	5	0	0	معهد البحوث والدراسات العربية
9	6	0	3	معهد الخرطوم الدولي
6	5	0	1	المركز العربي للتعريب والترجمة
10	7	0	3	معهد المخطوطات العربية
2	1	0	1	مشروع الموسوعة العربية
115	75	12	28	المجموع

البيانات	منفذة كلياً	منفذة جزئياً	لم تنفذ	الإجمالي
عدد الأنشطة	75	12	28	115
النسبة المئوية (%)	65.2%	10.4%	24.4%	100%

الشكل (1-1): الموقف التنفيذي للأنشطة



الجدول (1-2): أعداد الأنشطة المنفذة خارج البرامج، وأعداد إصدارات الإدارات والمراكز

الإدارة / المركز	عدد الأنشطة المنفذة خارج البرامج	عدد الإصدارات
التربية	12	3
الثقافة	9	7
العلوم والبحث العلمي	16	4
المعلومات والاتصال	10	2
مكتب تنسيق التعريب	10	8
قسم اللجان الوطنية	0	0
معهد البحوث والدراسات العربية	6	9
معهد الخرطوم الدولي	10	3
المركز العربي للتعريب والترجمة	2	7
معهد المخطوطات العربية	15	15
مشروع الموسوعة العربية	3	0
المجموع	93	58

أبرز الإنجازات:

في مجال دعم الدول ذات الأوضاع الخاصة، والتي تمر بأزمات مفاجئة:

- تأمين الاحتياجات التعليمية للدول ذات الأوضاع الخاصة وتطويرها: الإعداد لعقد مؤتمر المانحين لدعم قطاع التعليم في الصومال، وعقد اجتماع تنسيقي على هامش المؤتمر الأول لوزراء التربية والتعليم بالدول الإسلامية الذي نظّمته الإيسيسكو في العاصمة تونس يوم 27 أكتوبر 2016.
- دعم الدول التي تمر بكوارث وأزمات مفاجئة في مجال التربية والتعليم: قدّمت المنظمة مقترحا إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته 97 (فبراير 2016) لـ "مبادرة في مواجهة الاحتياجات التعليمية والتربوية للأطفال في مناطق النزاع (سوريا، واليمن، وليبيا)"، وأصدر المجلس قراره رقم 2078 بدعوة المنظمة إلى: "إعداد تصور متكامل بشأن مقترح تعليم الطفل العربي في مناطق النزاع (سوريا، ليبيا، واليمن، والعراق، وفلسطين)، وعرض الموضوع على المجلس الاقتصادي والاجتماعي في الدورة

القادمة". وتلبية لهذا القرار قامت المنظمة بإعداد المبادرة وعرضت على المجلس في دورته 98 (سبتمبر 2016) والذي أوصى ضمن (القرار رقم 2098 فقرة 3) **بالطلب من الدول الأعضاء إبداء مرئياتها في هذا الشأن تمهيدا لعرض الموضوع على الدورة القادمة للمجلس**". وتتابع المنظمة هذا الموضوع مع وحدة التنسيق والمتابعة بمكتب الأمين العام المساعد/ رئيس قطاع الشؤون الاجتماعية بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وقامت بعرض المبادرة على العديد من الجهات والشخصيات بغرض تمويلها مثل البنك الإسلامي للتنمية وبنك التمويل الإسلامي، ومؤسسة الغرير بدولة الإمارات العربية المتحدة.

في مجال التربية:

- **تنمية كفايات العاملين في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة:** عقدت المنظمة بالتنسيق مع اللجنة الوطنية الجزائرية للتربية والعلم والثقافة، ومع وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة الجزائرية "ورشة تدريبية لفائدة العاملين في مجال الأشخاص ذوي الإعاقة"، بالجزائر خلال الفترة 18-20 ديسمبر 2016، بمقر المركز الوطني للتكوين المهني في مجال الأشخاص المعوقين جسديا بولاية تيبازا، لتأهيل العاملين في مجال الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية للتدريب على طرق تدريس الصم من خلال توظيف لغة الإشارة العربية الموحدة استنادا إلى القاموس الإشاري العربي الموحد بهدف تنمية المهارات المعرفية وصقل الخبرات العملية لدى العاملين في مجال تعليم وتأهيل الصم في الجزائر، وتعريف العاملين وتدريبهم على طرق التدريس الحديثة وأساليبه الخاصة بتعليم الصم.
- **تنمية قدرات مدربي معلمي التربية ما قبل المدرسية:** عقدت المنظمة ورشة تدريبية لفائدة الجمهورية التونسية في مجال "تطوير منظومة الطفولة المبكرة والارتقاء بها" خلال الفترة 28 - 30 ديسمبر 2016 بمقر المنظمة، وبمشاركة الهياكل المعنية بقطاع التربية المبكرة بالجمهورية التونسية وهي: وزارة المرأة والأسرة والطفولة، ووزارة التربية، ووزارة الشؤون الدينية، ووزارة التكوين المهني والتشغيل.

- عقد المؤتمر العاشر لوزراء التربية والتعليم في الوطن العربي: عقدت المنظمة المؤتمر العاشر لوزراء التربية والتعليم في الوطن العربي الذي استضافته المملكة الأردنية الهاشمية في الفترة 7-11 ديسمبر 2016، وكان موضوعه "تقويم الامتحانات العامة في الوطن العربي وتطويرها"، وشارك في أعمال المؤتمر وفود من ثمان عشرة دولة عربية، بالإضافة إلى منظمات إقليمية ودولية.

- تنظيم المؤتمر الأول للقيادات المسؤولة عن التربية البدنية والرياضة المدرسية: عقدت المنظمة "المؤتمر الأول للقيادات المسؤولة عن التربية البدنية والرياضة المدرسية في الوطن العربي" بالتعاون مع الاتحاد العربي للتربية البدنية والرياضة المدرسية بمقرها خلال الفترة 26-28 ديسمبر 2016، وموضوعه "تطوير التربية البدنية والرياضة المدرسية العربية والعناية بها" وشارك في المؤتمر وفود من ثلاث عشرة (13) دولة عربية، إضافة إلى أعضاء الهيئة التنفيذية للاتحاد العربي للتربية البدنية والرياضة المدرسية.

- مشاركة المنظمة في العقد العربي لمحو الأمية: شاركت المنظمة في تنظيم الاجتماع التنسيقي الذي نظّمته إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة على هامش أعمال "اجتماعات لجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي الفلسطينية المحتلة"، خلال الفترة 22-27 أكتوبر 2016 بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وقدمت خلاله المنظمة خارطة طريق لتنفيذ العقد العربي لمحو الأمية مشيرة إلى نتائج الاجتماعات السابقة بدءاً من إعلان العقد إلى اجتماع مايو 2016، وأكدت على ضرورة إعادة النظر فيما يخص وضع المعايير وتشكيل اللجنة الفنية، والمنسق، وقيام الأمانة العامة بإنتاج برامج تعليمية وإعادة النظر في المصفوفة المقترحة.

- إعداد وثيقة "البقاء من أجل الاستدامة، رؤية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي حتى عام 2030"، وقد صدرت الطبعة التجريبية من الرؤية، وتم توزيعها في اجتماع لجنة التنسيق العليا لمنظمات العمل العربي المشترك (نوفمبر 2016).

- تطوير المنشورات الإحصائية للمرصد العربي في جانبها الفتي، تمّ خلال عام 2016 إدراج رسوم بيانية للجداول الإحصائية التي تمّ نشرها سابقا توضيحا للبيانات وتسهيلا للباحثين.

في مجال الثقافة:

- تنسيق السياسات الثقافية العربية وتوظيفها في التنمية الشاملة والمستدامة
 - تحت الرعاية السامية للرئيس محمد الباجي قايد السبسي، رئيس الجمهورية التونسية، وبدعوة من المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، وباستضافة كريمة من الجمهورية التونسية، انعقدت الدورة العشرون لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي في العاصمة تونس في الفترة 14 - 15 ديسمبر 2016، وشارك في أعمالها ممثلون عن إحدى وعشرين دولة عربية ولجنة القدس عاصمة دائمة للثقافة العربية والمكتب الدائم لمؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي. واستهلّ المؤتمر أشغاله بتلاوة إعلان "تونس ضدّ الإرهاب ومن أجل التسامح والتضامن بين الشعوب والثقافات والأديان"، الصّادر بمبادرة من سيادة رئيس الجمهورية التونسية.
 - عقد الاجتماع الثاني للجنة الدائمة للثقافة العربية، بتونس خلال يومي 12 و13 ديسمبر 2016، لغرض الإعداد للدورة العشرين لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي.
 - الاحتفاء بصفاقس عاصمة للثقافة العربية لعام 2016، وإنجاز زيارة افتراضية لمدينة صفاقس التاريخية.
- تشجيع الإبداع العربي
 - إصدار العدد الثاني والستين من المجلة العربية للثقافة 1438هـ/2016، ملف العدد: "اللغة العربية، ماضيا وحاضرا ومستقبلا".
 - إنجاز كتاب الفن التشكيلي في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تنمية ثقافة الطفل العربي
 - تصميم الشخصية الكرتونية: عائلة التمر (تمور وتمّورة).

- إعداد شريط صور متحركة "تمّور وتمّورة" بتمويل من المؤسسة العامة للحي الثقافي (كتارا) بدولة قطر.

في مجال حماية التراث:

➤ تنسيق السياسات الثقافية في مجال المحافظة على التراث في الوطن العربي وتوظيفه في منظومة التنمية المستدامة

- عقد الاجتماع الثاني للمكتب الدائم لمؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي يومي 26 و 27 أكتوبر 2016 بدولة الكويت
- عقد الدورة 22 من مؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي بدولة الكويت خلال الفترة 8-10 نوفمبر 2016.
- عقد الاجتماع التحضيري الحادي عشر للجنة الخبراء العرب في التراث الثقافي والطبيعي العالمي في دولة الكويت خلال الفترة 26-27 يونيو 2016.
- المشاركة في اجتماع "لجنة التراث العالمي" في دورتها الأربعين خلال الفترة 10-17 يوليو 2016 في إسطنبول في تركيا، حيث أشرفت ممثلة المنظمة على عقد الاجتماعات التنسيقية للمجموعة العربية والتي حضرها ممثلو الدول العربية الأعضاء في اللجنة والخبراء من الدول العربية.
- عقد الاجتماع الثاني للجنة الخبراء العرب في التراث الثقافي غير المادي بمقر المنظمة يوم 18 نوفمبر 2016، ووضع نظامها الداخلي.
- أوعزت المنظمة لخبير معتمد لدى اليونكسو في مجال التراث غير المادي، بالدعوة لتنظيم اجتماعات تنسيقية للدول العربية المشاركة في الاجتماع الحادي عشر للجنة الحكومية لصون التراث الثقافي غير المادي الذي انعقد في أثيوبيا خلال الفترة 28 نوفمبر - 2 ديسمبر 2016 والإشراف على الاجتماعات التنسيقية للمجموعة العربية.
- إعداد تقرير تقييمي لسلسلة الدورات التدريبية لبناء القدرات العربية في مجال التراث الثقافي غير المادي التي انعقدت في الفترة 2013-2015 وعرضه على الدورة العشرين لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية (تونس، 14-15 ديسمبر 2016).

- عقد الاجتماعات التنسيقية بمقرّ المنظمة في 11 فبراير و23 فبراير 2016 لإعداد موقع الزيارة الافتراضية لمدينة صفاقس التاريخية في إطار تظاهرة صفاقس عاصمة الثقافة العربية لعام 2016، وتكليف الخبراء لإنجاز النصوص والصور في مايو 2016، والمصادقة عليها في شهر ديسمبر 2016.

➤ جرد التراث الثقافي وتوثيقه ونشره باستخدام التقنيات الحديثة

- بمناسبة الإعداد لانعقاد المؤتمر الثالث للأمم المتحدة للإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث) في أكتوبر من سنة 2016 بكيوتو، تم إبرام اتفاقية تعاون مع منظمة اليونسكو، لتساهم المنظمة في إطارها، بدراسة تشخيصية لواقع المدن في المنطقة العربية، بعنوان "دور الثقافة في تحقيق التنمية الحضرية" وأدرجت الدراسة ضمن التقرير العام الذي قدمته اليونسكو حول واقع المدن في العالم في آفاق 2030. ويؤسس التقرير لإنشاء قاعدة بيانات لمرصد التراث العمراني والمعماري في الدول العربية وإرساء شبكة الخبراء المتخصصين في المجال على مستوى المنطقة العربية.
- عقد الملتقى العربي حول «الوضع الراهن للمتاحف العربية: نحو إنشاء مرصد عربي للتراث المنقول»، بالتعاون مع الإيكروم العربي، بمقرّ المنظمة في الفترة 2-3 مايو 2016.
- إطلاق مرصد التراث العمراني والمعماري في الدول العربية بمقرّ المنظمة يومي 3 و4 أكتوبر 2016.
- عقد يوم دراسي بمقر جامعة الدول العربية بالقاهرة حول إطلاق مرصد التراث العمراني والمعماري في الدول العربية في 14 نوفمبر 2016.
- تنظيم ورشة عمل إقليمية في مدينة القاهرة حول موضوع "تطوير السياسات والقوانين الوطنية لمحاربة الاتجار غير المشروع في الممتلكات الثقافية"، بالتعاون مع الإيسيسكو، خلال الفترة 27 - 29 سبتمبر 2016.
- عقد دورة تدريبية حول "استخدام التكنولوجيا الحديثة في العرض المتحفي للمقتنيات الدقيقة" باستضافة من دولة الكويت وبالتعاون مع الإيسيسكو خلال الفترة 10-13 نوفمبر 2016.

في مجال العلوم والبحث العلمي:

➤ تعزيز دور العلوم والبحث العلمي في تنمية المجتمعات العربية:

- تنظيم المنتدى العربي السنوي للبحث العلمي والتنمية المستدامة: تم عقد الاجتماع التحضيرى للمنتدى، خلال شهر سبتمبر 2016، بمقر اللجنة الوطنية المصرية للتربية والثقافة والعلوم، بالقاهرة. وتم تنظيم الدورة الرابعة للمنتدى العربي السنوي للبحث العلمي والتنمية المستدامة، خلال الفترة 16-18 ديسمبر 2016، بالقاهرة. وشارك في فعاليات هذه الدورة من المنتدى عدد من المديرين والأمناء العامين بالمؤسسات والاتحادات العربية والدولية، وممثلي الدول والهيئات والمؤسسات العربية والإقليمية والدولية والخبراء ورجال الإعلام والصحافة المصرية والعربية والدولية، من خمس عشرة (15) دولة عربية وأجنبية، وهي: الأردن، الإمارات، تونس، السعودية، السودان، المغرب، العراق، لبنان، ليبيا، مصر، اليمن، لوكسمبورغ، السويد، كوريا، كازاخستان.

- تصميم حقائب تعليمية للباحث العربي الصغير: ضمن فعاليات المنتدى الإقليمي الأول لتدريس العلوم في المنظومات التربوية العربية، تم خلال الفترة 13-15 يوليو 2016، تنظيم ورشة عمل حول حقيبة الباحث الصغير، شارك في فعاليات خبراء متخصصون، يمثلون وزارات ومراكز وجامعات ومؤسسات من الدول العربية والأجنبية: الأردن-تونس-سلطنة عُمان-فرنسا-إنجلترا-تركيا.

- رقمنة الإنتاج العلمي للإدارة وتطوير المواقع الإلكترونية: اعتمادًا على كوارها المتخصصة، قامت إدارة العلوم والبحث العلمي بتوظيف التقانات الحديثة لرقمنة إنتاجها العلمي، حيث تمّ تصميم وإنشاء وتعيين المنصّات والمنظومات والشبكات العربية ذات العلاقة بمجالات عمل الإدارة.

➤ الإسهام في تنفيذ خطة تطوير التعليم في الوطن العربي ومشروع النهوض باللغة العربية

- الإسهام في دعم أنشطة الرّوابط العلمية ومراكز التميّز العربية: تمّ إعداد "دراسة تشخيصية لمسح الإمكانات العربية لتحديد حالة علوم وتقنيات النانو في الدول العربية"، تفعيلاً للتوصيات الصادرة عن ورشة العمل حول "التطبيقات الصناعية لتقنيات النانو: (فرص استثمارية واعدة)" المنعقدة خلال يومي 16 و 17 ديسمبر 2015، بمدينة

- عمان/الأردن، والتي نصت إحداها على أن تقوم المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بإعداد هذه الدراسة بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين.
- دعم الشبكة العربية لعلماء المهجر، واستقطاب العقول العربية المهاجرة: تمت دعوة خبراء للمشاركة في فعاليات الدورة الرابعة للمنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة، وتقديم أوراق علمية في محاوره العلمية.
- إعداد دليل استرشادي للمهن الفنية والتقنية الجديدة: تم تكليف خبيرين بإعداد مادة الدليل، وعُقد اجتماعان بهذا الخصوص، كان الاجتماع الأول يومي 25 و26 نوفمبر 2015، بمقر اللجنة الوطنية التونسية للتربية والعلم والثقافة، وكان الاجتماع الثاني، يوم 28 يوليو 2016، بمقر المنظمة. كما تم تصميم بوابة إلكترونية خاصة بالدليل، والإدارة بصدد تفعيل موقعه الإلكتروني على الإنترنت.
- الإسهام في بناء قاعدة بيانات علمية بمرصد الألكسو: تم إعداد استبيان حول "مؤشرات التعليم العالي والبحث العلمي بالدول العربية".
- الإسهام في دعم أنشطة الروابط العلمية ومراكز التميز العربية: تم الانتهاء من تنسيق وتقييم وطباعة كتاب: "دراسة كيميائية تحليلية مفصلة لعناصر الجدول الدوري".
- الإسهام في تنفيذ مشروع الكتاب المفتوح: بالتعاون والتنسيق مع جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، والمركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر بدمشق، تم إنجاز الآتي:

1. ترجمة مساق في مجال "الوراثة"، من المعهد الأمريكي للتكنولوجيا ماساتشوستس (MIT)،

2. ترجمة كتابين علميين في مجال "النانو تكنولوجي":

- كتاب "الموَلدات النانوية للتجهيزات والأنظمة ذاتية التغذية": الصادر عن معهد جورجيا التقني، أتلانتا-الولايات المتحدة الأمريكية.
- كتاب "التطورات في تقانة المواد المركبة النانوية": الصادر عن جامعة شيفيلد هالام، المملكة المتحدة.

في مجال المعلومات والاتصال:

➤ تحديث البنية التحتية ومنظومات الاتصال بالمنظمة:

- تنظيم وتعزيز استغلال فضاء الويب بالمنظمة، وتسكين موزع SMTP مخصص لإرسال النشرة الإلكترونية للألكسو بصفة منتظمة ودورية باستخدام قاعدة بيانات للمشاركين تحتوي على أكثر من 25 ألف مشترك وقع تجميعهم للغرض.
- تطوير منظومات الشؤون الإدارية والمالية ومنظومة الخدمات الإلكترونية، ومنظومة الأرشفة والإدارة الإلكترونية للوثائق.
- تطوير منصة الألكسو للتدريب ومنظومة التواصل الاجتماعي والعمل التشاركي.
- تحديث منظومة نشرة الألكسو الإخبارية ومنظومة إدارة المكتبة.
- بناء قاعدة بيانات لقرارات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام.
- إطلاق النسخة الجديدة للموقع الرئيسي للمنظمة باللغة العربية بتصميم جديد وتبويب جديد للمحتوى في غرة مارس 2016 بالتوازي مع تدشين المبنى الجديد للمنظمة. والشروع في ترجمة الموقع الرئيسي للمنظمة إلى اللغة الإنجليزية ونشر النسخة التجريبية للموقع.

- تطوير مواقع فرعية لمختلف إدارات المنظمة:

- موقع المسلك الأموي
- الموقع الفرعي لمرصد التراث المعماري والعمراني في البلدان العربية
- الموقع الفرعي للزيارات الافتراضية للمدن العربية
- الموقع الفرعي للبوابة الإلكترونية للتراث الثقافي في الدول العربية
- موقع فرعي لموسوعة أعلام العلماء والأدباء العرب والمسلمين
- إعداد صفحة خاصة بقسم الإعلام تحتوي على أخبار وأحداث وركن للصحافة.

➤ تأهيل الكادر البشري بالمنظمة:

- تدريب العاملين بالمنظمة على استخدام المنظومات والبرمجيات التالية:
 - برمجية Microsoft Word، واستعمال منظومة الأرشفة

○ استعمال منظومة شبكة الخدمات الداخلية والتواصل الاجتماعي، ومنظومة حجز القاعات، ومنظومة إدارة المكتبة، ومنظومة المجلس التنفيذي والمؤتمر العام

➤ تنظيم مسابقة الألكسو للتطبيقات الجواله

- تنظيم مسابقة الألكسو للتطبيقات الجواله، وتحديث المنصة التكنولوجية العربية للتطبيقات الجواله ومنظومة لجنة التحكيم لمسابقة الألكسو للتطبيقات الجواله.

➤ تنظيم دورات تدريبية حول تطوير التطبيقات الجواله

- دورة تدريبية متقدمة في مجال تطوير التطبيقات الجواله بالإمارات : 19 نوفمبر 2016
- دورة تدريبية متقدمة في مجال تطوير التطبيقات التعليمية الجواله بسلطنة عمان : 8 - 10 مايو 2016.

- ورشة تدريب المدربين حول تطوير التطبيقات الجواله : 26-29 ديسمبر 2016 بمقر المنظمة.

➤ تنظيم مؤتمرات واجتماعات تنسيقية

- تنظيم المنتدى الدولي حول استخدام تكنولوجيا الحوسبة السحابية لخدمة التعليم في الدول العربية : 5-6 أكتوبر 2016 بمقر المنظمة.

- تنظيم النسخة الثالثة من المؤتمر الدولي العلمي حول بيئات التعلم الذكي: 26-30 سبتمبر 2016 بمدينة تونس.

- الاجتماع التنسيق حول "استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصال والموارد التعليمية المفتوحة للرفع من كفاءات المدرسين".

في مجال التنسيق مع اللجان الوطنية العربية:

➤ المشاركة في أنشطة اللجان الوطنية:

- تم تنفيذ دورة تدريبية للعاملين باللجان الوطنية في مجال "تطوير التطبيقات الجواله العربية" بمقر المنظمة خلال الفترة من 17 إلى 19 أكتوبر 2016 بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو، وبمشاركة 13 متدربا من 11 لجنة وطنية عربية (الأردن، تونس، السودان، سلطنة عمان، العراق، فلسطين، قطر، لبنان، مصر، المغرب، موريتانيا).

➤ تطوير كفايات العاملين باللجان الوطنية العربية:

- تم تنفيذ دورة تدريبية للعاملين باللجان الوطنية العربية في مجال "إدارة المشروعات" خلال الفترة من 7 إلى 10 نوفمبر 2016 بالقاهرة بالتعاون مع اللجنة الوطنية المصرية للتربية والثقافة والعلوم وبمشاركة 15 متدربا من 11 لجنة وطنية عربية (الجزائر، السودان، العراق، سلطنة عمان، فلسطين، الكويت، لبنان، ليبيا، مصر، المغرب، اليمن).

➤ أيام الألكسو باللجان الوطنية العربية للتربية والثقافة والعلوم:

- تمت إقامة ملتقى المنظمات الدولية (الألكسو، الأيسيسكو ومكتب التربية العربي لدول الخليج) تحت عنوان "الاستشراف التربوي وتحديات تطوير التعليم" وذلك بالرياض في المملكة العربية السعودية يومي 4 و5 ديسمبر 2016 بمقر مكتب التربية العربي لدول الخليج، وبمشاركة مركز اليونسكو الإقليمي للجودة والتميز في التعليم ومجلس التعاون لدول الخليج وسبع لجان وطنية (الامارات، البحرين، السعودية، السودان، سلطنة عمان، قطر، الكويت).

في مجال تنسيق التعريب:

➤ تنسيق جهود التعريب في الوطن العربي

- الانتهاء من إعداد عدد من مشاريع تنمية وتطوير الذخيرة اللغوية والمعجمية التي تخص المجالات التالية:

- مصطلحات الطب الباطني.
- مصطلحات طب وجراحة الأطفال.
- مصطلحات التهيئة العمرانية.
- مصطلحات الدبلوماسية.
- إصدار معجم تقني بأربع لغات: العربية، الفرنسية، الإنجليزية والألمانية (Arabterm).
- إصدار مجلدات جديدة تخص:

تقانات المعلومات	الطاقات المتجددة	النسيج	الهندسة المدنية	النقل والبنية التحتية
------------------	------------------	--------	-----------------	-----------------------

- نشر نسخة منقحة ومزودة من مجلدات:

هندسة المياه	هندسة السيارات	الطاقات المتجددة	الهندسة الكهربائية
--------------	----------------	------------------	--------------------

➤ مرصد اللغة العربية وتشغيل بنك المصطلحات

- بناء وحدة لتخزين ومعالجة البيانات المصطلحية: أحدث مكتب تنسيق التعريب منصة للعمل التشاركي والأرشفة الرقمية، ونشر جميع المعاجم الموحدة، ثلاثية اللغة (عربية - فرنسية- إنجليزية) التي أصدرها المكتب (وهي أربعون معجماً (40)، بها حوالي 130000 مصطلحاً) - على موقع Arabterm - حسب التصنيف العشري العالمي في أربعة مجالات رئيسية، هي: العلوم البحتة والطبيعية، والعلوم الاجتماعية، والعلوم التطبيقية ومجلات أخرى. وإعداد شريط فيديو إعلامي وتعريفي بالمعجم التقني Arabterm ووضعه على الشابكة بموقع المعجم.

➤ العناية باللغة العربية وتنمية المكتبة العلمية

- رقمنة جميع أعداد مجلة اللسان العربي وفق صيغة E-books ونشرها على موقع المكتب.
- رقمنة كتب مرجعية أصدرها المكتب.
- صناعة المعجم العربي لغير الناطقين بالعربية.
- معجم المصطلحات الرياضية العربية.
- أعمال مؤتمر التعريب السابع بالخرطوم حول نظم الكتابة العربية العلمية.
- الرموز العلمية وطريقة أدائها باللغة العربية.
- إصدار العدد 76 و77 من مجلة اللسان العربي.

في مجال البحوث والدراسات العربية:

➤ البحوث والدراسات:

- الندوة الرئيسية: تم تنظيم ندوة بعنوان: "الاقتصادات العربية بعد عام 2010 (تداعيات الركود وتطلعات النمو)"
- الدراسة الرئيسية: تم إجراء دراسة مسحية حول الصومال: (الصومال .. دراسة مسحية)
- إصدار دليل الإنتاج العلمي رقم 18 للعام الدراسي 2015-2016

➤ البرنامج التعليمي للمعهد (بحوث وأساتذة):

- جرى تحديث البيانات الخاصة بالسادة الأساتذة والمقررات وشروط القبول.
- تمت طباعة دليل المعهد بعد تحديثه.

➤ تطوير المقر والخدمات بالمعهد:

- تم عمل الصيانات الدورية للمباني والأثاث وأجهزة المعهد.
- تم تزويد المعهد والملحق بالاحتياجات اللازمة من الأثاث والأجهزة.
- تزويد مكتبة المعهد وتطوير خدمات الباحثين بها
- تطوير موقع المعهد على شبكة المعلومات الدولية.

➤ تعزيز شبكة الاتصالات الخارجية للمعهد

- قام المعهد بعقد وتفعيل مجموعة من الاتفاقات ومذكرات التفاهم العلمية مع جهات تعليمية متعددة داخل وخارج جمهورية مصر العربية، منها جامعة الزرقاء الأردنية ومعهد اللغات الدولي بالصين ووزارة التعليم العالي التشادية.

في مجال تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها:

➤ النشاط التعليمي بمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

- تخريج الفوج (14) من حملة البكالوريوس في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.
- تخريج الفوج (28) من حملة الدبلوم العالي في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.
- تخريج الفوج (41) من حملة الماجستير في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.
- افتتاح برنامج الدكتوراه في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها لأول مرة بالمعهد وتسجيل (35) طالباً وطالبة في الفصل الدراسي الأول 2016/2017.
- تقديم منح دراسية من الألكسو لدولة المقر ودول العالم الأخرى.
- تخريج الطلاب الذين أكملوا متطلبات التخرج في مستويات: البكالوريوس، الدبلوم العالي، الماجستير في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها للعام الدراسي 2015/2016.

➤ تحسين وتطوير الوسائل التعليمية بمعهد الخرطوم:

- إعداد برنامج محوسب للشؤون العلمية وشؤون الدارسين.
- تزويد القاعات الدراسية بسبورات إلكترونية عددها (2).

- تزويد مختبر اللغات بشاشات عرض، عدد (2).
- تزويد مختبر اللغات بأجهزة حاسوب سمعية وبصرية عدد (2).

➤ تطوير وتحديث وتحسين الخدمات بمعهد الخرطوم:

- استكمال ربط المعهد بمؤسسات التعليم العالي في دولة المقر بشبكة التعليم العالي والبحث العلمي عن طريق نظام الألياف البصرية.
- توفير المتطلبات الفنية والمعدات كالماسح الضوئي لتطوير خدمات المكتبة على شبكة الإنترنت.
- الانتهاء من فهرسة (668) كتاباً ورسالة جامعية.
- تزويد المكتبة ب (351) مرجعاً في اللغة العربية.
- تزويد المكتبة بأجهزة حاسوب عدد (4).

في مجال المخطوطات العربية:

- المشاركة في المؤتمر الدوري الخامس للغة العربية بدبي، 4- 7 مايو 2016.
- المنتدى التراثي الأول لعام 2016، 2 يونيو 2016.
- المنتدى التراثي الثاني لعام 2016، 15 أغسطس 2016.
- المنتدى التراثي الثالث لعام 2016، 18 أكتوبر 2016.
- المنتدى التراثي الرابع لعام 2016، 27 ديسمبر 2016.
- زيارة معهد المخطوطات العربية بأذربيجان، 4-8 ديسمبر 2016.
- زيارة جامعة أم درمان وعقد اتفاق شراكة معها، 18 ديسمبر 2016.

في مجال التعريب والترجمة والتأليف والنشر:

➤ التأليف والترجمة والتعريب والمعلومات في التعليم العالي:

- تم إصدار الكتب التالية:

مبادئ علم الاقتصاد الكلي	المدخل إلى ضمان جودة الأدوية	تصميم المنتج وتطويره	المايوكلينيك في الأمراض الهضمية وأمراض الكبد
الإحصاء الطبي - دليل برنامج SPSS وتحليل البيانات والتحليل النقدي		تصميم الدارات والنظم الرقمية - تمارين محلولة	

- تزويد بعض الجامعات والكليات والمؤسسات والهيئات العلمية والثقافية بإصدارات المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر.

➤ النشر العلمي:

- إصدار العددين 50 و51 من مجلة التعريب.
- تخزين جميع أصول الكتب والإصدارات الكترونياً بمصرف المعلومات.
- المشاركة في معارض الكتب التالية:

مهرجان الأيام الثقافي للكتاب بالبحرين	معرض أربيل الدولي للكتاب	معرض البحرين الدولي للكتاب	معرض أبوظبي الدولي للكتاب	معرض القاهرة الدولي للكتاب
	معرض الجزائر الدولي للكتاب	معرض الشارقة الدولي للكتاب	معرض الكويت الدولي للكتاب	معرض الدوحة الدولي للكتاب

الإصدارات والمنشورات

أولاً: الأدلة والكتب والمراجع:

إدارة التربية:

1. المعايير النمائية للطفل العربي: حيث تمّ استكمال التطبيق الميداني للمعايير النمائية للطفل العربي والتي طبقت في ثلاث دول عربيّة هي المغرب، والأردن، والبحرين.
2. وثيقة "البقاء من أجل الاستدامة، رؤية المنظمة العربيّة للتربية والثقافة والعلوم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي حتى عام 2030"،
3. كتاب وقائع المؤتمر الثاني عشر لتعليم الكبار في الوطن العربي.
4. كتاب وقائع المؤتمرين الثالث عشر والرابع عشر لتعليم الكبار في الوطن العربي.

إدارة الثقافة:

1. كتاب الصورة والدلالة في شعر نزار قباني.
2. الصون العمراني والتجديد الحضري: المونل الثالث (كيتو 2016).

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. ترجمة مساق في مجال "الوراثة"، من المعهد الأمريكي للتكنولوجيا ماساتشوستس (MIT).
2. ترجمة كتابين علميين في مجال "النانو تكنولوجي":

- كتاب "المواد النانوية للتجهيزات والأنظمة ذاتية التغذية": الصادر عن معهد جورجيا التقني، أتلانتا-الولايات المتحدة الأمريكية.
- كتاب "التطورات في تقانة المواد المركبة النانوية": الصادر عن جامعة شيفيلد هالام، المملكة المتحدة.

إدارة المعلومات والاتصال:

1. إصدار كتاب الابتكارات في مجال التعلم الذكي.
2. ترجمة كتاب من إصدار اليونسكو والكومنولث حول الموارد التعليمية المفتوحة.
3. إعداد وتسجيل مجموعة من دروس الموك (MOOC).

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. معهد الخرطوم الدولي للغة العربية الواقع والطموح .
2. دليل برنامج الدكتوراة بالمقررات والبحث في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها .

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. مراكز البحوث العربية والتنمية والتحديث نحو حراك بحثي وتغير مجتمعي
2. إشكالية التطرف الديني في الفكر العربي المعاصر
3. التطرف والإرهاب وآليات مقاومتهما الفكرية في الوطن العربي
4. إصدار دليل الإنتاج العلمي رقم 18 للعام الدراسي 2015-2016

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. مبادئ علم الاقتصاد الكلي
2. المدخل إلى ضمان جودة الأدوية
3. تصميم المنتج وتطويره
4. المايوكلينك في الأمراض الهضمية وأمراض الكبد
5. الإحصاء الطبي- دليل برنامج SPSS وتحليل البيانات والتحليل النقدي
6. تصميم الدارات والنظم الرقمية - تمارين محلولة

ثانياً: الدراسات والخطط والاستراتيجيات:

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. سلسلة دراسات استراتيجية ومستقبلية، العددان 36/35
2. الدراسة الرئيسية: تم إجراء دراسة مسحية حول الصومال: (الصومال .. دراسة مسحية)

ثالثاً: المجلات والدوريات والموسوعات:

إدارة التربية:

1. إصدار العدد (35) من المجلة العربية للتربية.
2. إصدار العدد (62) من مجلة تعليم الجماهير.

إدارة الثقافة:

1. إصدار العدد (62) من المجلة العربية للثقافة: "اللغة العربية، ماضيا وحاضرا ومستقبلا".

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. إصدار العدد (25) من المجلة العربية العلمية للفتيان.

إدارة المعلومات والاتصال:

1. إصدار العدد (26) من المجلة العربية للمعلومات.

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. إصدار العددين (38) و (39) من المجلة العربية للدراسات اللغوية.

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. إصدار العددين (64) و (65) من مجلة البحوث والدراسات العربية.

مكتب تنسيق التعريب:

1. إصدار العددين (76) و (77) من مجلة اللسان العربي.
2. الانتهاء من إعداد عدد من مشاريع تنمية وتطوير الذخيرة اللغوية والمعجمية التي تخص المجالات التالية:

مصطلحات الطب الباطني	مصطلحات الدبلوماسية
مصطلحات التهيئة العمرانية	مصطلحات طب وجراحة الأطفال

3. إصدار معجم تقني بأربع لغات: العربية، الفرنسية، الإنجليزية والألمانية (Arabterm).
4. إصدار مجلدات جديدة تخص:

تقانات المعلومات	الطاقات المتجددة	النسيج
الهندسة المدنية	النقل والبنية التحتية	

5. نشر نسخة منقحة ومزودة من مجلدات:

الطاقات المتجددة	هندسة المياه	هندسة السيارات	الهندسة الكهربائية
------------------	--------------	----------------	--------------------

معهد المخطوطات العربية:

1. إصدار الأعداد (149-152) من نشرة (المخطوطات الإخبارية).
2. إصدار المجلد 60 بجزئيه: الأول والثاني من المجلَّة المحكَّمة.

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

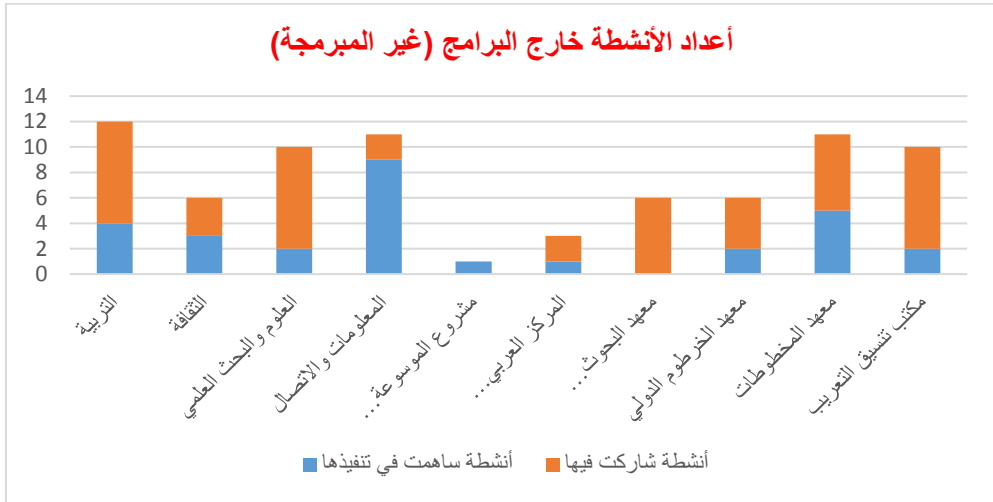
1. إصدار العددين (50) و (51) من مجلة التعريب.

الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج)

الأنشطة التي نظمتها المنظمة أو شاركت في تنظيمها:

تحرص المنظمة على تعزيز حضورها في الفضاءات التربوية والثقافية والعلمية على المستويات العربية والإقليمية والدولية، وقد نظمت، وشاركت في تنظيم، العديد من الأنشطة التي تنسجم مع توجهاتها ومجالات عملها، والتي لم تكن مدرجة ضمن الخطة التنفيذية لفترة التقرير (1 مايو وحتى 31 ديسمبر 2016).

الشكل (1-2): الأنشطة التي نظمتها الإدارات والمراكز أو شاركت في تنظيمها



في مجال التربية:

1. "المنتدى الإقليمي للقيادات المسؤولة عن التعليم الفني والمهني في الوطن العربي حول تعزيز السياسات والبرامج المعنية بالتعليم الفني والمهني"، 18-19 مايو 2016، القاهرة- مصر. إدارة التربية بالتعاون مع منظمة الإيسكو.
2. "اجتماع لبحث سبل التعاون بين المنظمة ومعهد العالم العربي بباريس". 20-23 ديسمبر 2016، باريس - فرنسا، إدارة التربية، بالتعاون مع معهد العالم العربي بباريس.

3. "استشراف مستقبل التعليم العربي، الملتقى الثالث للمنظمات الألكسو - الإيسيسكو - مكتب التربية لدول الخليج"، 4 - 5 ديسمبر 2016، الرياض- السعودية، الألكسو والإيسيسكو ومكتب التربية العربي لدول الخليج.
4. عقد اجتماع تنسيقي مع مستشارة وزيرة التعليم الفرنسية لشؤون التعاون الدولي بشأن مساهمة المنظمة في تطوير تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها في إطار تعليم اللغات الأصلية للمهاجرين بفرنسا، 16 ديسمبر 2016، باريس- فرنسا، مكتب الألكسو بمنظمة اليونسكو.

في مجال الثقافة وحماية التراث:

1. معرض "رسومات أطفال ليبيا"، في الجمهورية التونسية، 2 يونيو 2016، مقر المنظمة، إدارة الثقافة بالتعاون مع سفارة دولة ليبيا بتونس.
2. تنظيم معرض صور فوتوغرافية للمسلك الأموي، 30 مارس - 28 يونيو 2016، مطار منبولي، بفرنسا، إدارة الثقافة بالتعاون مع جمعية يونيسون الفرنسية.
3. عقد منتدى تحت عنوان: "دور السياحة الثقافية في مكافحة ظاهرة الإرهاب"، 27 مايو 2016، مقر المنظمة، إدارة الثقافة بالتعاون مع الغرفة التونسية الإيطالية للتجارة والصناعة، ورابطة الاتصال في المتوسط.

في مجال العلوم والبحث العلمي:

1. تنظيم "المنتدى الإقليمي الأول حول تدريس العلوم في المنظومات التربوية العربية: الواقع والآفاق"، 13-15 يوليو 2016، الحمامات - تونس، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع: المركز الدولي للتكوين التربوي (سيفوب)، والمعهد العالي للتربية والتكوين المستمر بتونس، وجامعة بورغونيا بفرنسا. ومؤسسة شباب من أجل العلوم- تونس، ومركز جورج شفروبييه-فرنسا.
2. المشاركة في تحكيم الدورة الثانية لـ "مسابقة الجزري للمشاريع الإبداعية الشابة 2016"، 3 ديسمبر 2016، جامعة المنار - تونس، جمعية أوزيريس" بالتعاون مع جامعة المنار وكلية العلوم بتونس، وبيت الحكمة بقرطاج.

في مجال المعلومات والاتصال:

1. تدريب عبر الانترنت طيلة ستة أسابيع لمتابعة درس إنترنت مفتوح عالي الاستقطاب (MOOC)، والتمكن من مهارات تطوير وإنتاج التطبيقات الجوّالة، لفائدة 500 طالب تونسي، مايو-يوليو 2016، عبر الانترنت، إدارة المعلومات والاتصال بالتعاون مع وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي بالجمهورية التونسية.
2. ورشة عمل شبه إقليمية حول التحديات التشريعية للنفوذ إلى المعلومات وتداولها في دول المغرب العربي، 30-31 مايو 2016، مقر المنظمة، المنظمة بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو.
3. تشييط دورة تدريبية لفائدة العاملين باللجان الوطنية، 17 - 19 أكتوبر 2016، مقر المنظمة، المنظمة بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو.

4. تنظم دورات تدريبية حضورية لتقييم مدى استيعاب المتدربين لدروس الإنترنت المفتوح عالي الاستقطاب وتقديم محاضرات تهم الجانب الاقتصادي لمشروع تطوير تطبيق جوال، واختيار الفكرة وصياغة كراس الشروط ومخطط الأعمال والجوانب الربحية وكيفية تقديم المشروع، أكتوبر ونوفمبر 2016، مقر المنظمة، إدارة المعلومات والاتصال بالتعاون مع وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي بالجمهورية التونسية.
5. تنظيم دورات تدريبية ضمن مرحلة التأطير والمتابعة لتطوير التطبيقات الجوال، وقد انطلقت هذه المرحلة مباشرة بعد الانتهاء من مرحلة التدريب عبر الإنترنت، أكتوبر-نوفمبر 2016، مقر المنظمة، إدارة المعلومات والاتصال بالتعاون مع وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي بالجمهورية التونسية
6. تنظيم ورشة الإبداع التكنولوجي للأطفال - محور اللاجئين، لإعداد مجموعة من الدروس التعليمية، 21 أكتوبر 2016، مقر المنظمة، إدارة المعلومات والاتصال وإدارة التربية بالتعاون مع مؤسسة كرياناك
7. تنشيط مائتين مستديرتين في منتدى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تطوير التعليم العالي بلبنان، 7 نوفمبر 2016، بيروت - لبنان، بالمكتب الإقليمي لمنظمة اليونسكو ببيروت.
8. ورشة عمل حول الموارد التعليمية المفتوحة وسبل تطويرها والنهوض بها في الدول العربية، 21-22 نوفمبر 2016، عمان - الأردن، المنظمة بالتعاون والشراكة مع مكتب اليونسكو بالقاهرة ومكاتب اليونسكو بعمّان وبيروت ومنظمة اليونسكو المقر الرئيسي بباريس.
9. تنشيط ندوة حول نفاذ الأشخاص ذوي الإعاقة لتكنولوجيا المعلومات والاتصال، 2-3 ديسمبر 2016، الدوحة-قطر، المنظمة بالتنسيق مع مركز مدى بقطر واللجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم.

في مجال المخطوطات:

1. دورة حول علم المخطوط العربي (ضمن منظومة دورات الكوديكولوجيا العربية)، 26-31 يوليو 2016، القاهرة - مصر، معهد المخطوطات العربية.
2. ثلاث دورات حول تحقيق النصوص، يوليو 2016، القاهرة - مصر، معهد المخطوطات العربية بالتعاون مع مركز إيسام بتركيا.
3. الورشة التدريبية الثانية في تحقيق النصوص، 20-25 أغسطس 2016، القاهرة - مصر، معهد المخطوطات العربية بالتعاون مع بيت السناري بمكتبة الإسكندرية.
4. محاضرة تثقيفية حول المخطوط وصناعة التحقيق، 18 أغسطس 2016، القاهرة - مصر، معهد المخطوطات العربية.

في مجال تعليم اللغة العربية:

1. تنفيذ برنامج الإعداد اللغوي لتعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها لقبول: (46) طالباً من دولة إندونيسيا و(20) طالباً من الصين و(61) طالباً من جنسيات مختلفة، مايو-ديسمبر 2016، مقر معهد الخرطوم الدولي للغة العربية.
2. إجراء مسح ودراسة لوضع اللغة العربية في جمهورية القمر، 20-28 نوفمبر 2016، جزر القمر، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية.

في مجال تنسيق التعريب:

1. تنظيم محاضرة بكلية الآداب والعلوم الإنسانية بالرباط بعنوان "لأي شيء تصلح المعاجم"، 1 يونيو 2016، الرباط-المغرب، مكتب تنسيق التعريب بالتعاون مع ماستر الآداب العربي والمتأقفة.
2. تنظيم ندوة بمناسبة اليوم العالمي للغة العربية، تحت شعار: "لغتنا العربية: تراث وحضارة". وتنظيم معرض لإصدارات مكتب تنسيق التعريب وإصدارات المركز الثقافي المصري ومعرض للخط العربي، 15 ديسمبر 2016، مقر مكتب تنسيق التعريب بالتعاون مع المركز الثقافي المصري.

في مجال التعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. ترجمة 5 كتب لمصلحة إدارات المنظمة، مايو-ديسمبر 2016، مقر المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر.

في مجال العمل الموسوعي:

1. إعداد نسخة إلكترونية لكتاب تاريخ الأدب العربي لكارل بروكلمان، مايو - ديسمبر 2016، مقر المنظمة، مشروع الموسوعة العربية.

أنشطة شاركت فيها المنظمة:

تحرص المنظمة على الحضور والمشاركة في الأنشطة والفعاليات التي تنظمها المنظمات العربية والإقليمية والدولية وذات العلاقة بمجالات عمل المنظمة. وتبين الجداول التالية الأنشطة الخارجية التي تمت المشاركة فيها خلال الفترة من 1 مايو إلى 31 ديسمبر 2016:

مشاركات إدارة التربية:

1. لجنة الشؤون التربوية لفلسطين: البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة، 24-25 مايو 2016، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
2. الاجتماع التشاوري الأول مع اليونسيف حول المهارات والتربية على المواطنة، 9-11 يونيو 2016، عمان-الأردن، منظمة اليونسيف.
3. حفل الإعلان الرسمي عن التحالف العالمي للقراءة - محور الأمية، 7 و8 سبتمبر 2016، باريس-فرنسا، منظمة اليونسكو.
4. لجنة الشؤون التربوية لفلسطين: البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة، 22-27 أكتوبر 2016، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
5. مجلس الشؤون التربوية لأبناء فلسطين في دورته 75 والمسؤولين عن شؤون التربية والتعليم بوكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى، 6-10 نوفمبر 2016، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

6. الاجتماع الثالث لفريق الدعم الإقليمي بشأن الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة"، 13-14 ديسمبر 2016، عمان - الأردن، منظمة اليونسكو (المكتب الإقليمي للتربية ببيروت) بالتعاون مع مكتب التربية العربي لدول الخليج.
7. الاحتفال باليوم العالمي للغة العربية" باريس، 14 - 15 ديسمبر 2016، باريس - فرنسا، منظمة اليونسكو
8. "المنتدى الإقليمي حول إعداد المعلم العربي معرفيًا ومهنيًا"، 29-30 ديسمبر 2016، عمان - الأردن، الجامعة العربية المفتوحة.

مشاركات إدارة الثقافة:

1. اجتماع تنسيقي بمعهد العالم العربي، 20-23 سبتمبر 2016، باريس، معهد العالم العربي.
2. المشاركة في مراسم حفل توزيع جائزة كتارا للرواية العربية، 12 أكتوبر 2016، الدوحة - قطر، مؤسسة كتارا - قطر.
3. المشاركة في المؤتمر الدولي حول "المتاحف ومواقع التراث العالمي"، 2-3 نوفمبر 2016، باريس - فرنسا، منظمة اليونسكو.
4. زيارة عمل وتوقيع مذكرة تعاون مع المعهد الألماني للأثار، 23 نوفمبر 2016، برلين، المعهد الألماني للأثار.
5. المشاركة في الاجتماع التنسيقي الأخير للجنة التسيير لمشروع "المسلك الأموي" وفعاليات اختتام المشروع، 18-20 ديسمبر 2016، جبيل، لبنان، بلدية جبيل بيبيلوس، والجامعة اللبنانية الأمريكية.

مشاركات إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. المشاركة في فعاليات المؤتمر العربي للإبداع والابتكار والتنافسية، 24-25 مايو 2016، القاهرة - مصر، المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، ومركز بحوث وتطوير الفلزات بمصر.
2. المشاركة في فعاليات مؤتمر التنمية المستدامة والأمن القومي بدول المغرب العربي، 18-19 يوليو 2016، تونس، مركز جامعة الدول العربية بتونس.
3. المشاركة في "المنتدى الدولي في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار"، 26 - 27 سبتمبر 2016، أستانا، كازاخستان، منظمة الإيسيسكو بالتعاون مع برلمان جمهورية كازخستان.
4. المشاركة في الدورة (8) للمجلس الوزاري العربي للمياه، 9-13 أكتوبر 2016، القاهرة - مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
5. المشاركة في أعمال الاجتماع (14) للجنة الفنية العلمية الاستشارية للمجلس الوزاري العربي للمياه على مستوى كبار المسؤولين، 9-11 أكتوبر 2016، القاهرة - مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
6. الاجتماع الإجرائي للمكتب التنفيذي للمجلس الوزاري العربي للمياه، 12 أكتوبر 2016، القاهرة - مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
7. الدورة 8 للمجلس الوزاري العربي للمياه، 13 أكتوبر 2016، القاهرة - مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

8. المشاركة في فعاليات اجتماع الخبراء حول سبل تعزيز الابتكار من أجل التنمية المستدامة الشاملة في المنطقة العربية: "تحفيز التعاون وجسر الفجوات"، 1-2 نوفمبر 2016، بيروت-لبنان، لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب اسيا (الاسكوا).

مشاركات إدارة المعلومات والاتصال:

1. المشاركة في المنتدى الإقليمي حول "تكنولوجيا المعلومات والاتصال في أنظمة التعليم العالي في الدول العربية: الاعداد والممارسات الفعالة"، 7-8 نوفمبر 2016، بيروت - لبنان، المكتب الإقليمي لمنظمة اليونسكو ببيروت.
2. المساهمة في مشروع البوابة العربية للمعلومات.

مشاركات معهد البحوث والدراسات العربية:

1. المشاركة في مؤتمر فكر 15، أبوظبي-الإمارات.
2. المشاركة في المنتدى العربي الصيني في الأردن، عمان-الأردن.
3. المشاركة في مؤتمر الإرهاب والتنمية الاجتماعية، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
4. المشاركة في الندوة الدولية حول التسامح في تونس، المنظمة بالتعاون مع الايسيسكو.
5. المشاركة في ملتقى وزراء الإعلام العرب، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
6. المشاركة في مؤتمر المياه العربية تحت الاحتلال، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

مشاركات معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. المشاركة في المؤتمر الدولي الخامس للغة العربية، 4-7 مايو 2016، دبي- الإمارات، المجلس الدولي للغة العربية.
2. المشاركة في ورشة عمل حول الخطاب الديني ودوره في التصدي لظاهرة الإرهاب، 18-19 أغسطس 2016، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
3. المشاركة في الندوة حول التنمية المستدامة، 15-18 ديسمبر 2016، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
4. المشاركة في الدورة التدريبية التي أقيمت لموجهي ومفتشي تعليم اللغة العربية، زنجبار، منظمة مناهد السعودية.

مشاركات معهد المخطوطات العربية:

1. المشاركة في أعمال المؤتمر الدولي للوثائق والمخطوطات والدورة التدريبية، 26 إبريل- 1 مايو 2016، ماليزيا.
2. المشاركة في أعمال المجلس الدولي للغة العربية بدبي، 3-7 مايو 2016، دبي-الإمارات، المجلس الدولي للغة العربية بدبي.
3. المشاركة في معرض عمّان الدولي للكتاب (الدورة السادسة عشرة)، 28 سبتمبر - 9 أكتوبر 2016، عمان-الأردن، ضمن جناح مكتبة الإسكندرية.

4. المشاركة في دورة الثقافة الإسلامية والعربية، 24-26 أكتوبر 2016، بور سعيد- مصر .
5. المشاركة في أعمال مؤتمر طاشكبري زاده بتركيا، 18- 20 نوفمبر 2016، تركيا.
6. المشاركة في احتفالية باليوم العالمي للغة العربية، 18- 20 ديسمبر 2016، مقر المنظمة، إدارة الثقافة.

مشاركات مكتب تنسيق التعريب:

1. المشاركة في الاجتماع التنسيقي للشركاء الدوليين الممثلين بالمغرب المسهمين في برامج التربية غير النظامية، 18 يوليو 2016، الرباط-المغرب، مديرية التربية غير النظامية بالرباط.
2. المشاركة في الدورة السابعة والثلاثين للمجلس التنفيذي للإيسيسكو، 4-5 أكتوبر 2016، الرباط-المغرب، الإيسيسكو .
3. المشاركة في مؤتمر الممارسات البرلمانية الفاعلة في ظل التغيرات الدولية، 16-20 أكتوبر 2016، الرباط-المغرب، مركز القادة للتدريب.
4. المشاركة في مؤتمر الأطراف في الاتفاقية الإطارية للأمم المتحدة بشأن تغير المناخ، 7-18 نوفمبر 2016، مراكش-المغرب، منظمة الامم المتحدة.
5. المشاركة في الندوة العلمية التي نظمت تحت عنوان "اللغة العربية وتحديات الثورة الرقمية"، 15 ديسمبر 2016، الرباط-المغرب، شعبة اللغة العربية بمركز تكوين مفتشي التعليم بالرباط.
6. المشاركة في ندوة حول الملكية الصناعية واتفاقيات عقود التصنيع، 20- 22 ديسمبر 2016، الدار البيضاء-المغرب، المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين بالتعاون مع المركز الإسلامي لتنمية التجارة والمكتب المغربي للملكية الصناعية والتجارية.
7. المشاركة في المؤتمر الدولي الخامس للغة العربية، 4- 7 مايو 2016، دبي-الامارات، المجلس الدولي للغة العربية.

مشاركات المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. المشاركة في احتفال اليوم العالمي للغة العربية، 18 ديسمبر 2016، دمشق-سوريا، مجمع اللغة العربية بدمشق
2. المشاركة في اجتماع مجلس أمناء المنظمة العربية للترجمة، 2016، بيروت-لبنان، المنظمة العربية للترجمة

أنشطة المدير العام

في إطار تعزيز التواصل مع الدول والمنظمات العربية والإقليمية والدولية، وترسيخ قيم التعاون وثقافة الشراكة الفاعلة والإيجابية معها، والتعريف بأنشطة المنظمة وحشد الدعم والتأييد لها، قامت المنظمة ممثلة بمديرها العام بعدد من الأنشطة والفعاليات، تمثلت في الآتي:

المشاركة في الفعاليات

1. أشرف المدير العام بمقر المنظمة على تدشين مرصد التراث العمراني والمعماري، يوم 3 أكتوبر 2016، بحضور وزير الشؤون الثقافية ووزير التربية وكاتب الدولة لدى وزارة الشؤون المحلية والبيئة ومجموعة من الولاة وعددا من الدبلوماسيين المعتمدين بالجمهورية التونسية.
2. أشرف المدير العام على إنعقاد الدورة 22 من مؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي، وذلك بدولة الكويت في الفترة من 8 إلى 10 نوفمبر 2016، والذي نظمته المنظمة بالتعاون مع المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب بدولة الكويت.
3. شارك المدير العام في الدورة الثالثة لملتقى أيام المنظمات الدولية، الذي نظمه مكتب التربية العربي لدول الخليج بمقره في الرياض، يومي 4 و5 ديسمبر 2016.



4. شارك المدير العام في افتتاح أعمال المؤتمر العاشر لوزراء التربية والتعليم في الوطن العربي، الذي استضافته المملكة الأردنية الهاشمية بعمان يوم 10 ديسمبر 2016.



5. اختتام الدورة العشرين لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي، بمقر المنظمة يوم 15 ديسمبر 2016، تحت إشراف سيادة رئيس الجمهورية التونسية، وبحضور الأمين العام لجامعة الدول العربية.

الاستقبالات

1. استقبل المدير العام يوم 5 أغسطس 2016 وفدا رفيع المستوى من جمهورية الصين، ترأسه السيد زهو كي، المدير العام المساعد المكلف بقسم العلاقات الثقافية بوزارة الثقافة الصينية. وتم الاتفاق على تقديم مخطط هيكلية لبرامج تعاون وشراكة بين الحكومة الصينية والمنظمة.
2. استقبل المدير العام يوم 30 سبتمبر 2016، الدكتور خالد السليطي، المدير العام لمؤسسة كتارا، وبحث الطرفان سبل التعاون في مجالات مختلفة.
3. أشرف المدير العام يوم 27 أكتوبر 2016 على اجتماع تنسيقي رفيع المستوى، للأطراف الراعية لمؤتمر المانحين لدعم قطاع التعليم في الصومال، ضم المدير العام للمنظمة والمدير العام لمنظمة الإيسيسكو ووزير التربية والتعليم في دولة الكويت ووزير التربية والثقافة والتعليم العالي في جمهورية الصومال.



4. استقبلت المنظمة الأمين العام للمنظمة العربية للهلال الأحمر والصليب الأحمر يوم 3 نوفمبر 2016، وذلك في إطار التشاور والتنسيق بين المنطمتين فيما يخص دعم تعليم الأطفال اللاجئين في مناطق النزاع.
5. استقبل المدير العام يوم 14 ديسمبر 2016، وزير التربية والثقافة والتعليم العالي في جمهورية الصومال، وتناول اللقاء التحضيرات الجارية لتنظيم مؤتمر المانحين لدعم قطاع التعليم في الصومال.

اللقاءات والمؤتمرات الصحفية

1. عقد المدير العام مؤتمرا صحفيا بمقر المنظمة يوم 29 يوليو 2016، تركز حول موافقة دولة الكويت على احتضان واستضافة مبادرة المنظمة لدعم التعليم في الصومال.
2. عقد المدير العام مؤتمرا صحفيا، يوم 5 أغسطس 2016، مع مجموعة من الإعلاميين والصحفيين، من تسع وسائل إعلامية من جمهورية الصين، منها صحف وجراند إلكترونية ومواقع الكترونية، إضافة إلى التلفزيون الصيني الناطق باللغة العربية .CCTV



3. أجرت إذاعة الشرق، ضمن برنامج حوارات الشرق، حواراً مع المدير العام يوم 8 سبتمبر 2016.
4. استضافت قناة فرانس 24 في برنامجها (نقاش)، المدير العام يوم 21 سبتمبر 2016.
5. خصص البرنامج الثقافي "مدارات"، الذي يبث على قناة دبي الأولى، حلقة خاصة يوم 4 أكتوبر 2016، بعنوان "أمة تقرأ هي أمة لا تموت"، واستضاف فيه المدير العام للمنظمة.
6. التقى المدير العام يوم 20 نوفمبر 2016، في دبي- الإمارات العربية المتحدة، برئيس المجلس الوطني الاتحادي، وعضو مجلس الإدارة، والرئيس التنفيذي لبنك المشرق بدولة الإمارات العربية المتحدة، ودار اللقاء حول رؤية الطرفين الإصلاحية في مجالات التربية والتعليم.

الزيارات

1. زار المدير العام يوم 11 يوليو 2016، مقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بالقاهرة، والتقى مع الأمين العام لجامعة الدول العربية وعبر له عن حرص المنظمة على التعاون التام مع جامعة الدول العربية بما يعزز الثقافة والقيم العربية الأصيلة.

2. قام المدير العام يوم 23 سبتمبر 2016 بزيارة معهد العالم العربي بباريس، والتقى برئيسه السيد جاك لانغ، وتناول اللقاء سبل التعاون بين الطرفين في مجالات الثقافة والفنون وتعليم اللغة العربية.

التكريم والجوائز

1. استلم المدير العام يوم 5 مايو 2016، بدولة الإمارات العربية المتحدة، جائزة الشيخ محمد بن راشد للغة العربية، في إطار تكريم خاص لأنشطة ومشاريع المنظمة في مجال النهوض باللغة العربية وخدمتها.



المواقف والبيانات

1. أصدرت المنظمة يوم 17 أكتوبر 2016، بيانا عبرت فيه عن تقديرها للجهود التي تبذلها المجموعة الدولية، وتصويتها في المجلس التنفيذي لمنظمة اليونسكو على القرار الذي تقدمت به المجموعة العربية حول بطلان العلاقة التاريخية بين الشعب اليهودي والأماكن المقدسة في مدينة القدس المحتلة. وأدانت المنظمة الاعتداءات الإسرائيلية المتزايدة على المعالم الدينية في الأراضي الفلسطينية المحتلة.

2. أصدرت المنظمة بيانا، يؤكد أهمية يوم الوثيقة العربية، الذي يصادف يوم 17 أكتوبر، من كل عام.

3. أشادت المنظمة باعتماد لجنة التراث العالمي التابعة لليونسكو يوم 26 أكتوبر 2016 القرار الخاص بالبلدة القديمة في القدس وأسوارها، خلال أشغال الدورة 40 للجنة التراث العالمي.
4. أحييت المنظمة مع مكونات المجموعة الدولية اليوم الدولي للتضامن مع الشعب الفلسطيني، الذي دعت الجمعية العامة للأمم المتحدة عام 1977 إلى تخليده، في 29 نوفمبر من كل عام. وأصدرت المنظمة بياناً بهذه المناسبة.
5. أصدرت المنظمة بياناً بمناسبة اليوم العالمي للاحتفال باللغة العربية، الذي يصادف يوم 18 ديسمبر 2016.
6. رحبت المنظمة بقرار مجلس الأمن رقم 2334، الصادر بتاريخ 23 ديسمبر 2016، والذي دعت فيه المجموعة الدولية الكيان الصهيوني الغاشم إلى وقف فوري وتام لكل أنشطة الاستيطان بالأراضي الفلسطينية المحتلة بما فيها القدس الشرقية.
7. ثمنت المنظمة تأكيد المدير العام لمنظمة اليونسكو على أهمية القدس بالنسبة للديانات الثلاث: المسيحية، الإسلام، واليهودية، والتعايش بينها وإدراج مدينة القدس على قائمة التراث العالمي للإنسانية.

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

م. ر	نوع الاتفاق	مجال الاتفاق
1	مذكرة تفاهم مع وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي بالجمهورية التونسية	بناء القدرات في مجال تطوير التطبيقات الجوالية بتدريب 500 شاب تونسي من طلبة وخريجي اختصاص تكنولوجيا المعلومات والاتصال
2	اتفاق مع المعهد الوطني للتراث التونسي	التزام المنظمة بالمحافظة على اللوحة الفسيفسائية المكتشفة بموقع قرطاج الأثري، التي تسلمتها من الجمهورية التونسية، وعدم تغيير مكان عرضها.
3	مذكرة تفاهم مع مؤسسة مدينة أفريقيا التكنولوجية بالخرطوم	التعاون في مجالات العلوم والبحث العلمي، وتمكين المنظمة من خدمات الحاسب العملاق الذي تمتلكه مدينة أفريقيا.
4	مذكرة تفاهم مع المركز الإقليمي العربي للتراث العالمي	توحيد تصورات الطرفين فيما يتعلق بتنفيذ أنشطة لحفظ التراث العالمي في الوطن العربي
5	مذكرة تعاون وشراكة مع مركز الملك عبدالله بن عبدالعزيز الدولي لخدمة اللغة العربية	تعزيز الشراكة بين المؤسستين لخدمة اللغة العربية والعمل على نشرها وتعليمها وتعلمها من خلال تنفيذ مشروعات مشتركة
6	اتفاقية إطارية مع المجلس الدولي للمعالم والمواقع (إيكوموس)	توطيد عرى علاقات الشراكة والتعاون الاستراتيجي بين الجانبين خدمة للأهداف المشتركة في مجال صيانة التراث الثقافي وتثمينه وترويجه والتصرف فيه وتقاسم البحوث والمعلومات
7	مذكرة تفاهم مع جائزة حمدان بن راشد آل مكتوم للأداء التعليمي المتميز	تحسين جودة التعليم ونشر ثقافة التميز التعليمي والمعرفي
8	مذكرة تفاهم مع اتحاد إذاعات الدول العربية	تعزيز التعاون والتنسيق في مجال إنجاز الدارسة الخاصة بإنشاء قناة الألكسو الثقافية"، والاستفادة من شبكة التبادلات الإخبارية والبرامج التي تعرف بالحضارة العربية والتواصل مع الجاليات العربية المقيمة في الخارج، وخاصة برامج تعليم اللغة العربية
9	اتفاق تعاون تكميلي مع معهد العالم العربي بباريس،	التعاون في مجالات التربية والثقافة والعلوم، وتقديم جائزة مشتركة في مجال البحث العلمي
10	مذكرة تفاهم بين المنظمة والمعهد الألماني للآثار في برلين	تنفيذ مشروعات مشتركة، بهدف حماية التراث الثقافي والأثري في البلدان العربية والمحافظة عليه، وتوفير الخبرة الرقمية اللازمة لحفظه.
11	تفاقية إطارية مع مؤسسة كمال الأزعر	تثمين التراث الثقافي والعمل على التعريف به في كامل الدول العربية.
12	مذكرة تفاهم بين معهد الخرطوم وجامعة المستقبل بالسودان	توفير برامج في تعليم اللغة العربية لطلاب الجامعة من الوافدين
13	اتفاقية أداء عمل بين المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي	ترجمة عدد من الكتب لمصلحة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

الجزء الثاني:

الفترة من 1 يناير 2017 وحتى 31 ديسمبر 2017

محاور وبرامج الخطة وأهدافها

تضمنت الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) ثمانية (8) محاور رئيسية، تفرع عنها (36) برنامجا احتوت على حوالي (210) نشاطا مقترحا للتنفيذ خلال سنوات الخطة الست. وتعتبر هذه المحاور موجّهات لعمل المنظمة وسياساتها، فيما هدفت البرامج إلى تحقيق غايات ونتائج عملية تلبي احتياجات المجتمعات العربية، وإلى بلورة ميادين ومجالات تدخل تستجيب لتطلّعات قطاعات التربية والثقافة والعلوم بالدول العربية. وفيما يلي سرد موجز لمحاور الخطة وبرامجها.

الجدول رقم (1-2): برامج وأهداف المحور الأول: مجابهة التحديات التي تواجه الوطن العربي في ميادين الفكر والثقافة

البرنامج	هدف البرنامج
1. تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية.	تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية لأبناء الوطن العربي.
2. التثقيف الاجتماعي لتعزيز التعايش المشترك والحوار البناء.	تمكين الدول من تنفيذ برامج فاعلة من شأنها تنمية المهارات الاجتماعية والثقافية لدى أبنائها وبخاصة مهارات التعايش والحوار ومهارات التعامل الأسري.
3. تنمية الثقافة العلمية للطفل العربي في عالم متطور	توفير أدوات فاعلة من شأنها مساعدة المؤسسات المعنية بالطفولة في الدول العربية على تقديم برامج أكثر فاعلية لتنمية الثقافة العلمية للأطفال.
4. تنسيق السياسات الثقافية العربية.	دعم العمل الثقافي العربي المشترك والتنسيق بين القيادات المسؤولة عن السياسات الثقافية في الوطن العربي، وتوسع قاعدة الاستشارات المتعلقة بالبرامج الثقافية لتحسين آليات تنفيذها ومتابعتها وتقييمها.
5. حماية التراث.	دعم العمل الثقافي العربي المشترك للمحافظة على التراث وتشجيع الدراسات والبحوث الأثرية والتراثية، وبناء القدرات العربية في صيانة التراث العربي وحمايته ونشر المعرفة به.
6. الارتقاء بالإبداع الثقافي العربي	مساعدة الدول في الارتقاء بأداء مؤسساتها الثقافية في مجالات الإبداع، والتميز والعناية بتطوير أدائها لإبراز الإبداعات الثقافية داخل الوطن العربي وخارجه.
7. تعزيز الجهود العربية في مجال المخطوطات.	الحفاظ على المخطوط العربي والعناية به ونشر الثقافة الخاصة بالمخطوطات؛ بما يؤكد حضور التراث العربي في ساحات الفكر والثقافة الدولية.
8. تنسيق الجهود العربية في التعريب وإصدار المعاجم.	تنسيق الجهود بين المنظمة والجهات المماثلة في الدول الأعضاء مثل: مكتب التربية العربي لدول الخليج، ومعاهد الترجمة والمجامع اللغوية؛ لزيادة فاعلية برامج الترجمة والتعريب بما يحقق الأهداف المرجوة منها، ووضع آليات مناسبة لتحقيق ذلك مثل: المؤتمرات والدراسات والبحوث وورش العمل وغيرها.

الجدول رقم (2-2): برامج وأهداف المحور الثاني: خدمة اللغة العربية وتطوير تعليمها وتعلمها ونشرها في ظل المتغيرات والتحديات

البرنامج	هدف البرنامج
9. تقويم أساليب تعليم اللغة العربية وطرائق تعلمها.	تمكين مُصممي مناهج اللغة العربية من وضع أساليب متطورة لتقييم طرائق واستراتيجيات تعليم اللغة وتعلمها.
10. تطوير مناهج اللغة العربية استراتيجياتها وطرائق تدريسها في الصفوف الثلاثة الأولى في التعليم العام.	بناء نماذج تطبيقية متطورة لمناهج اللغة العربية واستراتيجيات تدريسها، وطرائق تعليمها وتعلمها في الصفوف الثلاثة الأولى من المرحلة الابتدائية؛ لتيسير تعليمها وزيادة إقبال الطلبة عليها.
11. تعليم اللغة العربية وتعلمها للناطقين بغيرها.	تطوير مناهج تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها وطرائق تدريسها؛ بما يزيد من إقبالهم على مواصلة تعلم مهاراتها وتدوق جمالياتها، والحرص على استخدامها والتعامل بها.

الجدول رقم (2-3): برامج وأهداف المحور الثالث: مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي

البرنامج	هدف البرنامج
12. المعلمون في مواجهة تحديات الأمن القومي العربي.	الارتقاء بدور المعلم العربي ليكون عنصرًا فاعلًا في مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي بالوقوف عليها، ومعرفة سبل التعامل معها وترجمة ذلك سلوكًا لديه ولدى الطلبة.
13. مؤسسات التعليم والبحث العلمي في خدمة الأمن الغذائي العربي	تمكين الدول من تفعيل دور مؤسسات التعليم والبحث العلمي فيها في معالجة قضايا الأمن الغذائي.
14. إدارة الأزمات ورفع كفاءة المؤسسات التعليمية والتربوية في التعامل معها.	تمكين المؤسسات التعليمية والتربوية في الدول الأعضاء من إدارة الأزمات وتحسين أدائها في مواجهة ما ينجم عنها من آثار.
15. تحسين جودة التعليم	تمكين الدول الأعضاء من إعداد برامج ذات أثر في تحسين جودة التعليم بمؤسساتها التعليمية والتربوية؛ بما ينعكس على برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.
16. تطوير النظم والسياسات وتنمية قدرات العاملين في المؤسسات التربوية والتعليمية.	تمكين الدول الأعضاء من متابعة المستجدات المؤثرة في تطوير النظم والسياسات التربوية والتعليمية، وتكوين رؤى وتصورات مستقبلية للارتقاء بالعملية التربوية والتعليمية؛ لتحقيق الجودة الشاملة فيها.
17. توظيف التقانة في تحسين تعليم وتعلم ذوي الاحتياجات الخاصة.	تمكين الدول من تطوير أدائها في استخدام التقانة في تحقيق النمو المعرفي والتعليمي والمهاري والسلوكي لذوي الاحتياجات الخاصة.

الجدول رقم (2-4): برامج وأهداف المحور الرابع: مكافحة الأمية في الوطن العربي

البرنامج	هدف البرنامج
18. تطوير سياسات محو الأمية وتعليم الكبار وبرامجها.	تمكين الدول من تطوير سياساتها في التخلص من الأمية بأنواعها وأشكالها المتعددة، وتبني نماذج فاعلة تحقق طموحاتها في مجال تعليم الكبار.
19. توظيف التقانة في محو الأمية وتعليم الكبار.	تمكين الدول من توظيف إمكانات التقانة المعاصرة في مضاعفة جهودها في محو الأمية وتعليم الكبار.
20. دور مؤسسات التعليم العالي في مكافحة الأمية وتعليم الكبار في ظل التوجهات المعاصرة.	زيادة فعالية مؤسسات التعليم العالي في محو الأمية وتعليم الكبار بما يحقق المواجهة الشاملة للأمية بأخطارها، في ظل المستجدات والمتغيرات التي يشهدها هذا النوع من التعليم.

الجدول رقم (2-5): برامج وأهداف المحور الخامس: تطوير العلاقة بين الإعلام المعاصر والتعليم وتفعيلها

البرنامج	هدف البرنامج
21. تحسين تعامل الناشئة مع التقانة ووسائط التواصل الاجتماعي.	تمكين الدول العربية من تبني برامج فاعلة من شأنها تحسين تعامل الناشئة مع التقانة الحديثة، ومع وسائط التواصل الاجتماعي وتوظيفها فيما يفيدهم.
22. تطوير دور المدرسة في التربية الإعلامية.	تمكين الدول من وضع برامج تكفل بناء قدرات الطلبة وتوظيفها في التعامل الإيجابي مع وسائل الإعلام، وتنمية مهاراتهم الناقدة لمضامينها المدركة لأبعادها.
23. توظيف إمكانات الإعلام في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة.	زيادة فاعلية جهود الدول العربية وتطويرها في توظيف إمكانات وأدوات التقانة والإعلام المعاصر في العناية بذوي الاحتياجات الخاصة، وتكثيف البرامج الخاصة بهم.
24. تفعيل الإعلام والنشر الإلكتروني.	التعريف بالفكر العربي في مختلف نشاطات المنظمة، ونشر البحوث والدراسات النظرية والتطبيقية وتزويد العاملين في هذا المجال بالمستجدات والاتجاهات الحديثة العربية والأجنبية.

الجدول رقم (2-6): برامج وأهداف المحور السادس: تفعيل دور مؤسسات المجتمع في التربية

البرنامج	هدف البرنامج
25. تمويل التعليم والإسهام في تطويره	تمكين الدول الأعضاء من إيجاد برامج من شأنها تفعيل العلاقة مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص العاملة فيها؛ لدعم خططها ومشروعاتها في مجالات التربية والثقافة والعلوم.
26. مؤسسات المجتمع ودعم التعليم المهني والتقني.	تمكين الدول من زيادة فعالية مؤسسات المجتمع في دعم برامج التعليم المهني والتقني بما يعزز وظائفه وأدواره في حفز برامج التنمية الشاملة.

البرنامج	هدف البرنامج
27. رفع كفاية الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم.	تمكين الدول الأعضاء من تبني برامج أكثر فاعلية في استعادة وتعظيم دور الأسرة في تربية الأبناء ورعايتهم، وحسن تنشئتهم وتوجيههم بما يتوافق وطموحات المجتمع العربي نحو إعداد الأجيال الواعدة.

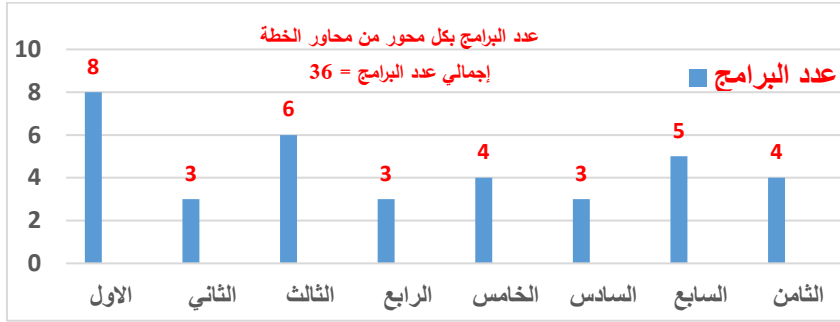
الجدول رقم (2-7): برامج وأهداف المحور السابع: تحسين أداء المنظمة ورفع كفاءتها

البرنامج	هدف البرنامج
28. توظيف التقانة المعاصرة في عمل المنظمة.	إحداث نقلة نوعية في عمل المنظمة باستخدام التقانة وشبكة المعلومات الدولية تضمن كفاية عمل إدارتها وتحقيق تواصلها مع الخارج.
29. تحسين أداء المنظمة في إدارة الأزمات	تمكين المنظمة من مواجهة الأزمات الطارئة التي قد تتعرض لها وتعيقها عن أداء رسالتها وتحقيق أهدافها، وتنفيذ خططها في ميادين العمل العربي المشترك
30. مرصد الألكسو	توفير المعلومات والبيانات اللازمة في مجالات عمل المنظمة: التربوية والثقافية والعلمية والتقنية ورصد التطورات والتحولات الجارية فيها، ونشر التقارير والبحوث والدراسات الاستشرافية والتجارب العربية الناجحة، وتعزيز التنسيق بين الدول العربية لتطوير نظمها التربوية والثقافية والعلمية والتقنية؛ بما يمكنها من مواجهة التحديات التي تواجه الوطن العربي.
31. دعم الدول ذات الأوضاع الخاصة	تقديم المعونة للدول ذات الأوضاع الخاصة ومساعدتها على تنمية رأس المال البشري للعاملين بالمجال التربوي
32. الدعم الفني للدول التي تمر بأزمات وكوارث مفاجئة.	تقديم المعونة الفنية العاجلة للدول الأعضاء التي تمر بكوارث أو أزمات مفاجئة؛ لمساعدتها على تجاوز بعض نتائج تلك الكوارث والأزمات

الجدول رقم (2-8): برامج وأهداف المحور الثامن: رفع كفاية توظيف العلوم والبحث العلمي والتقانة

البرنامج	هدف البرنامج
33. تعزيز دور العلوم والبحث العلمي في تنمية المجتمع العربي	تمكين صناع القرار والجامعات ومؤسسات البحث العلمي ومؤسسات قطاع الإنتاج في الدول الأعضاء من تنفيذ برامج فاعلة؛ لتوظيف العلوم والتقانات والبحوث العلمية في تنمية المجتمع وحل مشكلاته
34. تطوير سياسات البحث العلمي العربي ومجالاته	بناء القدرات البشرية ورفع كفايات المعنيين برسم السياسات والتخطيط للبحث العلمي وتطوير مجالاته في الدول الأعضاء.
35. التعليم والدراسات العليا والبحوث	تزويد الدول العربية بالكفايات المتخصصة علمياً، وبالبحوث والدراسات الاستراتيجية.
36. بناء القدرات العربية في استخدام التقانات الحديثة وتطوير المحتوى الرقمي العربي	توفير آليات فاعلة لزيادة كفاءة استخدام التقانة المعاصرة، وإحداث نواة وحدة لإنتاج المحتوى الرقمي العربي وتطويره.

الشكل رقم (2-1): عدد البرامج بكل محور من محاور الخطة



التحولات الاستراتيجية في توجهات وآليات عمل المنظمة

كان لا بد للمنظمة من أن تتبنى عددا من التحولات الاستراتيجية التي تضمن تحقيق استجابة مباشرة لمتطلبات الخطة الاستراتيجية (2017-2022)، وانتهاج عدد من السياسات الفرعية لإحداث هذه التحولات. لذلك فقد توجهت جهودها نحو إحداث بعض التحولات الضرورية في آليات العمل والتنفيذ والمتابعة وأدائها، والقيام ببعض المراجعات اللازمة للتوفيق بينها وبين متطلبات تنفيذ وحوكمة الخطة الاستراتيجية. وتمثلت هذه التحولات في الآتي:

أولاً: التحول نحو الفعل مباشر التأثير

- ✓ مراجعة الاستراتيجيات والوثائق النظرية السابق إنجازها وربطها بمحاور الخطة الاستراتيجية (2017-2022).
- ✓ تحديد الأنشطة التنفيذية المحققة لأهداف وتوجهات الخطة على ضوء الاستراتيجيات والوثائق النظرية.
- ✓ تحويل الأنشطة ذات التأثير غير المباشر في ميادين التربية والثقافة والعلوم إلى أنشطة مباشرة التأثير من خلال:
 - التوسع في مشروعات إنتاج المواد التعليمية والتثقيفية والعلمية.
 - اعتماد المحامل التكنولوجية المناسبة لتحقيق التأثير المباشر للمواد التعليمية والتثقيفية.
 - تفعيل الشراكات مع الجهات الإعلامية والمعلوماتية لضمان نفاذ المستهدفين حول العالم إلى المواد التعليمية.

ثانياً: التحول نحو اللامركزية والتكاملية

- ✓ إعداد وتبني العمل بدليل إجراءات يحقق الانسيابية في تنفيذ الأنشطة والبرامج المعتمدة.
- ✓ انتهاج سياسة مرنة وفعالة في تمويل البرامج والأنشطة وترشيد الإنفاق عليها، من خلال:

- عقد الفعاليات الصغيرة والمتوسطة من خلال تقنية الاجتماعات عن بُعد، ترشيدا للإنفاق وتجنباً للعوائق اللوجستية.

- اعتماد النشر الإلكتروني ووسائل النقل والتخزين الإلكترونية بديلاً عن الطباعة الورقية للدوريات ووثائق المؤتمرات، لترشيد الإنفاق وتعزيز الوصول إلى المستفيدين.

- ✓ انتهاج سياسة العمل الجماعي في تنفيذ البرامج والأنشطة من خلال التخطيط التكاملي بين الإدارات والمراكز الخارجية، وفقاً للأهداف وطبيعة الموضوع والمجال.

ثالثاً: التحول نحو المبادرة

- ✓ تعزيز دور مرصد الألكسو في رصد الظواهر والأزمات واستشرافها من خلال:
- إعادة تنظيم إدارة وتمويل مرصد التربية ليصبح مرصداً للألكسو بكل إداراتها ومراكزها الخارجية، وفقاً لما ورد في الخطة الاستراتيجية.
- إصدار تقارير ونشرات إحصائية حول الظواهر التربوية والثقافية والعلمية بالدول الأعضاء والمحيط الإقليمي والدولي، مشفوعة بتحليلات استشرافية.
- إطلاق المبادرات اللازمة للتعامل مع الظواهر والأزمات التربوية والثقافية المتوقع حدوثها أو التي تقصر الخطط المبرمجة عن التصدي لها وفقاً للتحليلات الاستشرافية.

- ✓ تعزيز دور اللجان الوطنية في تخطيط الأنشطة القطرية المرتبطة بمبادرات المنظمة، وتنسيق الأنشطة المنفذة من قبل المنظمات المتعددة في القطر الواحد.

رابعاً: التحول نحو الإنتاجية والاستقلالية

- ✓ تنظيم حملات مدروسة لتسويق منتجات المنظمة، وتأجير الفضاءات للهيئات والمنظمات ذات الاهتمامات المشابهة.

- ✓ تنفيذ الدورات التدريبية بمقابل.
- ✓ تقديم الاستشارات الفنية (تأكيد عمل المنظمة كبيت خبرة استشاري).

خامساً: التحول نحو الحوكمة والفاعلية

- ✓ تحسين كفاءة الأداء الفني والإداري للموارد البشرية، من خلال:
 - برامج لتنمية المهارات والقدرات المهنية المستندة إلى تقدير علمي للاحتياجات.
 - توزيع الموارد البشرية لتعظيم الاستفادة منها، وتكليف الإداريين بمهام فنية.
 - تعميم الاستفادة من الكفاءات التخصصية في الإدارة العامة والمراكز الخارجية بصورة مركزية (الاكتفاء الذاتي من الخبراء عند التكليف بمهام).
- ✓ تطبيق نظم مقيّنة لمعايرة الأنشطة الفنية وتقييم جدواها وعوائدها من خلال:
 - اعتماد معايير ومؤشرات مدققة لتقييم الأنشطة.
 - إنشاء نظام إلكتروني لرصد وتقييم الأنشطة وإعداد تقارير الإنجاز.

سادساً: تطوير أساليب العمل

- في سبيل تنفيذ البرامج والأنشطة المبرمجة تبنت المنظمة الآليات التالية:
- ✓ حشد الجهود والإمكانات، ودمج الأنشطة المتقاربة في الأهداف لغرض ترشيد الإنفاق وحسن توظيف الموارد البشرية المتاحة.
 - ✓ تحديد منسق لكل محور وكل برنامج يتولى شؤون تنفيذه والتنسيق مع الإدارات والمراكز المعنية بتنفيذه.
 - ✓ تطوير خطوات تنفيذ البرامج والأنشطة والاستفادة من وسائل التقنية والاتصال الحديثة في عمل الإدارات المختلفة.

سابعاً: تطوير آليات المتابعة والتقييم

نُظمت بمقر المنظمة ورشة عمل مكثفة، جمعت الإدارات والمراكز الخارجية التابعة للمنظمة، إضافة إلى تخصيص عدد من اجتماعات مجلس البرامج لغرض تطوير آليات وأدوات المتابعة والتقييم. وبعد تدارس جميع جوانب عمليتي التقييم والمتابعة، تم تصنيف الأنشطة بحسب أنواعها والمخرجات والنتائج المتوخاة منها، وتصنيف الدول بحسب حاجتها لدعم المنظمة،

ومراعاة الدول ذات الاحتياجات الخاصة، وتلك التي تمر بأزمات وصعوبات، ومن ثم اعتماد عدد من المؤشرات الموضوعية لتقييم الأنشطة والبرامج هي:

✓ الأوزان النسبية للدول:

تتباين الدول من حيث قدراتها المالية والبشرية، وبالتالي تتباين احتياجاتها لدعم المنظمة الفني والمادي. لذا، فإنه لضمان دفع وتوجيه أنشطة المنظمة نحو الدول الأكثر احتياجاً، اعتمدت المنظمة أوزاناً مختلفة للدول العربية تعكس الآتي:

1. مدى حاجة الدولة لدعم المنظمة المادي والفني.
2. المؤشرات التنموية للدولة.
3. قرارات القمم العربية.
4. قرارات وتوصيات المؤتمر العام والمجلس التنفيذي.
5. قرارات المؤتمرات الوزارية المتخصصة.
6. توصيات اللجان الفنية وملاحظات الخبراء.

فيما اعتمدت أوزاناً أخرى للدول التي تستفيد من خدمات معهد الخرطوم الدولي للغة العربية، الذي يقدم خدماته إلى عدد كبير من دول العالم (51 دولة) من مختلف القارات، إضافة إلى (14) دولة عربية.

✓ الوزن النوعي للنشاط:

تتباين أنواع الأنشطة من حيث الزمن المطلوب لتنفيذها، وفيما تتطلبه من موارد بشرية ومالية، ومن حيث حجمها وأثارها المباشرة وغير المباشرة على تحقيق غايات وأهداف المنظمة، المتمثلة في المساهمة في تطوير السياسات العربية، ودعم القرار الوطني والعربي في مجالات التربية والثقافة والعلوم، وبناء القدرات العربية لتمكينها من مواكبة المستجدات في هذه المجالات والميادين، والقيام بدورها كبيت خبرة في نشر الدراسات والبحوث وتقديم الاستشارات للدول والمؤسسات العربية، وضمان التنسيق والتشبيك والتكامل العربي بين الدول والمؤسسات والخبراء العرب. وقد اعتمدت المنظمة تصنيفاً عملياً للأنشطة يغطي عشرة (10) مجالات عمل حسب الجدول التالي:

الجدول رقم (2-9): الأوزان النوعية للأنشطة

الوزن النوعي	أنواع الأنشطة	مجالات الأنشطة	ر.م	الوزن النوعي	أنواع الأنشطة	مجالات الأنشطة	ر.م
500	إنشاءات	التطوير والتحديث	30	441	تعليم اللغات	تعليم اللغات -	1
490	تطوير وصيانة		31	380	دراسات جامعية	التعليم الجامعي	2
470	تجهيز		32	750	دراسات عليا	والعالي	3
441	تطوير آليات عمل	التخطيط والاستشراف	33	563	تطبيقات تدريبية	التدريب وبناء القدرات	4
713	استراتيجيات		34	660	برامج تدريبية		5
713	خطط		35	502	دورات تدريبية		6
321	دراسات وبحوث		36	502	ورش عمل	7	
740	مجالس ولجان تخطيط		37	420	مؤتمرات وزارية	التنسيق وتبادل الخبرات	8
880	مراسد	الرصد والتوجيه والاعتماد	38	695	مؤتمرات علمية ومنتديات		9
748	أدلة وأطر مرجعية		39	528	ندوات ومحاضرات		10
748	معايير ومؤشرات		40	660	اجتماعات مسئولين		11
536	معاجم		41	590	اجتماعات خبراء		12
570	مسابقات وجوائز	التحفيز والتشجيع	42	836	مجالس ولجان تنسيق		13
266	أيام ثقافية		43	352	المشاركة في اجتماعات		14
190	أمسيات أدبية وشعرية		44	704	شبكات متخصصة		15
319	احتفالات		45	400	دعم مالي		الدعم
750	أفلام وثائقية	46	410	دعم عيني	17		
638	برامج إعلامية	47	563	دعم فني مباشر	18		
213	ومضات إخبارية	48	378	كتب	النشر والترجمة		
375	حملات توعوية	الإعلام والاتصال والتوعية	49	504		تحقيق مخطوطات	20
375	مطويات		50	340		مجلات ودوريات	21
473	بوابات		51	277		تقارير	22
347	مواقع إلكترونية		52	368		ترجمة	23
152	أخبار إعلامية		53	400		مدونات	24
616	شبكات تواصل		54	255		برمجيات ورقمنة	25
528	معارض		55	450		موسوعات	26
				325		قواعد بيانات	27
الأوزان النوعية للأنشطة مستقاة من وثيقة معايرة وتقييم الأنشطة التي أعدها مجلس البرامج واعتمدها المنظمة.						400	تطبيقات حاسوبية
					675	إنتاج دروس رقمية	29

✓ الوزن الفعلي للنشاط:

لتجنّب التعقيدات التي يمكن أن تنجم عن مقارنة أنشطة ذات نوعيات ومنطلقات ومستهدفات وأوزان مختلفة، تم استخدام الوزن النوعي للنشاط وأوزان الدول التي يستهدفها لحساب الوزن الفعلي للنشاط:

الوزن النوعي للنشاط X مجموع أوزان الدول المستهدفة	الوزن الفعلي للنشاط =
100	

✓ مؤشر الجدوى:

إن جدوى أي نشاط يجب أن تنعكس في الأهمية النوعية للنشاط ومطابقته وملاءمته للمتطلبات، وحجم مشاركة الدول العربية واستفادتها منه. ويتم احتساب مؤشر جدوى كل نشاط وفقا للتالي:

الوزن الفعلي للنشاط	مؤشر جدوى النشاط =
الوزن النوعي للنشاط	

ملاحظة: ستتراوح قيمة مؤشر الجدوى بين (0.0) و (1.0).

✓ مؤشر التكلفة:

بما أنّ الأنشطة تتباين كثيرا من حيث الحجم والنوع، فإنّ احتساب مؤشّر التكلفة يجب أن يراعي هذا التباين، كما يجب أن يكون سهل القياس والاستخدام. لذلك يتم احتساب هذا المؤشر كالتالي:

التكلفة المالية للنشاط	مؤشر التكلفة المالية للنشاط =
الوزن الفعلي للنشاط X عدد مرات تكرار النشاط خلال الدورة المالية	

ملاحظة: ارتفاع قيمة هذا المؤشر تدل على ارتفاع تكلفة تنفيذ النشاط.

✓ نسب التنفيذ المالي:

تحتسب كنسبة المصروفات المالية الفعلية للمبالغ المالية المقدرة للنشاط في الموازنة:

المصروفات المالية الفعلية على النشاط	نسبة التنفيذ المالي للنشاط =
المخصصات المالية المعتمدة للنشاط	

✓ نسب التنفيذ الكمي:

وهي تعكس نسبة ما تم تنفيذه من خطوات لإجمالي الخطوات المبرمجة في الخطة، ويتم احتسابها كالتالي:

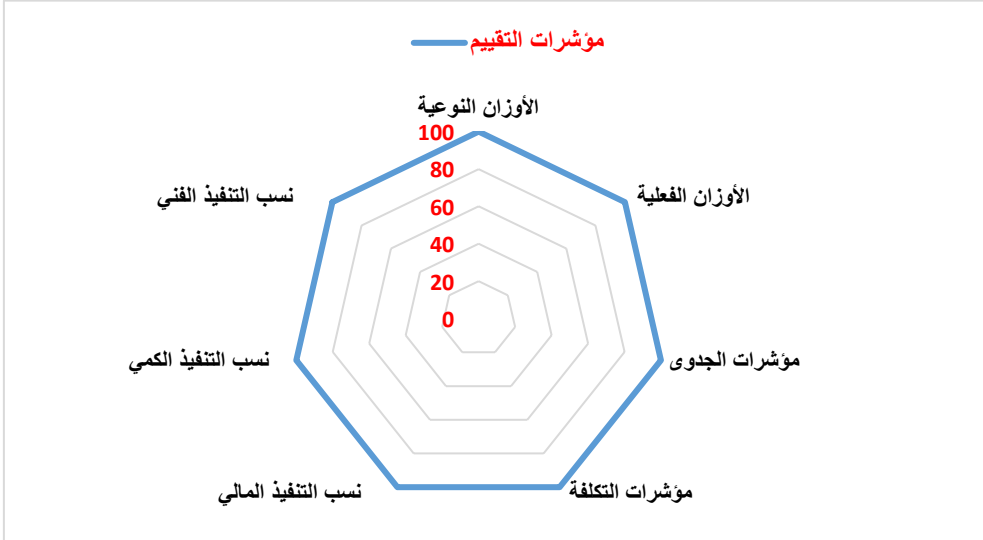
مجموع أوزان الخطوات المنفذة	نسبة التنفيذ الكمي للنشاط =
مجموع أوزان الخطوات المبرمجة	

✓ نسب التنفيذ الفني:

تعكس هذه النسب الإنجازات الفنية التي تحققت بعد تنفيذ النشاط مقارنة بتلك المستهدفة قبل التنفيذ، ويتم احتسابها كالتالي:

وزن النشاط الفعلي بعد التنفيذ	نسبة التنفيذ الفني للنشاط =
وزن النشاط الفعلي قبل التنفيذ	

الشكل رقم (2-2): مؤشرات المتابعة والتقييم



الخطوات العملية المنجزة:

أولاً: تصميم وبناء منظومة:

تم تصميم منظومة لتسهيل عمليات التقييم واحتساب مؤشرات الأداء لكل نشاط أو برنامج. وهي لا تتطلب سوى إدخال البيانات الأولية حول الأنشطة والبرامج (قبل وبعد التنفيذ)، لتقوم باحتساب جميع المؤشرات والنسب وتجهيز تقارير بشأنها حسب الطلب.

ثانياً: تصميم استثمارات متابعة وتقييم:

- يتم بموجب هذه الاستثمارات إشراك الجهات التالية في عمليات التقييم:

➤ جهات داخلية (تقييم داخلي)

- منسق النشاط
- منسق البرنامج
- الخبراء المشاركون في التنفيذ
- الإدارة المالية (الجهة المخولة بمتابعة إجراءات الصرف)

➤ جهات خارجية (تقييم خارجي)

- الشركاء في التنفيذ والجهات الداعمة (الجهات الخارجية)
- اللجان الوطنية العربية
- المستفيدون من النشاط
- المشاركون في النشاط

- وتضمّنت الاستثمارات تقييماً لما يلي:

- تعاون الجهات المشاركة والداعمة.
- تعاون اللجان الوطنية العربية.
- اختيار الموضوع ومحاور النشاط.
- وضوح البرنامج ومكوناته.
- اختيار فريق التنفيذ المناسب (الخبراء).
- اختيار المشاركين.
- موضوعية النشاط وملاءمته لمتطلبات الجهات المستفيدة.

- مدى الاستفادة من مخرجات ونتائج أنشطة مماثلة نُفذت سابقاً.
- تطابق المخرجات مع المستهدف.
- جودة التنظيم والتنفيذ.
- أداء الخبراء.
- تفاعل واستجابة المشاركين.
- التغطية الإعلامية للنشاط (في وسائل الإعلام والتواصل الاجتماعي).
- سلامة الإنفاق ومدى التزامه بينود وجوانب الصرف المعتمدة في الموازنة.
- موضوعية التوصيات والمقترحات (إن وجدت).

ثالثاً: إنشاء "مرصد الألكسو":

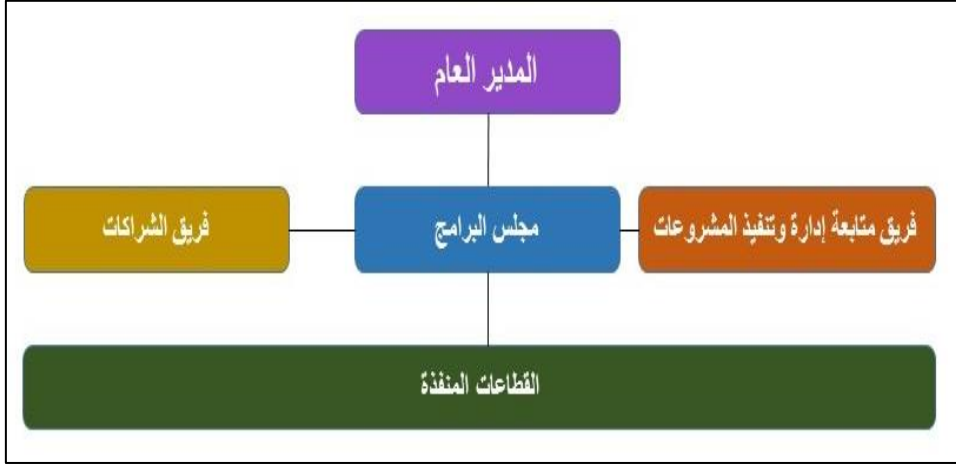
- تبعية المرصد:
 - يكون المرصد ضمن وحدة المتابعة والاستشراف التابعة لمكتب المدير العام.
- فريق العمل بالمرصد:
 - منسق المرصد
 - ضباط اتصال ممثلين عن جميع الإدارات والمراكز الخارجية بالمنظمة.
 - ضباط اتصال من الدول العربية (اللجان الوطنية).
 - الفريق الفني الذي يشمل خبراء في مجالات الإحصاء وتحليل البيانات.
- مهام المرصد:
 - إصدار النشرات والأخبار الإحصائية والتحليلية، وإصدار تقارير دورية عن أوضاع التربية والثقافة والتراث والعلوم والبحث العلمي واللغة العربية والنشر والترجمة والتعريب في الوطن العربي.
 - إجراء الدراسات والبحوث المتعلقة ببعض القضايا التي تهتم بها المنظمة.
 - إجراء الدراسات الاستشرافية حول مستقبل التربية والثقافة والعلوم في الوطن العربي.

رابعاً: حوكمة الخطة:

أنجزت المنظمة جميع الإجراءات الكفيلة بتنفيذ ما اقترحتة وثيقة الخطة الاستراتيجية من ركائز لحوكمة الخطة وبرامجها، حيث اقترحت الخطة ثلاثة (3) كيانات لهذه الغاية، هي:

1. مجلس البرامج
2. فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين)
3. فريق الشراكات

الشكل رقم (2-3): هيكلية التنفيذ والمتابعة المطورة



أ) مهام مجلس البرامج :

- يعمل المجلس على متابعة تنفيذ البرامج وحوكمتها في مختلف مراحل التنفيذ، لغرض تقويمها والوقوف على مدى جودة منتجاتها، وذلك من خلال:
1. وضع الخطط التنفيذية لبرامج المنظمة وأنشطتها.
 2. تحديد آليات تنفيذ البرامج وأنشطتها وأساليب متابعتها وتقويمها.
 3. توظيف مختلف الإمكانيات والقدرات المتوفرة لدى المنظمة في تنفيذ البرامج والأنشطة.
 4. العمل على تحقيق الانسيابية في إنجاز برامج الخطة وأنشطتها.
 5. اقتراح توزيع الموازنات المالية على البرامج والأنشطة.
 6. تحديد الجهات المسؤولة من بين إدارات المنظمة ومراكزها لتنفيذ البرامج والأنشطة.
 7. متابعة وتقويم أداء الإدارات والجهات المنفذة لبرامج خطط المنظمة وأنشطتها.
 8. إعداد تقرير دوري حول خطة عمل المنظمة وبرامجها وأنشطتها.

ب) مهام فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين):

1. متابعة إدارة برامج الخطة وأنشطتها من خلال الاعتماد على المنهجيات المتبعة في إدارة المشروعات وأساليبها وأدواتها، وتولي مهام التنسيق اللازم بين إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية في البرامج والأنشطة.
2. المساعدة في اتخاذ القرار بشأن مشروعات المنظمة وبرامجها، ووضع دراسات الجدوى للمشروعات، ومن ثم تقديم تقريرٍ موجزٍ عنها إلى إدارة المنظمة لمراجعتها.
3. توزيع المهام والأدوار بشكل دقيق ومتكامل على جميع العاملين والمشاركين في تنفيذ مشروع الخطة، ووضع خريطة لتدفق العمل لتكون الصورة واضحة منذ بداية تنفيذ الخطة وبرامجها وأنشطتها المختلفة للجميع.
4. توفير الكوادر البشرية المؤهلة لتنفيذ برامج الخطة وأنشطتها من الخبراء وذوي التخصصات المؤهلين للقيام بمهام برامج الخطة وأنشطتها.
5. بناء كفاءات وخبرات العاملين بإدارة المشروعات بالمنظمة من خلال التدريب والتطوير.
6. تقديم المساندة للحيلولة دون دخول أي مشروع أو برنامج في أي مشكلات.
7. متابعة مؤشرات أداء المنظمة بالكامل لإدارة المشروعات وإنجازاتها من خلال المتابعة وعمل التقارير عن الأوضاع الحالية للمشروعات.
8. تبادل الخبرات والدروس المستفادة من المشروعات من خلال خطة اتصالات فعالة، وإعداد التقارير عن أوضاع المشروعات.

ج) مهام فريق الشراكات:

1. إبداء المشورة والدعم لإدارة المنظمة وإداراتها ومراكزها الخارجية في بناء الشراكات من أجل تحقيق أهداف المنظمة.
2. تحقيق التواصل بين المنظمة والمنظمات والهيئات المناظرة؛ لتقديم الدعم في وضع البرامج والمشروعات عالية الأثر والممولة من جهات خارجية.
3. تلقي الاستفسارات من المؤسسات الحكومية والأهلية والقطاع الخاص حول برامج المنظمة.

4. إبداء المشورة للشركاء المحتملين من القطاع الخاص والمؤسسات الحكومية والمجتمع المدني بشأن فرص الشراكة مع المنظمة.
5. إبداء المشورة لإدارات المنظمة ومراكزها الخارجية التابعة لها فيما يتعلق ببناء الشراكات.
6. استقطاب هيئات إقليمية ودولية للمشاركة في مشروعات المنظمة.
7. البحث عن مانحين للبرامج والمشروعات والتنسيق معهم.
8. استقطاب تمويل خارجي لموازنة المنظمة من الدول الأعضاء والمانحين.
9. وضع خطة دورية لتمويل البرامج من خارج المنظمة، والشركاء في التنفيذ.
10. المساعدة في إنشاء التحالفات والشراكات الإقليمية والعالمية، وفي إدارتها حسب الحاجة.

(د) آليات الدعم والتمويل:

لضمان تنفيذ البرامج والأنشطة بفاعلية وتحقيق الأهداف المنشودة، تسعى المنظمة للعمل على توفير مصادر الدعم والتمويل من جهات ومصادر مختلفة، إلى جانب الموارد المالية المتاحة للمنظمة، وذلك من خلال الآليات الآتية:

- وضع الموازنات التقديرية المالية لبرامج الخطة وأنشطتها وفق الموارد المالية المتاحة.
- استجلاب موارد مالية إضافية لبرامج الخطة وفق الآليات التي تقرها الجهات التشريعية.
- تعظيم الاستفادة من التقانات الحديثة في عقد الاجتماعات وورش العمل.
- ترشيد الإنفاق في تنفيذ برامج الخطة وأنشطتها.
- وضع آليات لمشاركة القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني في تمويل البرامج.
- تدعيم جسور التعاون والشراكة مع المنظمات المناظرة في تمويل برامج المنظمة.
- تكثيف الاتصالات مع صناديق التمويل العربية والدولية لإيجاد مصادر تمويل إضافية.

الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج)

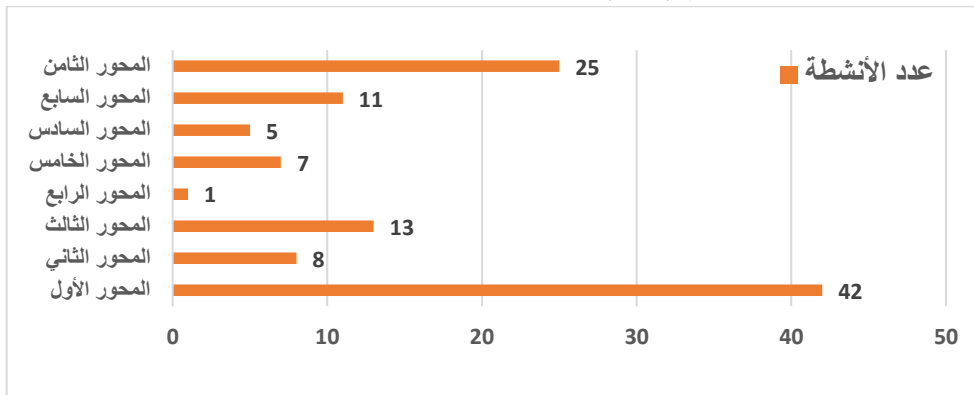
أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل محور وبرنامج:

بلغ عدد الأنشطة التي برمجتها الإدارات والمراكز التابعة للمنظمة للتنفيذ خلال سنة 2017 112 نشاطا، أغلبها أنشطة جديدة اقترحتها وثيقة الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) وبعضها من الأنشطة المستمرة والمتواصلة من الدورات المالية السابقة. وقد توزعت هذه الأنشطة على محاور الخطة ومجالات العمل العامة على النحو الموضح في الجداول والأشكال التالية:

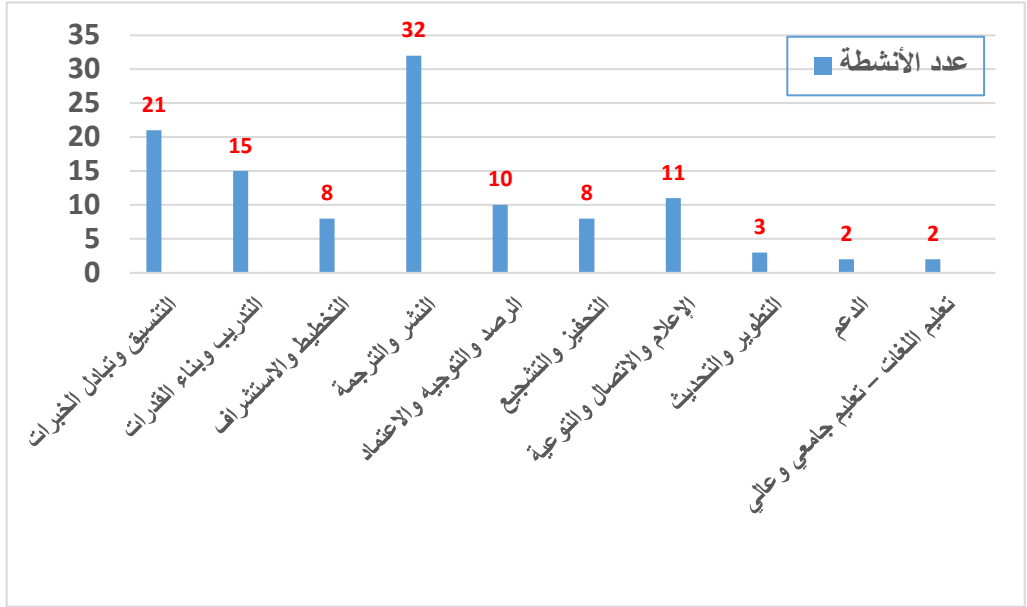
الجدول رقم (2-10): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ بكل محور، مصنفة حسب مجالاتها العامة

المحور								المجال العام للنشاط	
المجموع	الثامن	السابع	السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني		الأول
21	3	1	2	0	0	7	0	8	التنسيق وتبادل الخبرات
15	3	1	1	1	0	2	1	6	التدريب وبناء القدرات
8	2	1	0	0	1	0	1	3	التخطيط والاستشراف
32	13	3	0	3	0	2	1	10	النشر والترجمة
10	2	2	1	1	0	0	0	4	الرصد والتوجيه والاعتماد
8	2	0	0	0	0	1	0	5	التحفيز والتشجيع
11	0	0	1	2	0	1	2	5	الإعلام والاتصال والتوعية
3	0	2	0	0	0	0	1	0	التطوير والتحديث
2	0	1	0	0	0	0	0	1	الدعم
2	0	0	0	0	0	0	2	0	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا
112	25	11	5	7	1	13	8	42	مجموع الأنشطة المبرمجة

الشكل رقم (2-4): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب المحاور



الشكل رقم (2-5): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب مجالات العمل



الجدول رقم (2-11): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الأول: مجابهة التحديات التي تواجه الوطن العربي في ميادين الفكر والثقافة

عدد الأنشطة	البرنامج
2	1. تفعيل دور المؤسسات التربوية والثقافية في صيانة الهوية العربية.
2	2. التثقيف الاجتماعي لتعزيز التعايش المشترك والحوار البناء.
3	3. تنمية الثقافة العلمية للطفل العربي في عالم متطور
6	4. تنسيق السياسات الثقافية العربية.
11	5. حماية التراث.
6	6. الارتقاء بالإبداع الثقافي العربي
1	7. تعزيز الجهود العربية في مجال المحافظة على المخطوط.
11	8. تنسيق الجهود العربية في التعريب وإصدار المعاجم.
42	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-12): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثاني: خدمة اللغة العربية وتطوير تعليمها وتعلمها ونشرها في ظل المتغيرات والتحديات

عدد الأنشطة	البرنامج
0	9. تقويم أساليب تعليم اللغة العربية وطرائق تعلمها.
1	10. تطوير مناهج اللغة العربية استراتيجياتها وطرائق تدريسها في الصفوف الثلاثة الأولى في التعليم العام.
7	11. تعليم اللغة العربية وتعلمها للناطقين بغيرها.
8	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-13): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثالث: مواجهة التحديات التي تعترض الأمن القومي العربي

عدد الأنشطة	البرنامج
1	12. المعلمون في مواجهة تحديات الأمن القومي العربي.
2	13. مؤسسات التعليم والبحث العلمي في خدمة الأمن الغذائي العربي
0	14. إدارة الأزمات ورفع كفاية المؤسسات التعليمية والتربوية في التعامل معها.
5	15. تحسين جودة التعليم وإدماج مرحلة ما قبل المدرسة في السلم التعليمي
5	16. تطوير النظم والسياسات وتنمية قدرات العاملين في المؤسسات التربوية والتعليمية.
0	17. توظيف التقانة في تحسين تعليم وتعلم ذوي الاحتياجات الخاصة.
13	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-14): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الرابع: مكافحة الأمية في الوطن العربي

عدد الأنشطة	البرنامج
1	18. تطوير سياسات محو الأمية وتعليم الكبار وبرامجها.
0	19. توظيف التقانة في محو الأمية وتعليم الكبار.
0	20. دور مؤسسات التعليم العالي في مكافحة الأمية وتعليم الكبار في ظل التوجهات المعاصرة.
1	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-15): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الخامس: تطوير العلاقة بين الإعلام المعاصر والتعليم وتفعيلها

عدد الأنشطة	البرنامج
0	21. تحسين تعامل الناشئة مع التقانة ووسائط التواصل الاجتماعي.
1	22. تطوير دور المدرسة في التربية الإعلامية.
1	23. توظيف إمكانات الإعلام في مجال ذوي الاحتياجات الخاصة.
5	24. تفعيل الإعلام والنشر الإلكتروني.
7	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-16): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور السادس: تفعيل دور مؤسسات المجتمع في التربية

عدد الأنشطة	البرنامج
2	25. تمويل التعليم والإسهام في تطويره
2	26. مؤسسات المجتمع ودعم التعليم المهني والتقني.
1	27. رفع كفاية الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم.
5	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-17): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور السابع: تحسين أداء المنظمة ورفع كفاءاتها

عدد الأنشطة	البرنامج
4	28. توظيف التقانة المعاصرة في عمل المنظمة.
1	29. تحسين أداء المنظمة في إدارة الأزمات
4	30. مرصد الألكسو
2	31. دعم الدول ذات الأوضاع الخاصة
0	32. الدعم الفني للدول التي تمر بأزمات وكوارث مفاجئة.
11	مجموع الأنشطة المبرمجة

الجدول رقم (2-18): أعداد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ ببرامج المحور الثامن: رفع كفاية توظيف العلوم والبحث العلمي والتقانة

عدد الأنشطة	البرنامج
8	33. تعزيز دور العلوم والبحث العلمي في تنمية المجتمع العربي
1	34. تطوير سياسات البحث العلمي العربي ومجالاته
4	35. التعليم والدراسات العليا والبحوث
12	36. بناء القدرات العربية في استخدام التقانات الحديثة وتطوير المحتوى الرقمي العربي
25	مجموع الأنشطة المبرمجة

112	إجمالي عدد الأنشطة المبرمجة بجميع المحاور والبرامج
-----	--

أنواع وأعداد الأنشطة المبرمجة بكل إدارة ومركز:

برمجت الإدارات والمراكز التابعة للمنظمة للتنفيذ خلال سنة 2017 أنشطة تناسب وتنسجم مع المجالات التي تقع ضمن اختصاصاتها، وراعت في ذلك ما أوردته الخطة الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) من أنشطة، إضافة إلى احتياجات الدول وما صدر من توصيات عن المؤتمر العام والمجلس التنفيذي للمنظمة، والمجالس الوزارية واجتماعات الخبراء ذات العلاقة بقطاعات عمل المنظمة، ومواصلة تنفيذ بعض الأنشطة التي تحمل طابع الاستمرارية كإصدار المجلات والدوريات وأنشطة التعريب والتأليف والترجمة. وقد توزعت الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز الخارجية على النحو التالي:

الجدول رقم (2-19): توزيع الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز بحسب محاور الخطة

المحاور								عدد الأنشطة	الإدارة / المركز
الثامن	السابع	السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الأول		
1	2	1	3	1	7	2	2	19	التربية
0	1	0	0	0	0	0	17	18	الثقافة
7	2	2	2	0	5	0	4	22	العلوم والبحث العلمي
7	1	1	0	0	0	0	2	11	المعلومات والاتصال
0	0	1	0	0	0	0	4	5	قسم اللجان الوطنية
0	0	0	0	0	0	0	1	1	مشروع الموسوعة العربية
1	2	0	2	0	1	0	3	9	المركز العربي للتعريب
6	1	0	0	0	0	0	0	7	معهد البحوث
0	0	0	0	0	0	6	0	6	معهد الخرطوم
0	2	0	0	0	0	0	4	6	معهد المخطوطات
3	0	0	0	0	0	0	5	8	مكتب تنسيق التعريب
25	11	5	7	1	13	8	42	112	المجموع

الجدول رقم (2-20): توزيع الأنشطة المبرمجة بين الإدارات والمراكز بحسب مجالات العمل

مجالات العمل										عدد الأنشطة	الإدارة / المركز
(10)	(9)	(8)	(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)		
0	1	0	2	1	2	4	1	4	4	19	التربية
0	0	0	3	3	2	4	1	2	3	18	الثقافة
0	0	0	2	2	2	6	2	3	5	22	العلوم والبحث العلمي
0	0	1	0	1	0	6	0	2	1	11	المعلومات والاتصال
0	1	0	0	0	0	0	0	1	3	5	قسم اللجان الوطنية
0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	مشروع الموسوعة العربية
0	0	0	2	0	0	5	1	1	0	9	المركز العربي للتعريب
0	0	0	0	0	0	4	1	1	1	7	معهد البحوث
2	0	1	2	0	0	0	1	0	0	6	معهد الخرطوم
0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	6	معهد المخطوطات
0	0	0	0	1	3	1	0	0	3	8	مكتب تنسيق التعريب
2	2	3	11	8	10	32	8	15	21	112	المجموع

مجالات العمل الأول (1): التنسيق وتبادل الخبرات / مجال العمل الثاني (2): التدريب وبناء القدرات / مجال العمل الثالث (3): التخطيط والاستشراف / مجال العمل الرابع (4): النشر والترجمة / مجال العمل الخامس (5): الرصد والتوجيه والاعتماد / مجال العمل السادس (6): التحفيز والتشجيع / مجال العمل السابع (7): الإعلام والاتصال والتوعية / مجال العمل الثامن (8): التطوير والتحديث / مجال العمل التاسع (9): الدعم / مجال العمل العاشر (10): تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا.

الموقف التنفيذي للأنشطة

نسب التنفيذ ومؤشرات الأداء:

شهدت المنظمة صعوبات كبيرة في توفير الموارد المالية الكافية للتوفيق بين تغطية مرتبات العاملين باعتبارها استحقاقات شهرية واجبة السداد ولا يمكن تأجيلها، وتنفيذ الأنشطة المبرمجة في الأوقات المحددة لها. وتُعزى الصعوبات التي واجهتها المنظمة للأسباب التالية:

1. تدني الموارد المتأتية من مساهمات الدول الأعضاء ومن الموارد الذاتية للمنظمة، حيث وصلت نسبة إجمالي المبالغ المحصلة لتلك المقدرة بموازنة المنظمة لسنة 2017 حوالي (54.88%) فقط: (57% من مساهمات الدول، و40% من الموارد الذاتية).

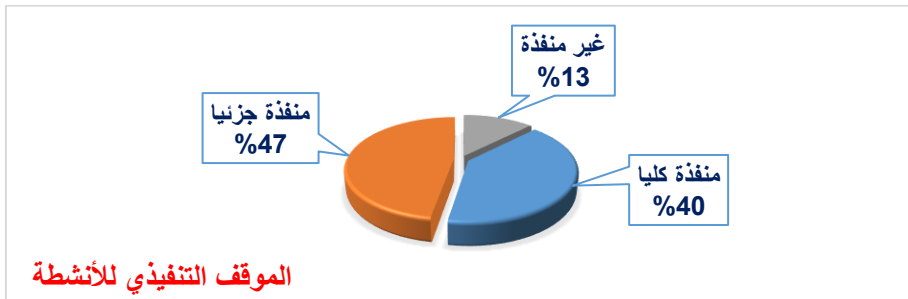
2. تأخر وصول المساهمات المسددة لحسابات المنظمة، الأمر الذي أدى إلى تأخير كبير في تنفيذ الأنشطة، حيث اضطرت الإدارات الفنية والمراكز الخارجية إلى الاكتفاء بتنفيذ الخطوات الإجرائية والتنسيقية التي لا تتطلب موارد مالية، إلا أن هذه الخطوات لا تمثل نسبة كبيرة للإنجاز ولا تحرز تقدما ملحوظا في عملية التنفيذ.

وعلى الرغم من هذه الصعوبات المالية والإدارية الكبيرة، كان أداء المنظمة مقبولا في ظل الظروف الراهنة، فقد تمكنت إدارتها ومراكزها الخارجية من تنفيذ (45) نشاطا تنفيذيا كليا، ونفذت جزئيا (53) نشاطا، في حين لم تتمكن من المباشرة في تنفيذ (14) نشاطا فقط:

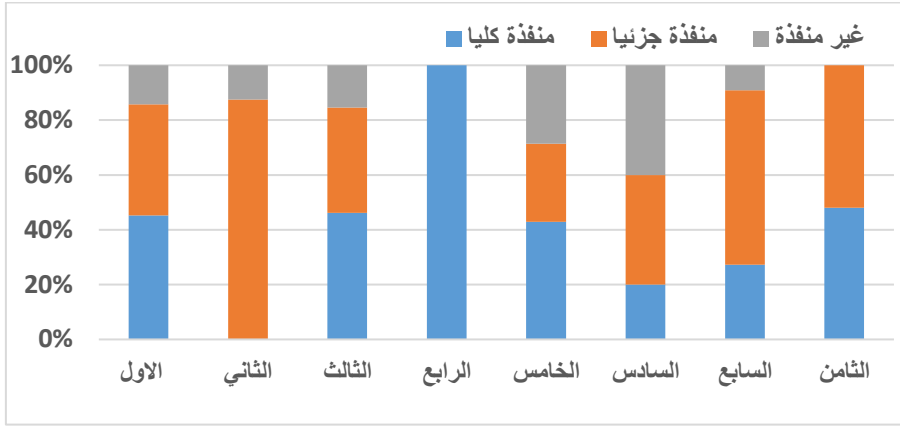
الجدول رقم (2-21): ملخص الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة

البيانات	منفذة كليا	منفذة جزئيا	لم تنفذ	الإجمالي
عدد الأنشطة	45	53	14	112
النسبة المئوية (%)	40%	47%	13%	100%

الشكل رقم (2-6): الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة



الشكل رقم (2-7): الموقف التنفيذي للأنشطة بحسب المحاور

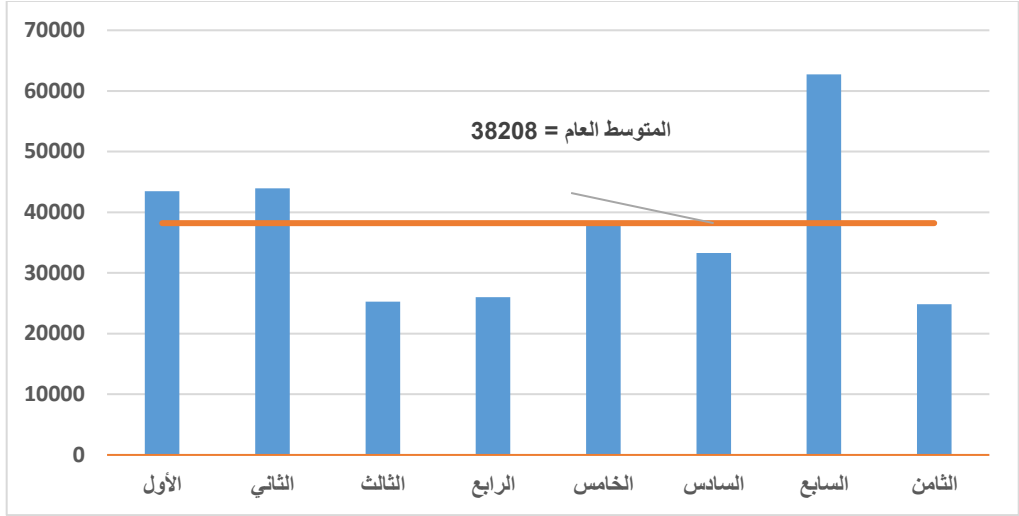


وحيث إن سنة 2017 تمثل السنة الأولى من الدورة المالية ونسبة كبيرة من الأنشطة نفذت جزئيا أو لم تتفد (60% تقريبا)، فإن تحليل نتائج تنفيذ الأنشطة والبرامج وفقا لنظم المعايرة والتقييم التي ستنتهجها المنظمة لن يعطي مؤشرات نهائية تساعد في تطوير الأداء، لذلك سيتم تأجيل هذا التحليل حتى نهاية الدورة المالية لتقييم سنتي الدورة، وسيكتفى في هذا التقرير ببعض المؤشرات العامة حول محاور الخطة، كما هو مبين في الجداول التالية:

الجدول رقم (2-22): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل محور

المحور	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	المصروفات الفعلية (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	متوسط الصرف على الأنشطة (\$)
الأول	42	1826081	825064	45.2	43478	19644
الثاني	8	351520	106974	30.43	43940	13372
الثالث	13	328360	166063	50.57	25258	12774
الرابع	1	26000	18896	72.68	26000	18896
الخامس	7	269200	39469	14.66	38457	5638
السادس	5	166556	42047	25.25	33311	8409
السابع	11	690290	249763	36.18	62753	22705
الثامن	25	621328	199586	32.12	24853	7983
المجموع	112	4279335	1647862	38.5%	38208	14713

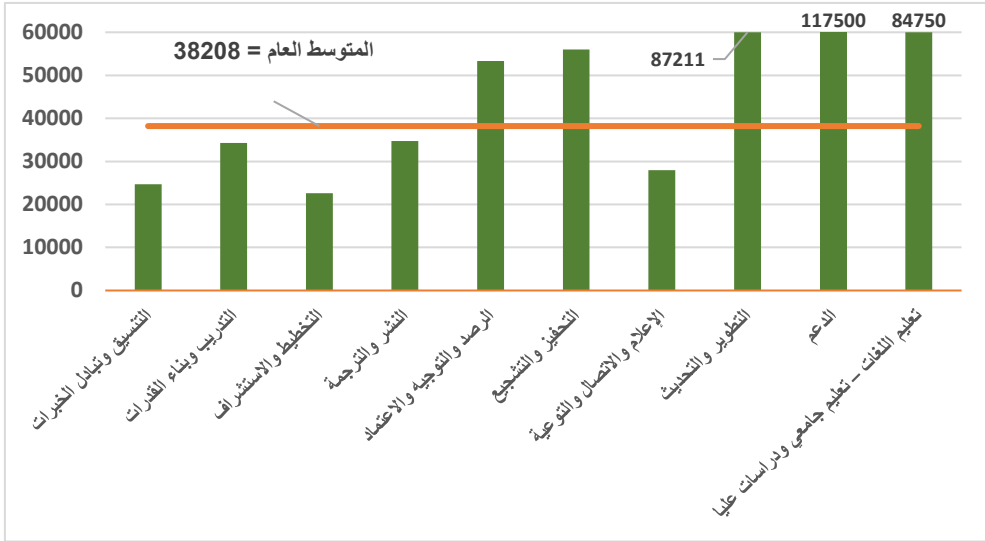
الشكل رقم (2-8): متوسط تكلفة النشاط بكل محور



الجدول رقم (2-23): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل مجال عمل

متوسط الصرف على الأنشطة (\$)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	المصروفات الفعلية (\$)	المخصصات المالية (\$)	عدد الأنشطة	مجال العمل
11051	24662	44.8	232070	517909	21	التنسيق وتبادل الخبرات
9221	34273	26.9	138318	514095	15	التدريب وبناء القدرات
12771	22592	56.5	102174	180739	8	التخطيط والاستشراف
13039	34747	37.5	417264	1111920	32	النشر والترجمة
24975	53306	46.8	249748	533064	10	الرصد والتوجيه والاعتماد
29424	55972	52.6	235397	447779	8	التحفيز والتشجيع
6811	27972	24.3	74921	307695	11	الإعلام والاتصال والتوعية
22223	87211	25.5	66669	261634	3	التطوير والتحديث
34047	117500	29.0	68095	235000	2	الدعم
31603	84750	37.3	63206	169500	2	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا
14713	38208	%38.5	1647862	4279335	112	المجموع

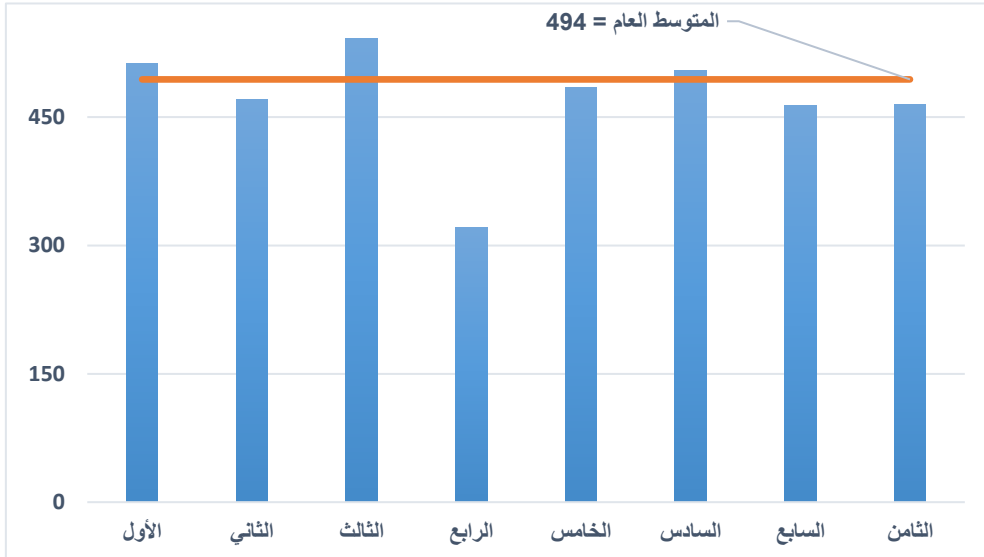
الشكل رقم (2-9): متوسط تكلفة النشاط بكل مجال عمل



الجدول رقم (2-24): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور

المحور	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$)	مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)
الأول	42	21541	513	1826081	84.7
الثاني	8	3763	470	351520	93.4
الثالث	13	7050	542	328360	46.6
الرابع	1	321	321	26000	81.0
الخامس	7	3390	484	269200	79.4
السادس	5	2519	504	166556	66.1
السابع	11	5098	463	690290	135.4
الثامن	25	11631	465	621328	53.4
المجموع	112	55313	494	4279335	77.4

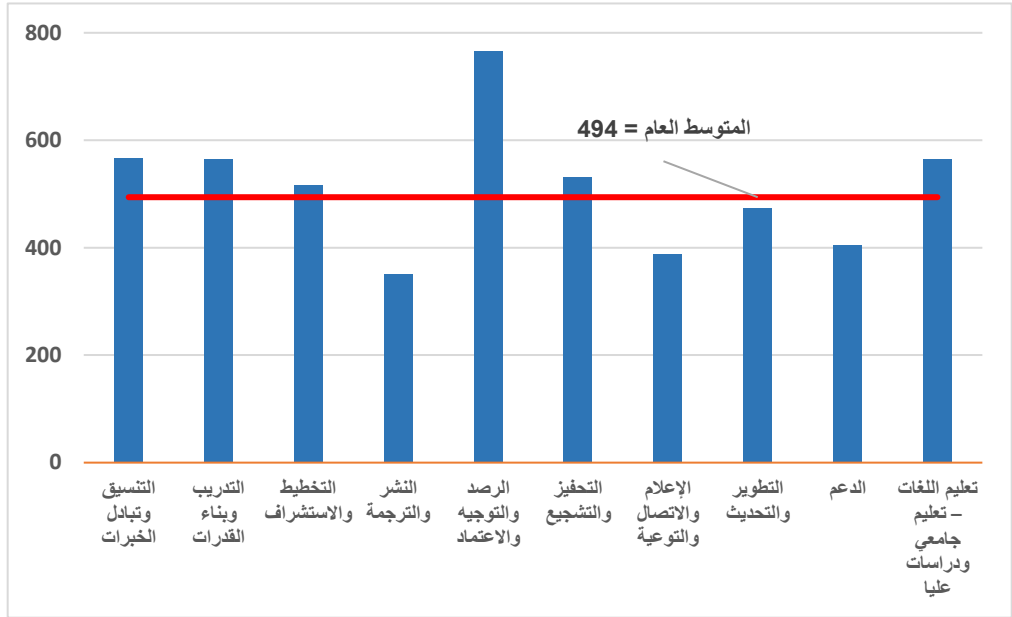
الشكل رقم (2-10): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور



الجدول رقم (2-25): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل

مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)	المخصصات المالية (\$))	متوسط الأوزان النوعية	مجموع الأوزان النوعية	عدد الأنشطة	مجال العمل
43.5	517909	566	11899	21	التنسيق وتبادل الخبرات
60.6	514095	565	8478	15	التدريب وبناء القدرات
43.7	180739	517	4136	8	التخطيط والاستشراف
99.0	1111920	351	11237	32	النشر والترجمة
69.5	533064	766	7664	10	الرصد والتوجيه والاعتماد
105.0	447779	532	4256	8	التحفيز والتشجيع
71.9	307695	389	4282	11	الإعلام والاتصال والتوعية
184.1	261634	473	1421	3	التطوير والتحديث
290.1	235000	405	810	2	الدعم
150.0	169500	565	1130	2	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا
77.4	4279335	494	55313	112	المجموع

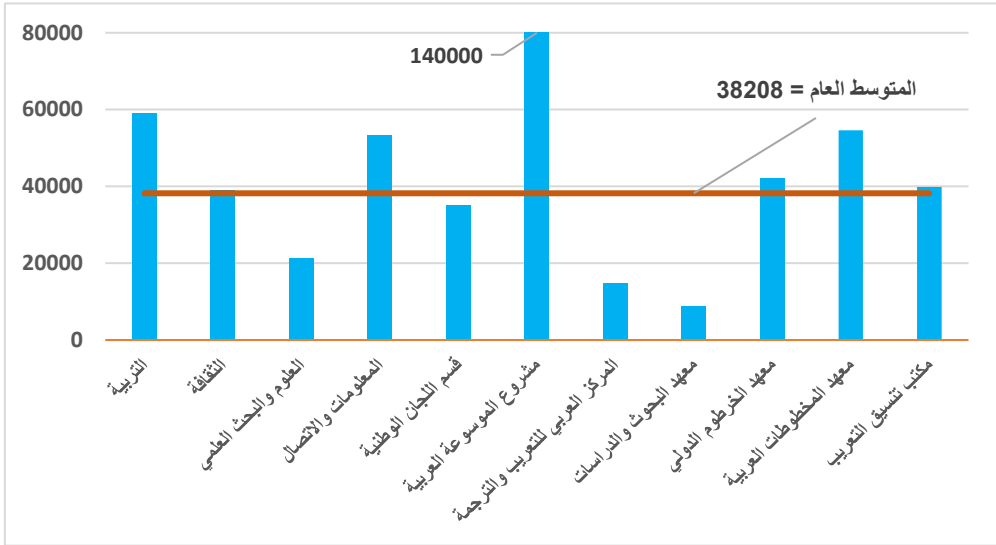
الشكل رقم (2-11): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل



الجدول رقم (2-26): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

الإدارة / المركز	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	المصروفات الفعلية (\$)	نسبة التنفيذ المالي (%)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	متوسط الصرف على الأنشطة (\$)
التربية	19	1119404	312202	%27.9	58916	16431.7
الثقافة	18	698636	352474	%50.4	38813.1	19581.9
العلوم والبحث العلمي	22	467110	214038	%45.8	21232.3	9729.0
المعلومات والاتصال	11	586900	238002	%40.5	53354.5	21636.5
قسم اللجان الوطنية	5	175000	64181	%36.7	35000.0	12836.2
مشروع الموسوعة العربية	1	140000	71906	%51.4	140000.0	71906.0
المركز العربي للتعريب والترجمة	9	132500	57477	%43.4	14722.2	6386.3
معهد البحوث	7	60832	27917	%45.9	8690.3	3988.1
معهد الخرطوم	6	252300	83475	%33.1	42050.0	13912.5
معهد المخطوطات	6	327855	124817	%38.0	54642.5	20802.8
مكتب تنسيق التعريب	8	318798	101373	%31.8	39849.8	12671.6
المجموع	112	4279335	1647862	%38.5	38208	14713

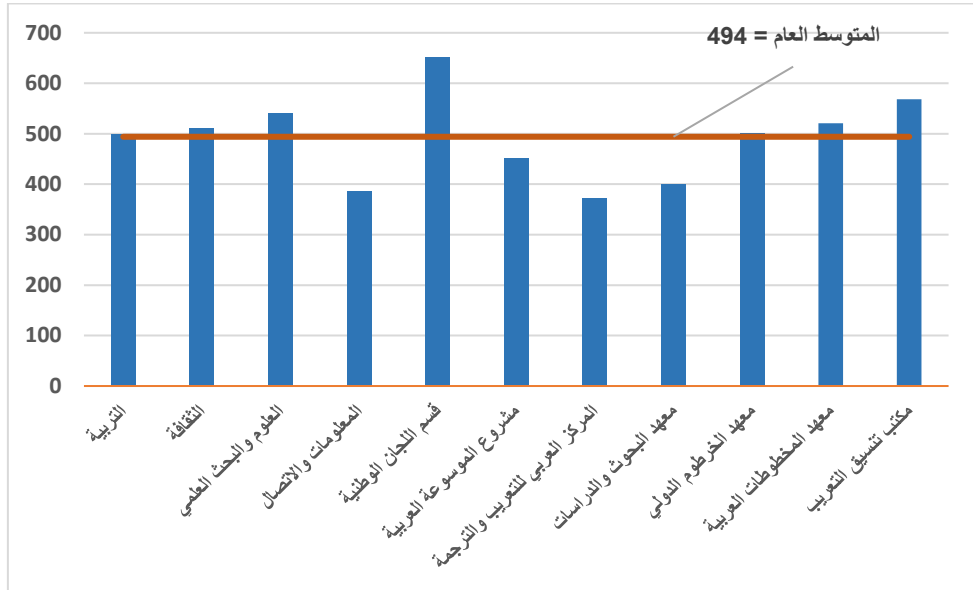
الشكل رقم (2-12): متوسط تكلفة النشاط (دولار) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



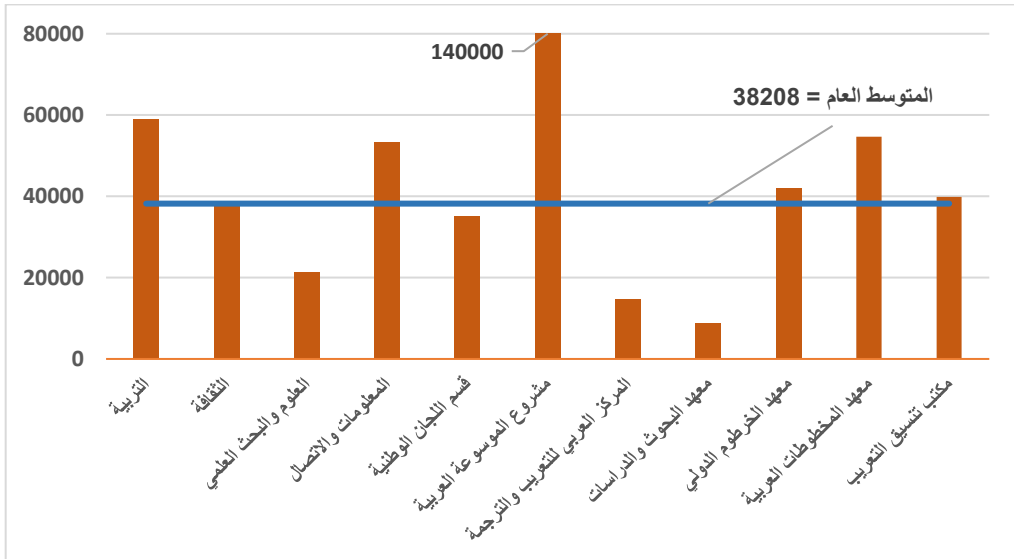
الجدول رقم (2-27): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)	المخصصات المالية (\$))	متوسط الأوزان النوعية	مجموع الأوزان النوعية	عدد الأنشطة	الإدارة / المركز
58916.0	1119404	498	9466	19	التربية
38813.1	698636	511	9202	18	الثقافة
21232.3	467110	540	11876	22	العلوم والبحث العلمي
53354.5	586900	386	4249	11	المعلومات والاتصال
35000.0	175000	652	3260	5	قسم اللجان الوطنية
140000.0	140000	450	450	1	مشروع الموسوعة العربية
14722.2	132500	371	3341	9	المركز العربي للترجمة والتعريب
8690.3	60832	399	2793	7	معهد البحوث
42050.0	252300	501	3006	6	معهد الخرطوم
54642.5	327855	521	3126	6	معهد المخطوطات
39849.8	318798	568	4544	8	مكتب تنسيق التعريب
38208	4279335	494	55313	112	المجموع

الشكل رقم (2-13): متوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الشكل رقم (2-14): مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الجدول رقم (2-28): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الأول

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كليا	1. دورة تدريبية حول "إعادة بناء التراث المدمر في المنطقة العربية"	الثقافة	5
نفذ كليا	2. موقع الزيارات الافتراضية للمدن التاريخية	الثقافة	5
نفذ كليا	3. محاضرات الألكسو الشرفية	الثقافة	6
نفذ كليا	4. سلسلة كتب الفن التشكيلي العربي المعاصر	الثقافة	6
نفذ كليا	5. اليوم العربي للشعر (الدورة الثالثة)	الثقافة	6
نفذ كليا	6. استئناف إصدار المجلة العربية العلمية للفتيان 4 أعداد	العلوم والبحث العلمي	3
نفذ كليا	7. مواصلة العمل على تنفيذ مشروع الكتاب المفتوح	العلوم والبحث العلمي	8
نفذ كليا	8. ترجمة (2) كتب في مجالات اهتمام الإدارة	العلوم والبحث العلمي	8
نفذ كليا	9. تنظيم المسابقة العربية الكبرى للتطبيقات الجواله	المعلومات والاتصال	6
نفذ كليا	10. أيام الألكسو في اللجان الوطنية العربية	قسم اللجان الوطنية	1
نفذ كليا	11. اجتماع الأمناء العامين للجان الوطنية العربية	قسم اللجان الوطنية	4
نفذ كليا	12. دراسة علمية لقضايا الترجمة	المركز العربي	8
نفذ كليا	13. تأليف وترجمة خمسة مراجع في الاختصاصات العلمية	المركز العربي	8
نفذ كليا	14. ندوات توحيد المصطلحات	مكتب تنسيق التعريب	8
نفذ كليا	15. اجتماع اللجنة الاستشارية العلمية	مكتب تنسيق التعريب	8
نفذ كليا	16. المشاركة في الاجتماعات العربية والدولية - نشاط تنسيقي	مكتب تنسيق التعريب	8
نفذ كليا	17. تنمية الذخيرة اللغوية والمعمجية (الانتهاء من إعداد: معجم الطب الباطني-طب وجراحة الأطفال-الدبلوماسية-الهندسة المدنية -إعادة طبع معجم القانون)	مكتب تنسيق التعريب	8
نفذ كليا	18. جائزة الألكسو للأبحاث والدراسات المعمجة واللغوية	مكتب تنسيق التعريب	8
نفذ جزئيا	19. موسوعة أعلام العلماء والأبواء العرب والمسلمين: الأجزاء 26-27 من الموسوعة	مشروع الموسوعة	8
نفذ جزئيا	20. اجتماعات اللجنة الدائمة للثقافة العربية (ضمن مؤتمر وزراء الثقافة)	الثقافة	4
نفذ جزئيا	21. العقد العربي للحق الثقافي	الثقافة	4
نفذ جزئيا	22. التقرير العربي للثقافة	الثقافة	4
نفذ جزئيا	23. تأليف وطباعة كتاب حول الثقافة العربية وترجمة كتابين من اللغة العربية واليهها	الثقافة	4
نفذ جزئيا	24. المحافظة على التراث الثقافي في الدول العربية ودعم دوره في تحقيق التنمية المستدامة والسلم الاجتماعي (يتضمن عدة أنشطة فرعية)	الثقافة	5
نفذ جزئيا	25. مرصد التراث المعماري والعمراني في البلدان العربية	الثقافة	5
نفذ جزئيا	26. البوابة الإلكترونية للتراث الثقافي في الدول العربية	الثقافة	5
نفذ جزئيا	27. ملف "النخلة والعادات والطقوس المتعلقة بها، تراثا عربيا مشتركا"	الثقافة	5
نفذ كليا	28. المجلة العربية للثقافة: العدد 63	الثقافة	6
نفذ جزئيا	29. إنشاء موقع إلكتروني يعنى ببناء نماذج تطبيقية متطورة، وتجارب متميزة لنشر الثقافة العلمية بين الأطفال	العلوم والبحث العلمي	3
لم ينفذ	30. الارتقاء بأليات عمل لجنة الحوار العربي والأوروبي على مستوى اللجان الوطنية	قسم اللجان الوطنية	2
نفذ جزئيا	31. دعم اللجان الوطنية العربية للتربية والثقافة والعلوم والمشاركة في أنشطتها	قسم اللجان الوطنية	4

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
لم ينفذ	32. ورش عمل حول سبل الاستفادة من منتجات المنظمة في الترجمة والتعريب بالمشاركة مع مركز تنسيق التعريب بالرباط.	المركز العربي للتعريب	8
نفذ جزئيا	33. إعداد المتخصصين والفنيين في مجالات المخطوط العربي	معهد المخطوطات	5
نفذ جزئيا	34. بناء وصون الذاكرة العربية	معهد المخطوطات	5
نفذ جزئيا	35. نشر ثقافة المخطوط العربي	معهد المخطوطات	5
نفذ جزئيا	36. التأسيس العلمي لعلوم المخطوط	معهد المخطوطات	7
لم ينفذ	37. عقد دورتين تدريبيتين حول: التنمية المهنية للقيادات التربوية حول موضوع الهوية	التربية	1
لم ينفذ	38. حملة الألكسو للعيش المشترك والحوار البناء في مناطق النزاعات	التربية	2
لم ينفذ	39. مؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي	الثقافة	5
لم ينفذ	40. الجائزة العربية للتراث	الثقافة	5
لم ينفذ	41. جائزة الألكسو لأفضل إعلامي عربي في المجال الثقافي	الثقافة	6
لم ينفذ	42. البرنامج العربي لنشر الثقافة المعلوماتية والإبداع الرقمي لدى الناشئة	المعلومات والاتصال	3

الجدول رقم (2-29): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثاني

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
لم ينفذ	1. تحويل الكتاب الأساسي لتعليم اللغة العربية إلى محتوى إلكتروني تفاعلي	التربية	3
نفذ جزئيا	2. تحسين وتطوير أساليب تعليم اللغة العربية	معهد الخرطوم	3
نفذ جزئيا	3. تطوير الموقع الإلكتروني للمعهد	معهد الخرطوم	3
نفذ جزئيا	4. نشر الثقافة العربية في الخارج	معهد الخرطوم	3
نفذ جزئيا	5. تطوير وتحديث مكتبة المعهد وتحسين خدمات الباحثين	معهد الخرطوم	3
نفذ جزئيا	6. إعداد وتأهيل الدارسين لنيل درجات البكالوريوس في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.	معهد الخرطوم	3
نفذ جزئيا	7. إعداد وتأهيل الدارسين لنيل درجات الدبلوم العالي، الماجستير، الدكتوراه في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.	معهد الخرطوم	3
لم ينفذ	8. تطبيق مناهج اللغة العربية الموحدة في الصفوف الثلاثة الأولى من التعليم العام	التربية	2

الجدول رقم (2-30): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثالث

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كليا	1. تنظيم محاضرة ذات علاقة بالتعليم والبحث العلمي وارتباطه بالأمن القومي العربي	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ كليا	2. عقد المؤتمر السادس عشر لوزراء التعليم العالي والبحث العلمي	التربية	5
نفذ كليا	3. عقد المؤتمر السادس عشر لتعليم الكبار	التربية	5
نفذ كليا	4. عقد المؤتمر الأول للوزراء المسؤولين عن التعليم الفني والتدريب المهني	التربية	5
نفذ كليا	5. تنظيم ندوة حول دور مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في تعزيز الأمن الغذائي العربي	العلوم والبحث العلمي	2
نفذ كليا	6. المشاركة في المعارض التي تقام خلال العام	المركز العربي للتعريب	5
نفذ جزئيا	7. تحويل المنهج العربي لرياض الأطفال إلى محتوى إلكتروني تفاعلي	التربية	4

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ جزئياً	8. جائزة أولمبياد الرياضيات	التربية	4
نفذ جزئياً	9. عقد المؤتمر الحادي عشر لوزراء التربية والتعليم: تنفيذ توصيات المؤتمر العاشر	التربية	5
نفذ جزئياً	10. دعم الشبكات التالية: الشبكة العربية لأخلاقيات البيئة، الشبكة العربية للإنسان والمحيط (الماب)، شبكات المياه الجوفية وهيدرولوجيا الوديان والبرنامج الهيدرولوجي الدولي، الشبكة العربية لرصد مكونات البيئة البحرية، الشبكة العربية للحد من مخاطر الكوارث، الشبكة العربية للأمن والأمان البيولوجي والكيميائي والإشعاعي.	العلوم والبحث العلمي	2
نفذ جزئياً	11. إطلاق برنامج تحسين تدريس العلوم استناداً إلى مقارنة البحث والتحقيق والاستقصاء في المدارس العربية وإطلاق أولمبياد الطفل العربي للعلوم والبحث العلمي	العلوم والبحث العلمي	4
لم ينفذ	12. برامج عالية الاستقطاب لتدريب المعلمين وميسري التعلم في مناطق النزاعات	التربية	1
لم ينفذ	13. تنظيم دورة تدريبية في توظيف العلوم في تطوير التعليم	العلوم والبحث العلمي	4

الجدول رقم (2-31): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الرابع

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كلياً	1. عقد اجتماع شبه إقليمي حول التجارب الناجحة والممارسات المثلى في مجال محو الأمية والتربية غير النظامية	التربية	1

الجدول رقم (2-32): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الخامس

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كلياً	1. إنشاء مكتبة رقمية علمية مفتوحة المصدر ودعم الشبكة العربية للبرمجيات الحرة	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ كلياً	2. إصدار عددين من مجلة "التعريب".	المركز العربي للتعريب	4
نفذ كلياً	3. نشر وثائق وأخبار المنظمة على موقع المركز	المركز العربي للتعريب	4
نفذ جزئياً	4. الإعلام والنشر: إصدار المجلات والدوريات والكتب	التربية	4
نفذ جزئياً	5. إعداد فيلم وثائقي يغطي محوراً من محاور اهتمام المنظمة	العلوم والبحث العلمي	4
لم ينفذ	6. تطوير كفايات القيادات التربوية في تعزيز دور المدرسة في التربية على الإعلام	التربية	2
لم ينفذ	7. تحسين صورة الأشخاص ذوي الإعاقة في الفضاء المدرسي	التربية	3

الجدول رقم (2-33): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السادس

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كلياً	1. دعم حضور المنظمة في الفعاليات العربية والدولية	المعلومات والاتصال	1
نفذ جزئياً	2. إعداد دليل للتعريف ببرامج وخدمات المؤسسات العاملة في التعليم المهني والتقني في الدول العربية (حكومية، أهلية) ومقارنتها.	العلوم والبحث العلمي	2
نفذ جزئياً	3. تنظيم دورة تدريبية في مجالات تتعلق بالتهوض بالتعليم المهني والتقني	العلوم والبحث العلمي	2
لم ينفذ	4. دعم دور الأسرة في تربية أبنائها ورعايتهم	التربية	3
لم ينفذ	5. إنشاء شبكتي مدارس منتسبة وشبكة نواد للاكسو	قسم اللجان الوطنية	1

الجدول رقم (2-34): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السابع

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كليا	1. حوسبة أطروحات المعهد وتحديث مكتبته	معهد البحوث	1
نفذ جزئيا	2. تطوير خدمات الإدارة العامة	المعلومات والاتصال	1
نفذ كليا	3. إنشاء قاعدة بيانات للمترجمين المتعاونين مع المركز	المركز العربي للتعريب	3
نفذ جزئيا	4. تطوير آليات عمل مرصد الألكسو ومحتوياته	التربية	3
نفذ جزئيا	5. تأمين الاحتياجات التعليمية للدول ذات الاحتياجات الخاصة	التربية	4
نفذ جزئيا	6. تصميم بوابة لإنشاء وتحديث قواعد بيانات ذات علاقة بمجال العلوم والبحث العلمي ومواصلة العمل على تطوير مصفوفة مؤشرات الابتكار والإبداع العربية.	العلوم والبحث العلمي	3
نفذ جزئيا	7. إعداد دراسات حول كيفية استغلال الطاقات المتجددة في تنمية المجتمعات الريفية والصحراوية وتطويرها.	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ جزئيا	8. المشاركة في إنشاء قاعدة بيانات تشمل مجالات عمل المنظمة المختلفة	المركز العربي للتعريب	3
نفذ جزئيا	9. المشاركة في الأنشطة العربية والدولية	معهد المخطوطات	1
نفذ جزئيا	10. الارتقاء بالمعهد وتطوير أدواته ومقدراته	معهد المخطوطات	1
لم ينفذ	11. دورة تدريبية لفائدة الأمناء العاميين للجان الوطنية حول إدارة الأزمات الطارئة في مجال التراث الثقافي	الثقافة	2

الجدول رقم (2-35): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثامن

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ كليا	1. المختبر لإعداد باحثي المستقبل	معهد البحوث والدراسات	1
نفذ كليا	2. مواصلة تنظيم المنتدى العربي السنوي للبحث العلمي والتنمية المستدامة	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ كليا	3. استكمال إجراءات إنشاء ودعم المجلس العربي للبحث والتطوير والابتكار	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ كليا	4. مواصلة العمل على تطوير محرك البحث العربي المفتوح المصدر	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ كليا	5. النهوض بالتعلم الإلكتروني المفتوح وعالي الاستقطاب MOOC في الوطن العربي	المعلومات والاتصال	4
نفذ كليا	6. تعزيز إنتاج الموارد التعليمية المفتوحة واستخدامها في المؤسسات التعليمية	المعلومات والاتصال	4
نفذ كليا	7. استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال والموارد التعليمية المفتوحة للرفع من كفاءات المدرسين ICT-CFT	المعلومات والاتصال	4
نفذ كليا	8. تزويد مكتبات الجامعات والمؤسسات العلمية والبحثية بإصدارات المركز	المركز العربي للتعريب	2
نفذ كليا	9. ندوة بحوث والدراسة الرئيسية	معهد البحوث والدراسات	3
نفذ كليا	10. ترجمة ونشر كتاب	معهد البحوث والدراسات	3
نفذ كليا	11. إصدار العدد 67 من مجلة المعهد العلمية المحكمة	معهد البحوث والدراسات	3
نفذ كليا	12. العناية باللغة العربية والمكتبة الرقمية: مجلة اللسان العربي	مكتب تنسيق التعريب	4
نفذ جزئيا	13. برنامج تدريبي لتعزيز قدرات القيادات التربوية في إدماج مفاهيم التنمية المستدامة في المناهج والممارسات التعليمية	التربية	1
نفذ جزئيا	14. مواصلة دعم الشبكة العربية واللجنة العربية لأخلاقيات العلوم والتقانة والشبكة العربية لمراكز تسجيل الابتكارات وبناء القدرات والشبكة العربية للملكية الفكرية.	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ جزئيا	15. تأليف أو تحرير كتابين في مجالات اهتمام المنظمة	العلوم والبحث العلمي	1

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	البرنامج
نفذ جزئياً	16. تنظيم مسابقة جائزة الألكسو للإبداع والابتكار التقني للباحثين الشباب العرب	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ جزئياً	17. إطلاق جائزة الألكسو لأفضل مؤسسة بحثية	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ جزئياً	18. تطوير المحتوى الرقمي العربي	المعلومات والاتصال	4
نفذ جزئياً	19. تدعيم استخدام الحوسبة السحابية في مجال التعليم في الوطن العربي	المعلومات والاتصال	4
نفذ جزئياً	20. تيسير نفاذ الأشخاص ذوي الإعاقة إلى تكنولوجيات المعلومات والاتصال والمحتويات الرقمية	المعلومات والاتصال	4
نفذ جزئياً	21. إرساء مقومات التعلّم الذكي في البيئة التربوية العربية Smart Learning	المعلومات والاتصال	4
نفذ جزئياً	22. بناء القدرات العربية خارج الإطار الأكاديمي	معهد البحوث والدراسات	1
نفذ جزئياً	23. إصدار العدد 38 من سلسلة دراسات استراتيجية ومستقبلية	معهد البحوث والدراسات	3
نفذ جزئياً	24. المعجم التقني التفاعلي Arabterm	مكتب تنسيق التعريب	4
نفذ جزئياً	25. المرصد العربي للمصطلحات العلمية والتقنية الموحدة	مكتب تنسيق التعريب	4

أبرز الإنجازات:

على الرغم من تدني الموارد المالية للمنظمة خلال سنة 2017، إلا أن الإدارات والمراكز الفنية تمكنت من تنفيذ عدد من الأنشطة وتحقيق جملة من الإنجازات، فيما يلي أبرزها:

المتابعة والتقييم وتطوير الأداء:

- إنشاء وتفعيل أداء المجالس والفرق الفنية والإدارية المتخصصة، والتي أوصت الخطة الاستراتيجية (2017-2022) بإنشائها، وهي:
 - مجلس البرامج.
 - فريق متابعة إدارة وتنفيذ المشروعات (مجلس المديرين).
 - فريق الشراكات.
- إطلاق مرصد الالكسو، ضمن وحدة التقييم والمتابعة، من خلال تطوير مرصد التربية ليغطي جميع مجالات عمل المنظمة، بما في ذلك القيام بمهام الاستشراف.

الإصدارات:

- إصدار قرابة خمسين (50) مطبوعاً في مختلف مجالات عمل المنظمة، تضم كتباً ومعاجم وأدلة ودراسات وخططاً ومجلات ودوريات متخصصة.
- إصدار ثمانية (8) كتب مترجمة من لغات أخرى، ضمن اهتمام المنظمة بحركة التعريب والترجمة.

الاستراتيجيات والخطط والدراسات:

- تكالت جهود المنظمة، بالتعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية وعدد من منظمات العمل العربي المشترك، باعتماد وثيقة "الاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار" في القمة العربية في دورتها الثامنة والعشرين (28) المنعقدة في مارس 2017 بالبحر الميت بالمملكة الأردنية الهاشمية. ونص قرار الاعتماد رقم (700) على تكليف المنظمة بمتابعة تنفيذ الاستراتيجية بالتنسيق مع الأمانة العامة.
- أعدت المنظمة وثيقة أولية للخطة التنفيذية للاستراتيجية وتمت مناقشتها خلال الاجتماع الذي نظّمته الأمانة العامة في يوليو 2017.
- أصدرت المنظمة وثيقة "البقاء من أجل التنمية المستدامة"-رؤية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي حتى عام 2030.
- أصدرت المنظمة "المبادئ التوجيهية لاستخدام تكنولوجيا الحوسبة السحابية في مؤسسات التعليم في الوطن العربي".

الدورات التدريبية والمحاضرات والمسابقات:

- تنظيم دورات تدريبية وأيام ثقافية ومحاضرات في مجالات التربية والثقافة والعلوم والبحث العلمي.
- تنظيم مسابقات عربية في مجالات الدراسات المعجمية واللغوية والتطبيقات الجوال.

الميكنة وتطوير الخدمات:

- إطلاق مكتبة رقمية مفتوحة المصدر، ستشمل عند اسكتمالها جميع إصدارات ومنشورات المنظمة الورقية والتطبيقات الالكترونية التي تقدم مجاناً للمستخدمين داخل الوطن العربي وخارجه.
- إنشاء وتطوير قواعد بيانات الخبراء المتعاونين مع إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية.
- إنشاء منظومة الكترونية لتقييم ومعايرة الأنشطة والبرامج.
- تطوير الخدمات بالإدارة العامة من خلال تطوير البنى التحتية والبرمجيات المتعلقة بميكنة الإدارة ومنظوماتها الإدارية والمالية.
- حوسبة أطروحات معهد البحوث والدراسات العربية وتحديث مكتبته.

دعم الأنشطة الفلسطينية والدول ذات الأوضاع الخاصة، وتلك التي تمر بأزمات:

- إطلاق مبادرة المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم حول "تعليم الأطفال العرب في مناطق النزاع (سوريا، اليمن، ليبيا، العراق، الصومال) وتحديات التعليم في دولة فلسطين تحت الاحتلال الإسرائيلي"، والتي إعتدها المجلس الاقتصادي والاجتماعي في دورته العادية (99) على المستوى الوزاري بتاريخ 16 فبراير 2017.
- تنظيم دورة تدريبية حول "إعادة بناء التراث المدمر في المنطقة العربية"، تحت عنوان: "توثيق التراث الثقافي في زمن الأزمات"، بالشراكة مع المعهد الألماني للآثار ببرلين - ألمانيا من 17 يوليو إلى 6 أغسطس 2017 لدعم قدرات المهنيين في قطاع الآثار والتراث الثقافي في الوطن العربي وتدعيم مهاراتهم واطلاعهم على أحدث المناهج المستعملة في هذا المجال.
- المشاركة في الدورة (41) للجنة التراث العالمي بتاريخ 2-12 يوليو 2017، براكوف-بولندا، والتي تم خلالها إدراج مدينة الخليل والحرم الإبراهيمي الشريف على لائحة التراث العالمي المهدد بالخطر، كما صوتت اللجنة على مشروع القرار COM7A.36 41 الذي ينص على الإبقاء على "القدس، البلدة القديمة وأسوارها" على لائحة التراث العالمي المهدد بالخطر.
- تنظيم الاجتماع 96 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي المحتلة عمان - الأردن. وشارك في أعمال هذه الدورة وفود من: الأردن، فلسطين، مصر، المنظمة (الألكسو)، منظمة (الإيسيسكو) وقطاع فلسطين والأراضي العربية المحتلة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
- تنظيم دورة تدريبية حول حل المشكلات النفسية في المجال المدرسي وفتيات تعديل السلوك في إطار مفهوم التنمية المستدامة، بمدينة مصراتة-ليبيا، خلال الفترة 14-18 مايو 2017، بالتعاون مع منظمة النسيم للتنمية المجتمعية.
- المشاركة مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين في تنظيم الاجتماع الإقليمي التشاوري رفيع المستوى بشأن تعليم أبناء اللاجئين في الدول العربية، مايو 2017. وشارك في الاجتماع ممثلو 14 دولة عربية وخبراء من منظمات دولية وإقليمية لمناقشة السبل

الكفيلة بضمان فرص الالتحاق بالتعليم لأبناء اللاجئين في مناطق النزاع والعمل على تحسين تلك الفرص في جميع مراحل التعليم، وتعزيز آليات التنسيق والتعاون في مجال الرصد والمتابعة بين الدول العربية والمنظمات الدولية والإقليمية. وصدر عن الاجتماع وثيقة إعلان تونس بشأن تعليم أبناء اللاجئين.

- تنظيم ورشة عمل إقليمية حول "آفاق الابتكار في نظم الزراعة: حالة النباتات الطبية والعطرية من أجل التنمية المستدامة". وتم تنفيذ هذا النشاط بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو، خلال الفترة 22-25 مايو 2017 بموروني، بجمهورية القمر المتحدة، وهدف إلى تعزيز القضايا البيئية وبالأخص النباتات الطبية والعطرية في جزر القمر.
- إعداد دراسات حول كيفية استغلال الطاقات المتجددة في تنمية المجتمعات الريفية والصحراوية وتطويرها، وذلك بهدف تنمية المناطق الريفية والنائية في الدول الفقيرة وذات الأوضاع الخاصة، من منظور اقتصادي يحتاج إلى توفير مصادر طاقة ذات قدرات صغيرة من أنماط غير مركزة، وسيتم إعداد تسع (9) دراسات تسترشد بها هذه الدول في تنفيذ مشاريع نموذجية تهدف إلى الاستفادة من تطبيقات الطاقات الجديدة والمتجددة في تحسين طرق العيش لمتساكني بعض القرى والمناطق الريفية.

المؤتمرات الوزارية واللجان المتخصصة:

- نجحت المنظمة في تنظيم المؤتمر الأول للوزراء العرب المسؤولين عن التعليم الفني والتدريب المهني، بمدينة نواكشوط - موريتانيا، مارس 2017.
- تنظيم المؤتمر السادس عشر للوزراء العرب المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي، بالقاهرة - جمهورية مصر العربية، ديسمبر 2017.
- أنشأت المنظمة "اللجنة الدائمة للبحث العلمي والابتكار في الدول العربية"، لتكون أداة تنسيقية رفيعة المستوى ومتخصصة بين المنظمة والدول العربية من جهة، وبين الدول العربية فيما بينها من جهة أخرى، في المجالات التي تضطلع بها الوزارات المعنية بالبحث العلمي.

- إنشاء لجنة متخصصة "لجنة البحوث والنشر" بالإدارة العامة لغرض متابعة حركة النشر والترجمة والتأليف وتوحيد الضوابط والمعايير بين جميع الإدارات والمراكز الخارجية وتطبيقها على كافة منشورات المنظمة.

المشاركة في الأنشطة العربية والدولية:

- إضافة إلى الأنشطة المبرمجة ضمن خطة المنظمة لسنة 2017، شاركت إدارات المنظمة ومراكزها الخارجية في تنفيذ ثمانية وثلاثين (38) نشاطاً، تقع ضمن مجالات عملها، بالتعاون مع منظمات وهيئات عربية وإقليمية ودولية.
- ومن بين مئات الدعوات التي ترد للمنظمة سنوياً، لبت المنظمة دعوات للمشاركة في ثمانية وثمانين (88) نشاطاً نظمتها منظمات عربية ودولية.
- إبرام عدد من مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون مع جهات عربية ودولية.

أنشطة المدير العام:

- قام المدير العام بعدد من الأنشطة التي مثل فيها المنظمة، شملت المشاركة في أنشطة عربية ودولية، والقيام بزيارات عمل للدول الأعضاء أجرى خلالها العديد من اللقاءات مع الوزراء وكبار المسؤولين، ولقاءات واستقبال بعض المسؤولين بمقر المنظمة استقبالات ولقاءات وإجراء مقابلات مع وسائل الإعلام.

ملفات تحت الإجراء

أولت الإدارة العامة للمنظمة أهمية قصوى للتواصل مع الدول الأعضاء، نتج عنها قيام المدير العام بالكثير من زيارات العمل للدول العربية، أجرى خلالها العديد من اللقاءات مع القيادات العليا والوزراء والمختصين بالشؤون ذات العلاقة بمجالات عمل واهتمام المنظمة. كما تولي المنظمة اهتماماً متزايداً بالعديد من آليات تعزيز الحوكمة والشفافية وتطوير الأداء، وقد كرّست جهوداً كبيرة لدراسة العديد من القضايا ذات الصلة، وقامت بتكليف خبراء ولجان فنية متخصصة قطعت أشواطاً متقدمة في الملفات التالية:

1. تكثيف التواصل مع الدول الأعضاء لتسديد مساهماتها، بما في ذلك المتأخرات.
2. التوجه نحو النشر والتسويق الإلكتروني لمطبوعات ومنشورات المنظمة.

3. تفعيل وتطوير آليات التواصل مع وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة والمرئية، والتوسع في استخدام وسائل التواصل الاجتماعي للتعريف بأنشطة المنظمة ونشر رسالتها المعرفية.
4. إنشاء قاعدة بيانات موحدة للخبراء الذين تتعامل معهم المنظمة في جميع المجالات، والتوسع في استخدام تقانات المعلومات والاتصال في أعمال المنظمة:
 - تجميع العناوين وبيانات الاتصال بالخبراء المتوفرة لدى الإدارات والمراكز الخارجية.
5. التوسع في استخدام منظومة البريد ومنظومة الأرشفة والانتقال للإدارة الإلكترونية.
6. اعتماد مسطرة موحدة لمكافآت الخبراء والمتقاعدين مع المنظمة.
7. تجميع تقارير المتابعة متضمنة تفاصيل التنفيذ وإتاحتها على موقع المنظمة.
8. وضع دليل مرجعي لخطوات التنفيذ النمطية لجميع أنواع الأنشطة.

الإصدارات والمنشورات

أولاً: الأدلة والكتب والمراجع:

إدارة الثقافة:

1. كتاب الفن التشكيلي في دولة الإمارات العربية المتحدة
2. كتاب الصون العمراني والتجديد الحضري
3. الشعر والغناء: "دراسة في قصائد محمود حسن إسماعيل المغناة"

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. مبادئ الاتصالات الرقمية - كتاب مترجم.
2. دراسة كيميائية تحليلية مفصلة لعناصر الجدول الدوري (الجزء الثاني).
3. دراسة كيميائية تحليلية مفصلة لعناصر الجدول الدوري (الجزء الأول).

إدارة المعلومات والاتصال:

1. "فهم دروس الأنترنت المفتوحة عالية الاستقطاب: دليل لصانعي السياسات في الدول النامية".
2. المبادئ التوجيهية لصياغة الاستراتيجيات الوطنية حول التعلم الذكي في الوطن العربي.

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. دليل الدكتوراه في تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. دور الإعلام التربوي، نشر ثقافة حقوق الطفل لتلاميذ مرحلة التعليم الأساسي مخيمات اللاجئين السوريين.
2. الإنتاج العلمي لمعهد البحوث والدراسات العربية الجزء (19).
3. الاقتصادات العربية بعد عام 2010، تداعيات الركود وتطلعات النمو.
4. الأمن القومي العربي ... تحول خريطة التهديدات واستراتيجية مقترحة للمواجهة.
5. الأمن القومي العربي ... عبث الداخل وأطماع الخارج ... رؤية واستشراف.
6. الأمن القومي العربي في القرن الحادي والعشرين ... مصادر التهديد وسبل الحماية.
7. الأمن القومي العربي ... دراسة في العلاقات الجزائرية الإيرانية.

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. طاقة الرياح (العنفات الريحية).
2. دراسات في علم الترجمة.
3. تخطيط الأجهزة الطبية.
4. التحليل الاقتصادي الجزئي في التطبيق العملي.
5. الإحصاء الطبي.

ثانيًا: الدراسات والخطط والاستراتيجيات:

إدارة التربية:

1. وثيقة "البقاء من أجل التنمية المستدامة" - رؤية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الوطن العربي حتى عام 2030.

إدارة العلوم والبحث العلمي:

2. الاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.
3. مشروع الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. مستقبل الدراسات الإعلامية العربية
2. الفيدرالية بين الاتحاد الأوروبي وجامعة الدول العربية

3. جمهورية الصومال الفيدرالية (دراسة مسحية).

ثالثاً: المجلات والدوريات والموسوعات:

إدارة التربية:

1. مجلة تعليم الجماهير العدد 63
2. مجلة تعليم الجماهير العدد 62
3. مجلة تعليم الجماهير العدد 61
4. المجلة العربية للتربية العدد 36
5. المجلة العربية للتربية العدد 35
6. المجلة العربية للتربية العدد 34

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. المجلة العربية العلمية للفتيان: العدد 28
2. المجلة العربية العلمية للفتيان: العدد 27

إدارة المعلومات والاتصال:

1. المجلة العربية للمعلومات: العدد 26

معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. المجلة العربية للدراسات اللغوية: الأعداد (1) إلى (40)، 1982-2017

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. مجلة البحوث والدراسات العربية : العدد 66
2. مجلة البحوث والدراسات العربية : العدد 67

مكتب تنسيق التعريب:

1. مجلة اللسان العربي العدد 78

معهد المخطوطات العربية

1. مجلة المعهد المحكمة العدد 61 الجزء الأول

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

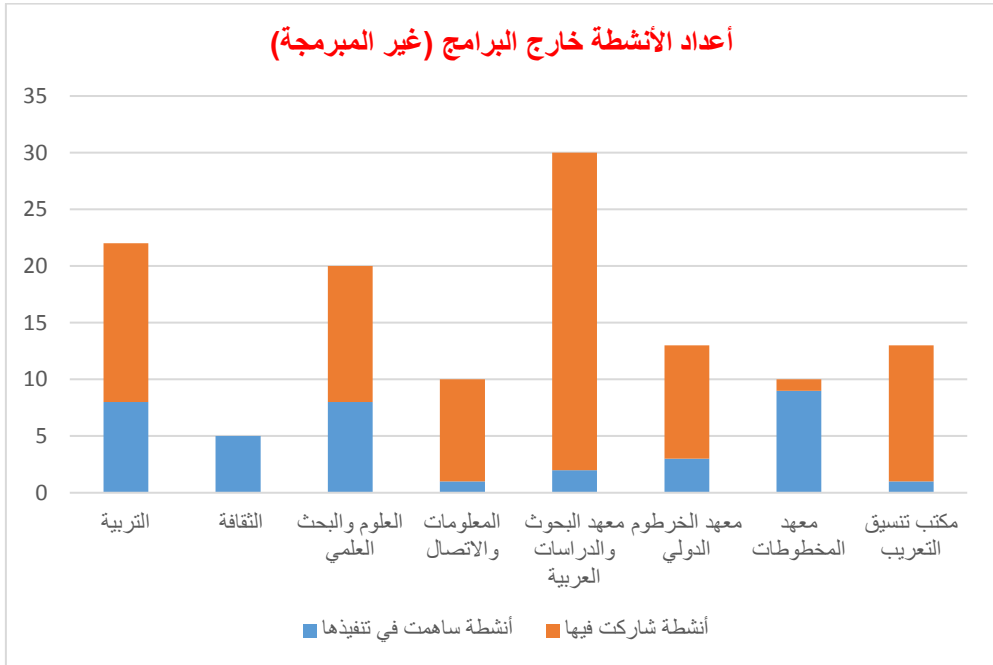
1. مجلة التعريب العدد 53
2. مجلة التعريب العدد 52

الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج)

الأنشطة التي نظمتها أو شاركت المنظمة في تنظيمها:

في سبيل تعزيز حضورها وضمان تواجدها وتفاعلها مع الأحداث العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بمجالات عملها، نظمت المنظمة، أو شاركت في تنظيم، عدد من الأنشطة المنسجمة مع توجهاتها وأولوياتها، والتي لم تكن مدرجة ضمن الخطة التنفيذية لسنة 2017. وقد جاءت هذه الأنشطة كنتيجة مباشرة لتواصل المنظمة المستمر مع المنظمات والهيئات العربية والإقليمية والدولية، أو تنفيذًا لاتفاقيات شراكة ومذكرات تعاون مع العديد من شركاء المنظمة.

الشكل (2-16): الأنشطة التي نظمتها أو شاركت الإدارات والمراكز في تنظيمها



في مجال دعم الأنشطة الفلسطينية:

1. زيارة دولة فلسطين، 19-23 فبراير 2017، دولة فلسطين، الرئاسة الفلسطينية واللجنة الوطنية الفلسطينية ووفد من المنظمة برئاسة المدير العام

في مجال التربية:

1. تنظيم الاجتماع الإقليمي التشاوري رفيع المستوى بشأن تعليم أبناء اللاجئين في الدول العربية، مايو 2017، مقر المنظمة، إدارة التربية بالتعاون مع المفوضية السامية لشؤون اللاجئين والأمانة العامة للجامعة
2. المشاركة في تنظيم ندوة توعوية حول الأشخاص ذوي الإعاقة، مايو 2017، مصراتة-ليبيا، إدارة التربية بالتعاون مع جمعية النسيم للتنمية المجتمعية
3. الاجتماع الأول للجنة العليا لإدارة مبادرة الألكسو، أغسطس 2017، الأمانة العامة للجامعة، إدارة التربية وإدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية
4. المشاركة مع اليونسيف في الإعداد لمبادرة المهارات الحياتية، 9-10 أكتوبر 2017، عمان-الأردن، إدارة التربية ومنظمة اليونسيف
5. الاجتماع الرابع لفريق شركاء اليونسكو لتنفيذ الهدف الرابع، أكتوبر 2017، مقر المنظمة، الألكسو واليونسكو
6. اجتماع مشترك مع ممثل معهد اليونسكو للإحصاء لتجديد الاتفاقية المبرمة بين الطرفين، أكتوبر 2017، مقر المنظمة، إدارة التربية
7. المشاركة مع اليونسيف في الإعداد لمبادرة "المهارات الحياتية"، مارس-أكتوبر 2017، عمان-الأردن، إدارة التربية ومنظمة اليونسيف
8. المشاركة في تنظيم ندوة توعوية حول الأشخاص ذوي الإعاقة، أكتوبر 2017، الدوحة - قطر، إدارة التربية واللجنة الوطنية القطرية

في مجال الثقافة وحماية التراث:

1. ندوة دولية حول دور الثقافة في الوقاية من العنف والتطرف، 17-18 أبريل 2017، بمقر المنظمة، إدارة الثقافة وجمعية الدعوة الإسلامية العالمية
2. تنظيم تظاهرة "جو تونس"، 25 مايو 2017، تونس، إدارة الثقافة بالتعاون مع مؤسسة كمال لزعر
3. ورشة إقليمية حول منهجية إعداد ملفات ترشيح المواقع الأثرية والمعالم والمدن التاريخية للإدراج على قائمة التراث الثقافي والطبيعي العالمي، 11-15 سبتمبر 2017، جربة - تونس، إدارة الثقافة بتمويل من منظمة اليونسكو واستضافة وزارة الثقافة التونسية، والتعاون مع مركز التراث العالمي والمركز الإقليمي العربي للتراث العالمي بالبحرين
4. دورة تدريبية إقليمية حول استخدام التكنولوجيا الحديثة في توثيق الآثار المنقولة في العالم الإسلامي، 17-19 أكتوبر 2017، عمان-الأردن، إدارة الثقافة ومنظمة الإيسيسكو

5. مؤتمر دولي حول "حماية الماضي: توثيق التراث من أجل المحافظة عليه في تونس وليبيا"، 1-4 ديسمبر 2017، مقر المنظمة، إدارة الثقافة بالتعاون مع EAMENA / الآثار مهددة بالانقراض في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

في مجال العلوم والبحث العلمي:

1. محاضرة لإحياء اليوم العربي للمياه، 3 مارس 2017، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع المعهد الوطني لبحوث الهندسة الريفية والمياه والغابات بتونس
2. ندوة علمية مفتوحة دورية، الحلقة الأولى "بناء الإنسان"، 14 مارس 2017، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي
3. ورشة عمل تطوير سياسات التعليم الفني والتقني في الوطن العربي ضمن فعاليات مؤتمر الوزراء العرب المسؤولين عن التعليم التقني والفني، 25-27 مارس 2017، نواكشوط-موريتانيا، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع إدارة التربية
4. المشاركة في ورشة عمل إقليمية حول مؤشرات الأداء لمدن العلوم والحدائق العلمية العربية، 18-20 أبريل 2017، القاهرة- مصر، المنظمة بالتعاون مع منظمة الإيسيسكو ومركز التكامل المتوسطي والبنك الأوروبي للاستثمار وأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا بمصر والقرية الذكية
5. اجتماع الخبراء الأول لوضع خطة العمل التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار، 25-26 يوليو 2017، مقر الأمانة العامة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة
6. الاجتماع النهائي لمشروع "خرائط مخاطر تسونامي المحتملة في شمال شرق المحيط الأطلسي والبحر المتوسط والبحار المتصلة به"، 11-12 سبتمبر 2017، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعهد الوطني للرصد الجوي بالجمهورية التونسية
7. الاجتماع الثاني حول إنشاء نظام للإنذار المبكر والتخفيف من آثار تسونامي في ذات الإقليم، 13-14 سبتمبر 2017، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعهد الوطني للرصد الجوي بالجمهورية التونسية
8. المشاركة في الملتقى العربي لعلوم وتطبيقات تقنيات النانو، و"الاجتماع الثاني للجنة العلمية للمبادرة العربية لتطويع علوم وتقنيات النانو والتقنيات المتلاقية"، 3-4 أكتوبر 2017، عمان-الأردن، الألكسو بالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية ومؤسسة طلال أبو غزالة ومركز الأسكو للتكنولوجيا

في مجال المعلومات والاتصال:

1. تقديم محاضرة عبر الإنترنت (بطريقة الويبينار) حول "التعليم الإلكتروني للأشخاص ذوي الإعاقة"، 16 مايو 2017، عبر الإنترنت، جامعة الملك خالد بالمملكة العربية السعودية

في مجال المخطوطات:

1. مؤتمرات واحتفاليات: يوم التراث العربي، 2 فبراير 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
2. دورات تدريبية: تحقيق النصّ الحديثي وعلومه، فبراير 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية
3. مؤتمرات واحتفاليات: المؤتمر الأول لجامعة قناة السويس: قراءة التراث العربي والإسلامي، فبراير 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية وجامعة قناة السويس
4. 3 دورات تدريبية، يناير-فبراير 2017، تركيا، معهد المخطوطات العربية ومركز البحوث الإسلامية (إيسام) بتركيا
5. دورات تدريبية: تحقيق النصوص الشرعية، مارس-أبريل 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية ومشخة الأزهر الشريف
6. الورشات التدريبية: الورشة الأولى: اختيار النص وجمع النسخ الخطية، مايو 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية
7. دورات تدريبية: علوم المخطوط العربي: دورة تثقيفية، يوليو 2017، القاهرة - مصر، معهد المخطوطات العربية
8. الورشات التدريبية: الورشة الثانية: قراءة النص وإثبات الفروق، أغسطس 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية
9. دورات تدريبية: تحقيق نصوص علوم القرآن، سبتمبر 2017، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية

في مجال تعليم اللغة العربية:

1. الاجتماع التنسيقي لانعقاد المنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة، 12 أكتوبر 2017، الخرطوم-السودان، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالسودان
2. الحلقة الدراسية حول الأبعاد الأخلاقية والقانونية للمحتوى الرقمي للمواقع الإلكترونية العربية، 9-11 ديسمبر 2017، الخرطوم-السودان، منظمة الإيسيسكو بالتعاون مع المنظمة وأكاديمية السودان لعلوم الاتصال
3. الاحتفال باليوم العالمي للغة العربية وتخصيص محور للغة العربية والتقنية في الدورة الخامسة للمنتدى العربي للبحث العلمي والتنمية المستدامة، 18 ديسمبر 2017، الخرطوم-السودان، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بجمهورية السودان

في مجال تنسيق التعريب:

1. ندوة تعريفية لتقديم: المعجم الموحد لمصطلحات القانون في طبعته الجديدة، 18 أبريل 2017، مقر كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية -الرباط، مكتب تنسيق التعريب بالتعاون مع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية -الرباط

في مجال البحوث والدراسات العربية:

1. جائزة البحوث والدراسات العربية: "جائزة الشباب العربي"، 2017، القاهرة -مصر، معهد البحوث والدراسات العربية
2. المؤتمر العلمي لمعهد البحوث والدراسات العربية: "البحث التربوي العربي ومجتمع المعرفة"، 2017، القاهرة-مصر، معهد البحوث والدراسات العربية

أنشطة شاركت فيها المنظمة:

تتلقّى المنظمة سنويا مئات الدعوات للمشاركة في الكثير من الأنشطة والمؤتمرات التي تنظمها المنظمات والهيئات العربية والإقليمية والدولية. وعلى الرغم من أهمية جميع هذه الأنشطة إلا أن المشاركة فيها تتطلب جهدا كبيرا وتستنزف موارد بشرية ومالية يجب توجيهها لخدمة أنشطة المنظمة أولا. لذلك فقد انتهجت المنظمة سياسة وازنت فيها بين الحضور والمشاركة في هذه الفعاليات وبين ترشيد الموارد المتاحة. وتتلخّص هذه السياسة في التركيز على الأنشطة التي تقترب في أهدافها وغاياتها مع أهداف وغايات أنشطة المنظمة المبرمجة خلال الدورات المالية، وتكليف المراكز الخارجية التابعة للمنظمة بحضور الفعاليات التي تتعدّد في دول مقراتها. وتبين الجداول التالية الأنشطة الخارجية التي تمت المشاركة فيها خلال سنة 2017:

مشاركات المدير العام والمدير العام المساعد:

1. المشاركة في أعمال المجلس الدولي السادس للغة العربية، مايو 2017، دبي -الإمارات، المجلس الدولي للغة العربية بمشاركة المدير العام المساعد.
2. الاحتفال باليوم العالمي للغة العربية، ديسمبر 2017، باريس، اليونسكو بمشاركة المدير العام للمنظمة.

مشاركات إدارة التربية:

1. الاجتماع الاقليمي التشاوري مع البنك الاسلامي للتنمية بشأن مبادرة البنك الدولي "التعليم من أجل التنافسية"، فبراير 2017، الرباط-المغرب، البنك الاسلامي للتنمية.

2. المشاركة مع اليونسكو في أعمال فريق الدعم الاقليمي لتحقيق الهدف الرابع، مارس 2017، دبي -الامارات، اليونسكو.
3. الاجتماع الثالث للجنة التنسيق العليا للعقد العربي لمحو الأمية وتعليم الكبار، أبريل 2017، القاهرة-مصر، إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
4. الاجتماع 96 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي المحتلة، أبريل 2017، عمان -الأردن، قطاع فلسطين بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
5. الأسبوع العربي للتنمية المستدامة، مايو 2017، القاهرة-مصر، إدارة التنمية المستدامة والتعاون الدولي بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
6. الاجتماع التنسيقي مع مبعوث الأمين العام لجامعة الدول العربية لشؤون اللاجئين، أغسطس 2017، القاهرة-مصر، إدارة التربية والتعليم والبحث العلمي بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
7. المشاركة في الاحتفال باليوم العالمي لمحو الأمية، 8 سبتمبر 2017، باريس، اليونسكو.
8. المشاركة مع اليونسكو في أعمال الفريق الخاص بالتحالف الدولي للقرائية ومحو الأمية، سبتمبر 2017، باريس، اليونسكو.
9. اجتماع حول الممارسات الجيدة في ضمان حق اللجوء والتصرّف في الهجرة المختلطة، ديسمبر 2017، تونس، مكتب المفوضية السامية لشؤون اللاجئين بتونس والمعهد العربي لحقوق الانسان.
10. اجتماعات الدورة 97 للجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة (*)، أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
11. الاجتماع المشترك 27 بين مجلس الشؤون التربوية ومسؤولي التعليم بوكالة الأتورا (*)، أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
12. المشاركة في اجتماع لجنة المتابعة للشبكة العربية للطفولة المبكرة (**)، نوفمبر 2017، عمان-الأردن، الشبكة العربية للطفولة المبكرة.
13. الدورة 77 لمجلس الشؤون التربوية بمقر الامانة العامة (*)، أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، قطاع فلسطين بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
14. المشاركة في الاجتماع التحضيري لعقد مؤتمر حول التعليم العالي والبحث العلمي (*)، نوفمبر 2017، القاهرة-مصر، البرلمان العربي.

(*) مثل إدارة التربية في هذه الأنشطة معهد البحوث والدراسات العربية.

(**) مثل إدارة التربية في هذا النشاط اللجنة الوطنية الأردنية.

مشاركات إدارة الثقافة:

1. اجتماع عضوية جائزة "الإنسان والموارد البشرية" التابعة لمجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب، 7-8 سبتمبر 2017، القاهرة-مصر، إدارة البيئة والإسكان والتنمية المستدامة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية
2. مائدة مستديرة حول "إعادة بناء المدن التاريخية بعد انتهاء النزاعات في المنطقة العربية، 20-21 يناير 2017، متحف اللوفر-باريس، الإيكروم ومتحف اللوفر-لانس.

مشاركات إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. المشاركة في الاجتماع الثالث للفريق العربي المعني بمؤشرات البيئة والتنمية المستدامة، والاجتماع الثالث للفريق العربي المعني بشبكة المعلومات البيئية، 13-15 مارس 2017، عمان-الأردن، إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة بالأمانة العامة والاسكوا.
2. المشاركة في الاجتماع الثاني للجنة إدارة معلومات مخاطر الطقس والمناخ، 3-4 أبريل 2017، القاهرة-مصر، لجنة إدارة معلومات مخاطر الطقس والمناخ بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية
3. المشاركة في الندوة الوطنية الأولى حول أخلاقيات التجارب على الحيوان، 27 أبريل 2017، مدينة العلوم بتونس، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ومدينة العلوم بتونس.
4. المشاركة في حفل إسناد جائزة EUREKA في مجال التعليم وتبسيط العلوم، 13 نوفمبر 2017، تونس، مدينة العلوم بتونس وجمعية متاحف ومراكز تنمية الثقافة العلمية والتقنية والصناعية بباريس AMCSTI وبرنامج MED21.
5. المشاركة في فعاليات الأسبوع الثقافي السوداني، 13-17 نوفمبر 2017، تونس، اتحاد إذاعات الدول العربية وسفارة السودان بتونس.
6. المشاركة في جلسة علمية لعرض كتاب "ليبيا التي رأيت ليبيا التي أرى"، 23 نوفمبر 2017، تونس، مركز جامعة الدول العربية بتونس.
7. المشاركة في ندوة حول البحث العلمي والتنمية المستدامة، 09 ديسمبر 2017، سوسة-تونس، المجلس العربي الإفريقي للتنمية المستدامة.
8. المشاركة في الاجتماع التحضيري الأول للمنتدى العالمي الثامن للمياه (*)، فبراير 2017، القاهرة-مصر، إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية
9. المشاركة في الاجتماع 15 للجنة الفنية العلمية الاستشارية للمجلس الوزاري العربي للمياه (*)، 7-9 مايو 2017، القاهرة-مصر، إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
10. المشاركة في الدورة 9 للمجلس الوزاري العربي للمياه (*)، 11 مايو 2017، القاهرة-مصر، إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
11. الاجتماع الاستثنائي لعملية التشاور العربية الإقليمية حول الهجرة واللجوء (*)، 25-26 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
12. المشاركة في الاجتماع التشاوري حول الإطار التنفيذي للبعد البيئي في خطة 2030 للتنمية المستدامة" (*)، 18-20 سبتمبر 2017، القاهرة-مصر، إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة بالأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

(*) مثل إدارة العلوم والبحث العلمي في هذه الأنشطة معهد البحوث والدراسات العربية

مشاركات إدارة المعلومات والاتصال:

1. المشاركة في منتدى الاتحاد الدولي للاتصالات حول الشبكات المستقبلية، 21-22 فبراير 2017، تونس، الاتحاد الدولي للاتصالات.
2. المشاركة في الملتقى الإقليمي حول الموارد التعليمية المفتوحة في الدول العربية، 27-28 فبراير 2017، الدوحة - قطر، منظمة اليونسكو ومنظمة الكومنولث للتعليم.
3. المشاركة في المؤتمر الدولي السادس للغة العربية - وتسلم جائزة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للغة العربية في محور النقانة (التكنولوجيا) عن مشروع "مبادرة الألكسو للنهوض بالتطبيقات الجواله العربية"، 1-4 مايو 2017، دبي - الإمارات، جائزة محمد بن راشد للغة العربية.
4. تقديم محاضرة عبر الانترنت (بطريقة الوبينار) حول "التعليم الالكتروني للأشخاص ذوي الإعاقة" من طرف الأستاذ الدكتور محمد الجمي، 16 مايو 2017، مقر المنظمة، جامعة الملك خالد بالمملكة العربية السعودية
5. المشاركة في المنتدى الاقتصادي والمالي الإقليمي للاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للدول العربية، 17-18 مايو 2017، نواكشوط-موريتانيا، الاتحاد الدولي للاتصالات ووزارة التشغيل والتكوين المهني وتقنيات الاعلام والاتصالات بموريتانيا.
6. المشاركة في المنتدى الدولي حول استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التربية 2030، 10-11 يوليو 2017، تشينغداو-الصين، منظمة اليونسكو.
7. المشاركة في المؤتمر العالمي الثاني للموارد التعليمية المفتوحة، 18-20 سبتمبر 2017، ليوبليانا-سلوفينيا، منظمة اليونسكو.
8. المشاركة في ملتقى التربية المستدامة بنيويورك، تحت شعار "تعزيز الشراكات من أجل تربية مستدامة وتوظيف فعال للتكنولوجيا لبلوغ أهداف التنمية المستدامة، 21-22 سبتمبر 2017، نيويورك-أمريكا، منظمة ميلينيوم Millennium@EDU.
9. زيارة عمل إلى جامعة تكساس الشمالية بالولايات المتحدة الأمريكية لتعميق أواصر التعاون والتباحث بين المنظمة وهذه الجامعة الأمريكية، 2-6 أكتوبر 2017، تكساس الشمالية-أمريكا، جامعة تكساس الشمالية بالولايات المتحدة الأمريكية.

مشاركات معهد البحوث والدراسات العربية:

1. مؤتمر متحدون في مواجهة التطرف، 17-19 يناير 2017، الإسكندرية- مصر، مكتبة الإسكندرية
2. الدورة 99 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي، 12-16 فبراير 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
3. منتدى الشباب العربي بين أهداف التنمية المستدامة والأمن القومي العربي، 18-24 فبراير 2017، الأقصر -مصر، مجلس الشباب العربي للتنمية المتكاملة والأمانة العامة لجامعة الدول العربية
4. المؤتمر الوزاري حول الإرهاب والتنمية الاجتماعية...أسباب ومعالجات، 27-28 فبراير 2017، القاهرة- مصر، الامانة العامة لجامعة الدول العربية.

5. الاجتماع الأول للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية، 5 مارس 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
6. الدورة الثالثة لليوم العربي للشعر، 20-21 مارس 2017، الأقصر -مصر، المنظمة ووزارة الثقافة بجمهورية مصر العربية.
7. الاجتماع الثاني للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية، 10 مايو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
8. الاجتماع الأول للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية، 17 مايو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
9. الاجتماع 17 لفريق الخبراء الدائم المعني بمتابعة دور الإعلام العربي في التصدي لظاهرة الإرهاب، 17-18 مايو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
10. الاجتماع الأول لكبار المسؤولين للوزارات والجهات المعنية في الدول العربية والمنظمات العربية والدولية، 11-12 يونيو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
11. الاجتماع الثاني للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية، 14 يونيو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
12. اجتماع اللجنة الفرعية المنبثقة عن لجنة الشؤون الاجتماعية والتربوية والثقافية والمرأة والشباب بالبرلمان العربي، 3 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
13. الاجتماع الخامس للجنة الدولية للمحافظة على التراث التاريخي الإنساني، 5 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
14. الاجتماع الثالث للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية، 6 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
15. المؤتمر الإقليمي الثاني لحماية حقوق الانسان وتعزيزها من منظور التنمية المستدامة، 10-11 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
16. الاجتماع 26 للجنة المنظمات للتنسيق والمتابعة المنبثقة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي، 10-14 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
17. اجتماع لجنة الشؤون التربوية الفلسطينية، 10-14 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
18. الاجتماع الرابع للجنة المصغرة لوضع استراتيجية النهوض باللغة العربية، 20 يوليو 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
19. الاجتماع السادس للجنة الدولية للمحافظة على التراث التاريخي والإنساني، 10 أغسطس 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
20. الدورة 100 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي، 20-24 أغسطس 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

21. الاجتماع الثالث للجنة الخبراء والمتخصصين في اللغة العربية، 21 أغسطس 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
22. الاجتماع التشاوري حول الإطار التنفيذي للبعد البيئي في خطة 2030 للتنمية المستدامة، 20 سبتمبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
23. المؤتمر العربي الاول حول الممارسات الجيدة والفرص الإقليمية لتعزيز حقوق المرأة والمساواة في الحصول على الجنسية، 1-2 أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
24. الاجتماع التنسيقي الثالث لاتعداد ندوة (التطرف وأثره السلبي على مستقبل التراث الثقافي العربي)، 2 أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
25. مؤتمر لجنة البرامج التعليمية الموجهة إلى الطلبة العرب في الأراضي العربية المحتلة الدورة 96، 22-26 أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
26. الاجتماع الثالث عشر للتعاون القطاعي بين جامعة الدول العربية والأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة، 23-25 أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
27. اجتماع لجنة التنسيق الاحصائي بين الأمانة العامة والمنظمات العربية المتخصصة، 24 أكتوبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.
28. مؤتمر الثقافة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030 التحديات والحلول، 1-2 نوفمبر 2017، القاهرة-مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية.

مشاركات معهد الخرطوم الدولي للغة العربية:

1. الدورة التدريبية لتأهيل معلمي اللغة العربية بدول جنوب شرق آسيا، أبريل 2017، كوالالمبور - ماليزيا، شركة أم أس آسيا للخدمات التعليمية.
2. المؤتمر الدولي السادس للغة العربية، 1-4 مايو 2017، الإمارات، المجلس الدولي للغة العربية.
3. الاجتماع الأول للجنة الإشراف العام على مشروع الاختبار الإلكتروني في اللغة العربية، 22-24 مايو 2017، الدوحة - قطر، المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية - قطر.
4. اجتماع مجلس اتحاد الجامعات السودانية، 16 أغسطس 2017، السودان، اتحاد الجامعات السودانية.
5. اجتماع مجلس اتحاد الجامعات السودانية، 14 أكتوبر 2017، الخرطوم، اتحاد الجامعات السودانية.
6. الاجتماع الثاني للجنة الإشراف العام على مشروع الاختبار الإلكتروني في اللغة العربية، 11-12 أكتوبر 2017، الدوحة - قطر، المنظمة العالمية للنهوض باللغة العربية - قطر.
7. اجتماع الدورة الحادية عشرة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لدول غربي آسيا (الاسكوا)، 17-18 أكتوبر 2017، الخرطوم - السودان، وزارة الرعاية والضمان الاجتماعي -السودان.
8. المؤتمر الإعلامي العاشر لوزراء الثقافة في الدول الإسلامية، 21-23 نوفمبر 2017، الخرطوم - السودان، منظمة الإيسيسكو بالتعاون مع وزارة الثقافة في السودان.
9. المشاركة في احتفالات دولة المقر باليوم العالمي للغة العربية، وتقديم مداخلة رئيسة في الجلسة الختامية، ديسمبر 2017، الخرطوم - السودان، مجمع اللغة العربية بالسودان والشركاء.

10. المشاركة في اجتماعات المجلس القومي للتعليم العالي. يتولى مدير المعهد رئاسة لجنة الدراسات الإنسانية، 30 ديسمبر 2017، الخرطوم - السودان، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وجميع مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي بالسودان.

مشاركات معهد المخطوطات العربية:

1. معرض القاهرة الدولي للكتاب (الدورة 48)، يناير - فبراير 2017، القاهرة-مصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب.

مشاركات مكتب تنسيق التعريب:

1. المشاركة في اجتماع اتحاد المجامع اللغوية العربية في دورته السابعة والأربعين بالجزائر العاصمة، 4-6 يناير 2017، الجزائر، اتحاد المجامع اللغوية العربية والمجمع الجزائري للغة العربية.
2. المشاركة في فعاليات الدورة 23 للمعرض الدولي للنشر والكتاب، 9-19 فبراير 2017، الدار البيضاء - المغرب، وزارة الثقافة والاتصال بالمملكة المغربية.
3. الاحتفالية باليوم العالمي للغة الأم، فبراير 2017، الرباط- المغرب، اليونسكو والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية وكلية علوم التربية.
4. المشاركة في المؤتمر الوطني الرابع للغة العربية، 10-11 مارس 2017، الرباط- المغرب، الائتلاف الوطني من أجل اللغة العربية.
5. المشاركة في أشغال الدورة 83 لمؤتمر مجمع اللغة العربية وإطلاق جائزة الألكسو - الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية، 9-10 مايو 2017، القاهرة - مصر، اتحاد المجامع اللغوية العربية ومجمع اللغة العربية بالقاهرة.
6. دعم مجلس اللسان العربي (إهداء المجلس نسخاً من عدة أعداد من مجلة "اللسان العربي" ومجموعة من المعاجم الموحدة)، 24 يونيو 2017، نواكشوط- موريتانيا، مجلس اللسان العربي بموريتانيا.
7. الاجتماع التشاوري إعداداً للمناظرة الوطنية حول محاربة الأمية، 28 يوليو 2017، الرباط - المغرب، الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية.
8. المشاركة في فعاليات افتتاح مقر مجلس اللسان العربي، 03-6 أكتوبر 2017، نواكشوط- موريتانيا، برعاية صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان القاسمي.
9. تمثيل المنظمة في المناظرة الوطنية حول محاربة الأمية، 13-14 أكتوبر 2017، الرباط-مغرب، الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية.
10. المشاركة في أشغال المؤتمر السابع لوزراء البيئة في الدول الإسلامية، 25/10/2017، الرباط-مغرب، منظمة الإيسيسكو.
11. المشاركة في ملتقى صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي، 28-29 نوفمبر 2017، الدار البيضاء - المغرب، وزارة الثقافة والاتصال بالمملكة المغربية.

أنشطة المدير العام

في إطار حرصه على تعزيز التواصل مع الدول الأعضاء ومع المنظمات الإقليمية والدولية، لغرض التعريف بأنشطة المنظمة وحشد الدعم والتأييد لها، والتعرف على توجهات الدول العربية وخططها المستقبلية في مجالات التربية والثقافة والعلوم، ومتطلبات تنفيذها وأوجه الدعم والإسناد اللازمة، والدور الذي يمكن أن تقوم به المنظمة لدعم تلك التوجهات، قام المدير العام بتمثيل المنظمة والمشاركة في عدد من الأنشطة والفعاليات ذات العلاقة بمجالات عملها، وقام بزيارات عمل شملت عددا من الدول العربية والمنظمات الإقليمية والدولية، كما أجرى العديد من اللقاءات والاستقبالات إضافة إلى مقابلات مع وسائل الإعلام، كانت حصيلتها على النحو الآتي:

المشاركة في الفعاليات

1. شارك المدير العام في مؤتمر "الثقافة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية المستدامة 2030: التحديات والحلول"، الذي نظّمته الأمانة العامة لجامعة الدول العربية (قطاع الشؤون الاجتماعية، إدارة الثقافة) في القاهرة يومي 1 و2 نوفمبر 2017. وتناول المؤتمر مسألة الترويج لثقافة السلام والأمن والمواطنة، وتقدير التنوع الثقافي، ومساهمة الثقافة في بلوغ أهداف التنمية المستدامة بحلول العام 2030.



2. أشرف المدير العام صحبة وزير تكنولوجيا الإتصال والاقتصاد الرقمي بالجمهورية التونسية، يوم 4 نوفمبر 2017، على الحفل الافتتاحي لفعاليات المرحلة الختامية

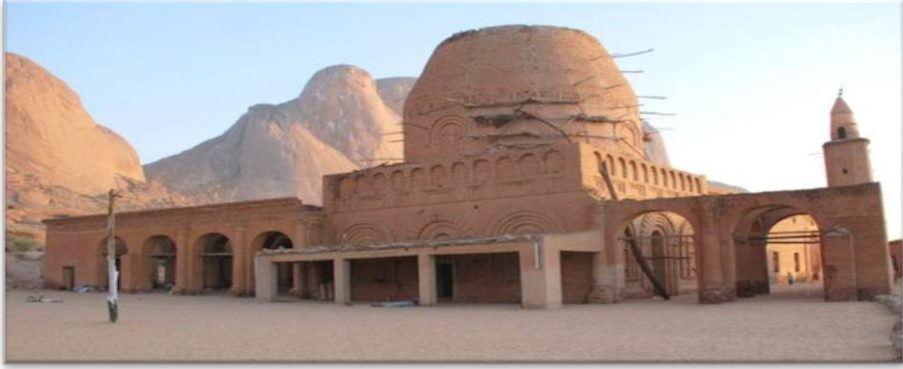
للدورة الثالثة لجائزة الألكسو الكبرى للتطبيقات الجوّلة العربيّة، بمدينة الحمّامات بمشاركة متسابقين من 13 دولة عربيّة.

3. شارك المدير العام يوم 6 نوفمبر 2017 بباريس في أعمال الدورة التاسعة والثلاثين للمؤتمر العام لليونسكو، وألقى كلمة بالمناسبة ذكر فيها بالانتهاكات الصّارخة التي يتعرّض لها الشّعب الفلسطينيّ تحت الاحتلال، وبالمحاولات المتواصلة لطمس هويّته ومعالم انتمائه الحضاريّ، داعياً إلى تضافر مجهودات المجموعة الدوليّة من أجل التّصديّ لهذه الاعتداءات. كما حتّى المدير العام في سياق آخر على مزيد اهتمام اليونسكو باللّغة العربيّة وخاصة من خلال ترجمة التقارير والدراسات الصّادرة عنها ووثائق الاجتماعات والندوات التي تعقدها. وفي لقاء ثنائيّ جمعه بالسيدة إيرينا بوكوفا المديرة العامّة لليونسكو، ثمّن المدير العام ما بلغه التّعاون بين المنظمّتين خلال فترة إشرافها على هذه المنظّمة الدوليّة من مستويات مرموقة، مشيداً بما بذلته من مجهودات لخدمة الإنسان وقضاياها العادلة عبر العالم.



4. بدعوة من مدير عام المنظمة العربية للتنمية الإدارية، شارك المدير العام للمنظمة، يوم 19 نوفمبر 2017 بأبو ظبي، في المؤتمر الرابع للإصلاح الإداري والتنمية: "الإدارة بين القطاعين الحكومي والخاص: نحو التميز المؤسسي" الذي ينعقد تحت رعاية سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير شؤون الرّئاسة بدولة الإمارات العربيّة المتّحدة.

5. شارك المدير العام، يوم 22 نوفمبر 2017، على هامش مشاركته في المؤتمر الإسلامي العاشر لوزراء الثقافة، في فعاليات اختتام مشروع "سائر عاصمة الثقافة الإسلامية للعام 2017"، التي انطلقت تحت إشراف النائب الأول لرئيس جمهورية السودان ورئيس مجلس الوزراء، وحضرها وزير الثقافة الاتحادية وعدد من الوزراء وقادة الأحزاب والمنظمات الوطنية، ورؤساء وممثلو منظمات إقليمية ودولية. وقد تم خلال الحفل افتتاح مركز ثقافي وإعلامي ومتحف وقرية تراثية وسياحية.



6. شارك المدير العام في أشغال ملتقى "صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي" التي افتتحت يوم 28 نوفمبر 2017 بالدار البيضاء، ورعى جلالة الملك محمد السادس هذا الملتقى، الذي نظّمته المنظمة بالشراكة مع وزارة الثقافة والاتصال بالمملكة المغربية، وحضره المدير العام لمؤسسة الفكر العربي وعدد هام من المسؤولين والمثقفين والمبدعين من الدول العربية.



7. شارك المدير العام في فعاليات الإعلان عن نتائج الدورة الأولى لجائزة الألكسو- الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية، بمقر اليونسكو بمناسبة إحياء اليوم العالمي للغة العربية، وبحضور صاحب السمو الشيخ سلطان القاسمي حاكم الشارقة والرئيس الأعلى لمجمع اللغة العربية، والسيدة أودري أزولاي المدير العام لليونسكو.



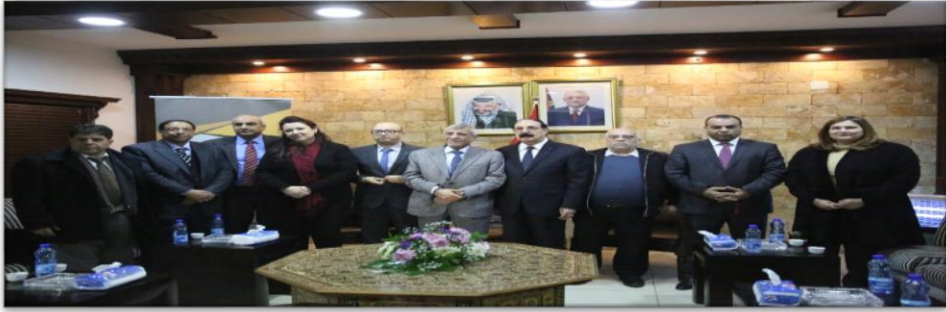
الزيارات

إن مُساندة الدول العربية، لاسيما منها التي تُعاني من أزمات وظروف استثنائية، ومُساعدتها في إيجاد حلول عملية للقضايا ذات العلاقة بتخصّصات المنظمة ومجالات عملها، بما يكفل لها الارتقاء بمجتمعاتها، هي من بين أهم أولويات المنظمة في هذه المرحلة من تاريخ أمتنا. وفي هذا الإطار، ارتأت المنظمة ممثلة بمديرها العام، تأدية زيارات عمل لبعض الدول العربية، للتعرف على احتياجاتها ومتطلباتها من خلال التدارس مع الوزراء وكبار المسؤولين المختصين ومع المنظمات والهيئات الحكومية والخاصة، وكانت على النحو التالي:

1. زيارة عمل لدولة فلسطين

بدعوة كريمة من الرئاسة الفلسطينية، قام وفد من المنظمة برئاسة المغفور له الدكتور عبدالله حمد محارب، المدير العام السابق للمنظمة، بزيارة عمل لدولة فلسطين خلال الفترة 19-23 فبراير 2017. وهدفت الزيارة إلى دعم المشاريع التربوية والثقافية والعلمية في فلسطين، وأنتت الزيارة كمبادرة من المنظمة لإطلاق المزيد من المشاريع التي ستنفذها في

فلسطين، وتحديدا في مدينة القدس، حيث كان من بين دوافعها إطلاق مشروع "بيت الالكسو". كما هدفت الزيارة إلى كسر الحصار المفروض على الشعب الفلسطيني وحثّ العرب على زيارة فلسطين ودعم صمود شعبها ومقاومته الباسلة للاحتلال الصهيوني. وتم خلال هذه الزيارة مقابلة فخامة رئيس السلطة الفلسطينية، ووزراء التربية والتعليم العالي والثقافة والتكنولوجيا والخارجية، وزيارة ضريح الشهيد ياسر عرفات ومدن أريحا ورام الله والخليل وبيت لحم ونابلس. ولم يتمكن الوفد من زيارة مدينة القدس لعدم موافقة سلطات الاحتلال الصهيوني على منح أعضائه تصاريح الدخول.



2. زيارة عمل لجمهورية السودان

أدى المدير العام زيارة عمل إلى جمهورية السودان استهلها بزيارة معهد الخرطوم الدولي للغة العربية، يوم 20 نوفمبر 2017، اطلع فيها على سير العمل بالمعهد وتجاوز مع عدد من الطلبة القادمين من عدد الدول الإفريقيّة والآسيوية. كما أشرف على اجتماع موسع بإطارات المعهد، واستمع إلى تقرير قدمه مدير المعهد حول البرامج الأكاديمية والخطط التطويرية والمشروعات المستقبلية. واطّلع المدير العام على عمل اللجان الفنية المكلفة بإعداد منهج تعليم اللغة العربية وفقا للإطار الأوروبي المشترك لتعليم اللغات.



وفي اليوم الثاني للزيارة التقى المدير العام بوزيرة التربية والتعليم يوم 21 نوفمبر 2017، وكان اللقاء مناسبة عبّرت فيها الوزيرة عن تمنياتها له بالنجاح في مهامه الجديدة على رأس المنظمة. ومن جهته توجّه المدير العام إلى جمهورية السودان بالشكر والتقدير لما تقدمه لمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية من دعم، وما توليه لأنشطته من عناية، مؤكداً أنّ اللغة العربية هي حاملة ثقافة الأمة والمعبرة عن وجدانها، وهو ما يقتضي العمل على مزيد نشرها، لا سيّما في الدول العربية ذات الأوضاع الخاصة.

3. زيارة عمل للمملكة المغربية

قام المدير العام للمنظمة يوم 29 نوفمبر 2017 بزيارة عمل إلى المملكة المغربية، استهلها بلقاء مع رئيس الحكومة، تم فيه استعراض جملة من مشاريع المنظمة المتعلقة بتدوين الرصيد المعرفي العربي وثمينه ورقمنته وبسطه لفائدة العموم، وحصيلته التي تضم 43 معجماً ورقياً، و8 معاجم إلكترونية رباعية اللغة تغطّي أهم المجالات المعرفية والتّثموية. وتواصلت الزيارة بلقاء مع وزير الثقافة والاتصال الذي أكد أنّ احتضان المملكة المغربية لـ"ملتقى صياغة رؤى للعمل الثقافي العربي"، وإضفاء الرعاية السامية لجلالة الملك محمد السادس على أشغاله يجسّد اهتمامها بصياغة رؤى بناءة للعمل الثقافي العربي، في سياق التمهيد لانعقاد قمة ثقافية عربية في الأمد المنظور.



ثم كان للمدير العام لقاء مع كاتب الدولة لدى وزير التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي المكلف بالتعليم العالي والبحث العلمي، تم فيه بحث سبل التعاون في مجال البحث العلمي، وتطوير برامج ومناهج موحدة لتدريس اللغة العربية لغير الناطقين بها. وأعرب السيد كاتب الدولة عن دعم المملكة المغربية للجهود التي تبذلها المنظمة في مجالات توثيق المعلومات العلمية والتقنية والنهوض بالبحث العلمي، والمساهمة في تحسين قيمة الأبحاث ونشر نتائجها.



واختتم المدير العام أنشطته بزيارة إلى مكتب تنسيق التعريب، حيث أشرف على اجتماع موسّع بموظفي المكتب وخبرائه، واطّلع على أهم مشاريعه المتعلقة بترجمة المصطلح العلمي والتقني والحضاري العامّ وتعريبه، وذلك في إطار دعم المصطلح العربي الحديث والعناية بوسائل وضعه، وحصيلة تطبيقاته بما يُلبّي احتياجات قطاعات المجتمع المختلفة، ويسهم في إثراء المحتوى الرقمي العربي.

4. زيارة عمل لجمهورية مصر العربية

قام المدير العام، يوم 25 ديسمبر 2017، بزيارة لمعهد البحوث والدراسات العربية بالقاهرة. وقد التقى خلال هذه الزيارة بموظفي المعهد واطّلع على أحدث إصداراته التي تتناول أهمّ قضايا الوطن العربي المعاصرة. كما تفقّد المدير العام مكتبة المعهد وقاعاته الدراسية، واطّلع على تقدّم العمل في المبنى الجديد للمعهد في مدينة السادس من أكتوبر. وفي اليوم التالي، التقى بوزير التعليم العالي والبحث العلمي، الذي بحث معه سبل التعاون بين المنظمة والمؤسسات والهيئات العلمية والأكاديمية المصرية. كما زار المدير العام جناح المنظمة في معرض القاهرة الدولي للكتاب.



5. استقبالات وزيارات عمل داخل الجمهورية التونسية (دولة المقر)

استقبل سيادة رئيس الجمهورية التونسية، الباجي قايد السبسي، يوم 06 ديسمبر 2017 بقصر قرطاج، المدير العام للمنظمة. وأبرز المدير العام في هذا اللقاء دور المنظمة في تقوية الروابط الثقافية والفكرية بين الدول العربية. ومن جانبه، رحّب فخامة رئيس الجمهورية بالمدير العام، وأعرب عن تمنياته له بالنجاح والتوفيق، مؤكّدا حرص تونس على توفير كلّ الدعم والمساندة له لأداء مهامه في أحسن الظروف. وشدّد سيادة الرئيس على أنّ المنظمة تُعدّ من أبرز منظمات العمل العربي المشترك وأكثرها أهمية بالنظر للدور الاستراتيجي الموكول إليها في النهوض بقطاعات التربية والثقافة والعلوم وفي بلورة مشروع حضاري عربي.



كما كانت للمدير العام زيارة لرئيس الحكومة التّونسيّة، يوم 14 ديسمبر 2017. حيث جدد المدير العام شكره لتونس رئاسة وحكومة وشعبا لاحتضانها للألكسو. ورحّب رئيس الحكومة بالمدير العام، متمنيا له التوفيق، ومؤكدًا حرص الحكومة التّونسيّة على إحاطة عمل المنظّمة بكافّة متطلّبات النّجاح، وعبر عن تقديره لدور المنظّمة الهامّ في النهوض بقطاعات التربية والثقافة والعلوم، ومساهمتها في بناء أجيال عربية متوازنة.



وأدى المدير العام زيارة لوزير الشؤون الخارجية بالجمهورية التونسية، يوم 21 ديسمبر 2017. وقد نوه الوزير بالدور المهم الذي تلعبه المنظّمة في التأسيس لمشروع حضاري عربي يقوم على تأصيل الهوية واللغة العربية، مع تكريس الانفتاح على الآخر ومحاربة التطرف الفكري. ومن جانبه قدم المدير العام عرضا حول المحاور الكبرى لبرنامج عمل

المنظمة وتوجهاتها خلال المرحلة القادمة مؤكدا الحرص على توقّر مبدأي الجدوى والفاعليّة في خططها وأنشطتها.

وكانت للمدير العام زيارة لسفارة المملكة العربية السعودية بتونس يوم 14 ديسمبر 2017 حيث استقبله سعادة السفير.



اللقاءات

1. بمناسبة مباشرته لمهامّ عمله، أشرف المدير العام بمقرّ المنظمة، يوم 16 أكتوبر 2017، على اجتماع حضره المدير العام المساعد ومديرو الإدارات والموظفون والخبراء. وكان الاجتماع مناسبة بيّن فيها رؤيته لكيفية تحقيق وإيصال رسالة المنظمة وتمكينها من تأدية الدور الحضاريّ الذي تضطلع به في هذه المرحلة الدقيقة من تاريخ الأمة العربيّة، مؤكدا الحاجة الملحة إلى تطوير أداء المنظمة والرفع من مردوديتها من خلال التوظيف الأمثل لمواردها البشريّة والماليّة، والتحلّي بروح الفريق وتطوير المهارات وتعزيز الشعور بالانتماء. كما أكد المدير العام الحاجة إلى وضع خطة اتّصاليّة محكمة للتعريف بالمنظمة وأنشطتها باعتبارها بيت الخبرة الرئيسيّ في مجالات التربيّة والثقافة والعلوم على مستوى الوطن العربيّ.



2. على هامش مشاركته في الدورة التاسعة والثلاثين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) بالعاصمة الفرنسية، كان للمدير العام اجتماع، يوم 7 نوفمبر 2017، بمدير معهد العالم العربي بباريس. وتم خلال الاجتماع بحث سبل تعزيز الشراكة والتعاون بين المنظمة والمعهد، ومواصلة تنسيق الجهود خاصة فيما يتعلق بنشر اللغة العربية وتعليمها للناطقين بغيرها. كما تم الاتفاق على بعث جائزة مشتركة تحمل اسم "جائزة الإبداع والابتكار التقني للباحثين الشباب في الوطن العربي".
3. أدى المدير العام اليمين القانونية أمام الأمين العام لجامعة الدول العربية، يوم 24 ديسمبر 2017 بمقر الأمانة العامة بالقاهرة.



الاستقبالات

1. استقبل المدير العام يوم 17 أكتوبر 2017، مندوب دولة ليبيا الدائم لدى المنظمة، الذي قام بتهنئة المدير العام بمناسبة مباشرته لمهامه مديرا عاما للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم. ومن جهته، أكد المدير العام تطع المنظمة لمزيد دعم التعاون القائم مع دولة ليبيا، وخاصة فيما يتعلق ببناء القدرات وتطوير السياسات في مجالات التربية والثقافة والعلوم.



2. استقبل المدير العام يوم 16 أكتوبر 2017 مدير مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية ببيروت. وقد تمّ خلال اللقاء بحث أوجه التعاون القائم حاليا بين المنظمة ومكتب اليونسكو الإقليمي للتربية ببيروت، وسبل تعزيز هذا التعاون وتكثيف الأنشطة المشتركة بين الجانبين من أجل مزيد تطوير التعليم وتجويده، باعتباره حقًا من حقوق الإنسان الأصيلة، وأداة رئيسية لتحقيق التنمية المستدامة في دول المنطقة.



3. استقبل المدير العام، يوم 11 ديسمبر 2017، السفيرة هيفاء أبوغزالة، رئيسة قطاع الإعلام بالجامعة العربية. وقد تمّ خلال اللقاء التّطرق إلى واقع الإعلام في منظمات العمل العربيّ المشترك، وسبل تطوير تفاعله مع ما تفرضه المستجدّات الزّاهنة من تحديّات. كما تمّ التّأكيد على ضرورة النهوض بالمادّة الإعلاميّة المقدّمة وتطوير طرق عرضها وقنوات تسويقها، حتّى تكون قادرة على المنافسة في ظلّ عولمة السّوق الإعلاميّة.

4. استقبل المدير العام، يوم 15 ديسمبر 2017 بمقرّ المنظّمة، وزير التعليم بدولة ليبيا الذي كان مرفوقاً بمندوب ليبيا الدائم وعضو المجلس التّنفيزي لدى المنظّمة. وقد عبّر الوزير عن سعادته بزيارة المنظّمة، وتطلّعه إلى الاستعانة بخبراتها وخاصّة في مجال بناء المناهج التربوية لجميع المراحل التّعليميّة. ومن جهته، أكّد المدير العام حرصه على مرافقة دولة ليبيا في مساعيها لإعادة بناء منظومتها التربويّة على أسس عصريّة تستجيب للمعايير الدّوليّة. وتمّ الاتّفاق على تنظيم اجتماع تنسيقيّ برؤساء اللجان الفنيّة المكلفة بمراجعة المناهج، بمقرّ المنظّمة يوم 21 ديسمبر 2017.



اللقاءات الصحفية

1. كان المدير العام يوم 7 نوفمبر 2017 ضيفاً على قناة فرانس 24 ضمن برنامجها الحواريّ الرّئيسيّ. وأكّد خلال البرنامج أن المنظّمة ستعمل على أن تكون برامجها منسجمة مع متطلّبات المرحلة وتحديّاتها، ومستجيبة لحاجيات الدّول الأعضاء في تحقيق التّمية المستدامة وصون هويّتها وحماية مجتمعاتها من مخاطر التّطرف

والإرهاب. وأوضح بأن المنظمة تعمل على ضمان الحقّ في تعليم جيّد وثقافة مستنيرة لكلّ مواطنة ومواطن عربي باعتبارها من حقوق الإنسان الأساسية. كما بيّن حرص المنظمة على الموازنة بين التمسّك بالأصالة والمحافظة على مقومات الهوية واللّغة العربيّة، وبين الانفتاح على شعوب العالم وثقافته.



الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

تنفيذا للقرارات الصادرة عن المجلس التنفيذي والمؤتمر العام للمنظمة والمؤتمرات الوزارية، التي تؤكد جميعها على ضرورة تعزيز التعاون مع المنظمات العربية والإقليمية والدولية المتخصصة، بهدف الاستفادة من التجارب والممارسات الناجحة، وتوثيق أوأصر التعاون مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص لغرض التعريف بأنشطة المنظمة وتوسيع دائرة انتشارها والسعي لإقناعها بتحمل تكاليف التنفيذ وتقاسم الأعباء المالية للأنشطة التي تنفذها مع المنظمة، وإيماننا من المنظمة بأن تطوير الأداء والارتقاء بمجالات التربية والثقافة والعلوم في الوطن العربي لا يمكن أن يتم دون فتح أبواب التنسيق والتعاون مع المحيط العربي والإقليمي والدولي، ولذلك أدرجت خطة العمل الاستراتيجية للمنظمة (2017-2022) التعاون العربي والدولي ضمن أهم آليات العمل لتنفيذ هذه الخطة الطموحة. وقد دأبت المنظمة على تخصيص نشاط مستمر، ويند من بنود موازنتها، لهذا الجانب واعتبرته توجها دائما من توجهاتها.

وقد حرصت المنظمة على تأمين حضورها الفاعل في المحافل العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة بمجالات عملها؛ واتخاذ كل التدابير والإجراءات التي تمكّنها من تبادل الخبرات والاستئناس بالتجارب الناجحة والاستفادة منها، بما يكفل تعزيز دور المنظمة وإيصال رسالتها وتحقيق أهدافها الرامية إلى مساعدة راسمي السياسات ومنتخذي القرار والمهتمين بقضايا التربية والثقافة والعلوم في دولنا العربية.

وفي إطار سعيها لمواصلة هذه التوجهات، قامت المنظمة خلال سنة 2017 بإبرام أربع عشرة (14) اتفاقية ومذكرة تفاهم، شملت سبع (7) اتفاقيات ومذكرات تعاون وتفاهم مع عدد من المنظمات والهيئات العربية من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية ودولة فلسطين، وسبع (7) مذكرات تفاهم مع منظمات وهيئات إقليمية ودولية من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وجمهورية الصين الشعبية وفرنسا، تم بموجبها تنفيذ العديد من البرامج والأنشطة. ويوضح الجدولان التاليان المزيد من التفاصيل حول هذه الاتفاقيات والمذكرات.

اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف عربية:

ر.م	الجهة	الإدارة المعنية	نوع الاتفاق	تاريخ التوقيع	سريان الاتفاقية	أهداف التعاون
1	مجمع اللغة العربية بالشارقة (الإمارات)	مكتب تنسيق التعريب	مذكرة تعاون	-	لمدة 5 سنوات	إطلاق جائزة الألكسو-الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية، تمنح كل سنة لمكافأة العلماء واللغويين لتميزهم في البحث اللغوي والمعجمي.
2	شركة التعليم والتدريب عن بعد (السعودية)	إدارة التربية	اتفاق	28 فبراير 2017	لم يحدد	إنشاء منصة تعليمية والتعاون من خلالها على تنفيذ بعض المواد التعليمية والتدريبية والإرشادية الخاصة بمبادرة الألكسو لتعليم الأطفال العرب في مناطق النزاع.
3	الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري (مصر)	مكتب المدير العام	مذكرة تفاهم	10 يوليو 2017	يوليو 2020	دعم وتطوير استراتيجيات التربية والتعليم والبحث العلمي وتعليم الكبار في الوطن العربي تحت مظلة جامعة الدول العربية.
4	المنظمة العربية للمهلال الأحمر والصليب الأحمر (السعودية)	إدارة التربية	مذكرة تفاهم	7 ديسمبر 2017	ديسمبر 2020	تعزيز الجهود في مجال إدارة الأزمات والتخفيف من حدة آثارها النفسية والتربوية خاصة على الأطفال والفئات الأكثر ضعفاً في المناطق العربية التي تعاني من النزاعات والكوارث.
5	جامعة بيرزيت (فلسطين)	مكتب تنسيق التعريب	مذكرة تفاهم	16 ديسمبر 2017	ديسمبر 2019	تنسيق الجهود التي تبذل لإغناء اللغة العربية بالمصطلحات الحديثة وتوحيد المصطلح العلمي والحضاري في الوطن العربي.
6	كلية فلسطين الأهلية الجامعية	إدارة العلوم والبحث العلمي	اتفاقية تعاون وشراكة	31 مايو 2017	30 مايو 2019	التعاون في مجالات التربية والثقافة والعلوم، الموارد التعليمية المفتوحة ومشروع الكتاب المفتوح.
7	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية، فلسطين	إدارة العلوم والبحث العلمي	اتفاقية تعاون وشراكة	20 مايو 2017	19 مايو 2019	التعاون في مجالات التربية والثقافة والعلوم، الموارد التعليمية المفتوحة ومشروع الكتاب المفتوح.

اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع جهات وأطراف أجنبية:

ر.م	الجهة	الإدارة المعنية	نوع الاتفاق	تاريخ التوقيع	سريان الاتفاقية	أهداف التعاون
1	معهد العالم العربي (باريس)	مكتب المدير العام	اتفاق تعاون تكميلي	31 يناير 2017	لم يحدد	تعزيز التعاون الثقافي بين الجانبين من ذلك إقامة المعارض وتنظيم تظاهرات ثقافية مع تكليف لجنة مشتركة للتنسيق والمتابعة.
2	منظمة Technovation Iridescent (USA)	إدارة المعلومات والاتصال	مذكرة تفاهم	27 مارس 2017	مارس 2018	وضع إطار تعاون ومجموعة من الخدمات لدعم وتمكين النساء الشابات من أن يصبحن قادة ومبدعات داخل مجتمعاتهن، مع محاولة حل المشاكل باستخدام التكنولوجيا وريادة الأعمال في البلدان العربية.
3	معهد التعلم الذكي بجامعة بكين العليا (الصين)	إدارة المعلومات والاتصال	مذكرة تفاهم	25 أبريل 2017	لم يحدد	النهوض بالتعلم الذكي والاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصال في قطاع التعليم، من خلال تسخير التكنولوجيات الحديثة والموارد التعليمية المفتوحة.
4	معهد دراسة إدارة المعرفة في التربية (USA)	إدارة المعلومات والاتصال	مذكرة تفاهم	25 أبريل 2017	لم يحدد	إنشاء منصة مركزية للألكسو" للموارد التعليمية المفتوحة، وذلك بغية تعزيز استخدام الموارد التعليمية المفتوحة في العالم العربي.
5	شركة هواوي Huawie (الصين)	إدارة العلوم والبحث العلمي	مذكرة تفاهم	8 يونيو 2017	أغسطس 2018	تعزيز المعرفة والقدرة وتنمية البنى الأساسية في مجال التكنولوجيا.
6	معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات IEEE (USA)	إدارة العلوم والبحث العلمي	مذكرة تفاهم	3 أغسطس 2017	أغسطس 2018	تبادل الخبرات والعمل على نشر المعرفة في مجال التكنولوجيا، وعلى تقوية القدرات وتطوير البنى الأساسية في العالم العربي.
7	Common Wealth of Learning (Canada)	إدارة المعلومات والاتصال	مذكرة تفاهم	29 أغسطس 2017	أغسطس 2020	وضع إطار تعاون ومجموعة من الخدمات لتعزيز تنمية المعرفة والموارد والتكنولوجيات الخاصة بالتعلم المفتوح والتعليم عن بعد.

الصعوبات والمعوقات

واجهت المنظمة بعض الصعوبات أثناء تنفيذ برامجها وأنشطتها، تمثلت في:

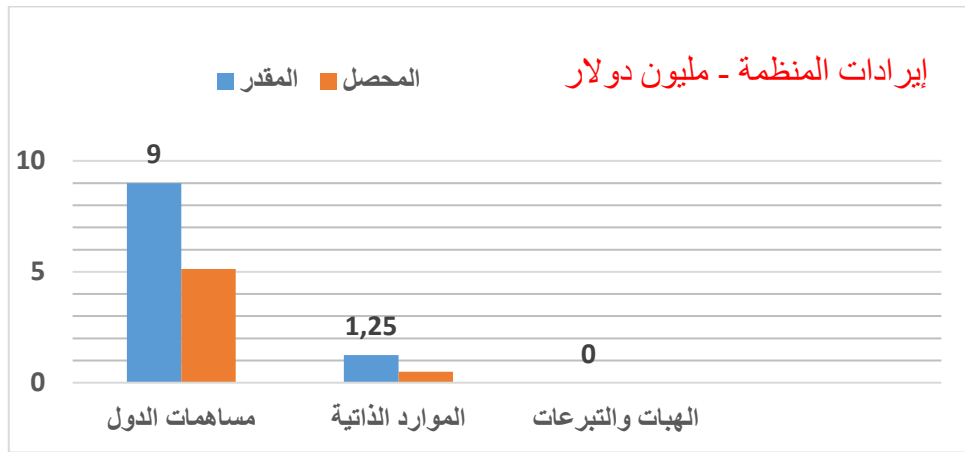
1. الرحيل المفاجيء لمدير عام المنظمة، الدكتور عبدالله محارب رحمه الله، الذي تسبب لفترة في إرباك العمل وانشغال إدارة المنظمة في الترتيبات والإجراءات الإدارية الضامنة لاستمرار العمل والحيلولة دون دخول المنظمة في فراغ إداري يشل حركتها.
2. شح الموارد المالية المتاحة:

تعتمد المنظمة على مساهمات الدول الأعضاء كمورد أساسي من موارد تغطية الموازنة، وتعتمد بدرجة أقل بكثير على الموارد الذاتية المتأتية من عدة مصادر.

الجدول رقم (2-36): الموارد المالية المقدرة والمحصلة سنة 2017

ر.م	المورد	المقدر (\$)	المحصل (\$)	نسبة التحصيل
1	مساهمات الدول الأعضاء	9,000,000	5,124,550	56.94%
2	الموارد الذاتية	1,250,000	500,779	40.06%
3	الهبات والتبرعات	-	-	-
	الإجمالي	10,250,000	5,625,329	54.88%

الشكل رقم (2-15): الموارد المالية المقدرة والمحصلة سنة 2017



وقد شهد هذان الموردان تدنيًا كبيرًا خلال سنة 2017، كما هو موضّح أعلاه، نتيجة للأسباب التالية:

○ عدم انتظام بعض الدول الأعضاء في الالتزام بدفع مساهماتها المالية السنوية في المواعيد المناسبة.

○ توقف بعض الدول عن دفع مساهماتها بسبب ما تمر به من أحداث وأزمات.

○ صعوبة الحصول على تمويل مستمر من جهات التمويل العاملة في المنطقة العربية، ويعزى ذلك للركود الاقتصادي الذي تشهده العديد من مناطق العالم، والتنافس الكبير بين المنظمات الإقليمية والدولية على الموارد البسيطة المتاحة. وقد أدت هذه الأوضاع إلى الحد من التوسع في أنشطة وبرامج المنظمة واعتمادها بشكل خاص على ما يردها من مساهمات الدول الأعضاء.

3. ومن بين الصعوبات التي رافقت مسيرة المنظمة لسنوات طويلة، ولا تزال مستمرة، وتستوجب وقفة جادة من جميع المعنيين (المنظمة، المجلس التنفيذي، المؤتمر العام، الوزارات المعنية بالدول العربية، وربما إعادة النظر في آليات العمل والتواصل والتنسيق بين المنظمة واللجان الوطنية العربية، نذكر الصعوبات التالية:

○ ضعف تعاون اللجان الوطنية للتربية والثقافة والعلوم ببعض الدول الأعضاء، وهو ما انعكس على ضعف مستويات مشاركة تلك الدول في برامج وأنشطة المنظمة.

○ صعوبة الحصول على موافقات وتأشيرات الدخول لمندوبي بعض الدول والخبراء، ما حدّ من مشاركتهم في الأنشطة التي تعقدتها المنظمة خارج دولة المقر.

الجزء الثالث:

الفترة من 1 يناير 2018 وحتى 30 أبريل 2018

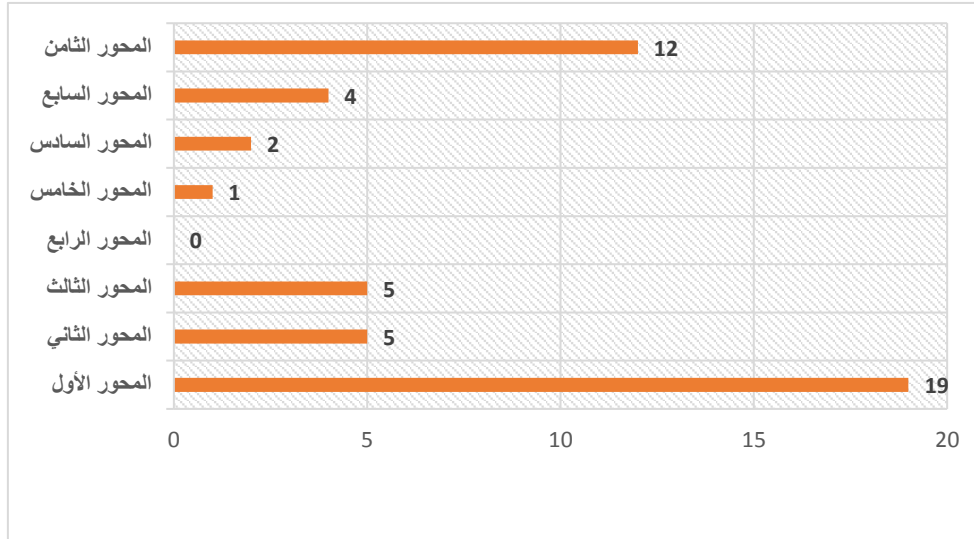
الأنشطة المبرمجة (داخل البرامج)

بلغ عدد الأنشطة المبرمجة للتنفيذ خلال الفترة الممتدة بين 1 يناير و30 أبريل 2018، والتي باشرت الإدارات والمراكز في تنفيذها فعليا، حوالي 48 نشاطا، توزعت على النحو التالي:

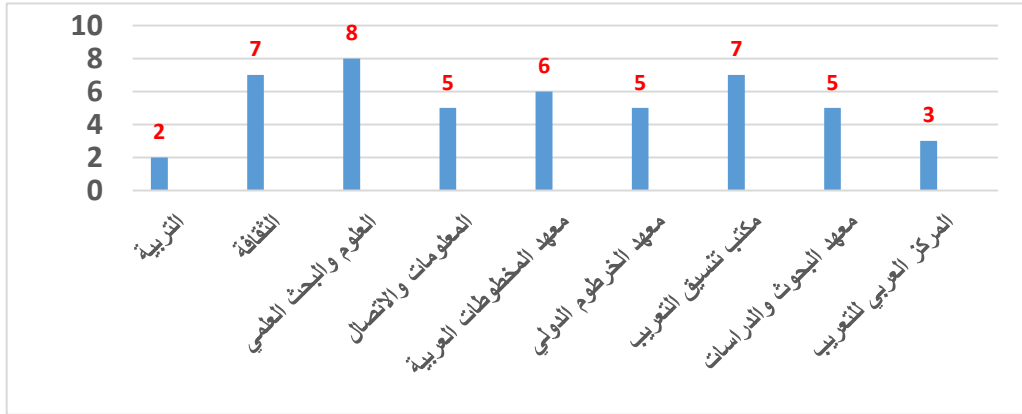
الجدول رقم (1-3): توزيع الأنشطة المبرمجة بحسب الإدارات والمراكز ومحاور الخطة

المحور								عدد الأنشطة	الإدارة / المركز
الثامن	السابع	السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الأول		
-	-	-	-	-	2	-	-	2	التربية
-	-	-	-	-	-	-	7	7	الثقافة
1	1	1	1	-	1	-	3	8	العلوم والبحث العلمي
3	1	1	-	-	-	-	-	5	المعلومات والاتصال
1	-	-	-	-	1	-	1	3	المركز العربي للتعريب والترجمة
4	1	-	-	-	-	-	-	5	معهد البحوث
-	-	-	-	-	-	5	-	5	معهد الخرطوم
-	1	-	-	-	1	-	4	6	معهد المخطوطات
3	-	-	-	-	-	-	4	7	مكتب تنسيق التعريب
12	4	2	1	0	5	5	19	48	المجموع

الشكل رقم (1-3): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب المحاور



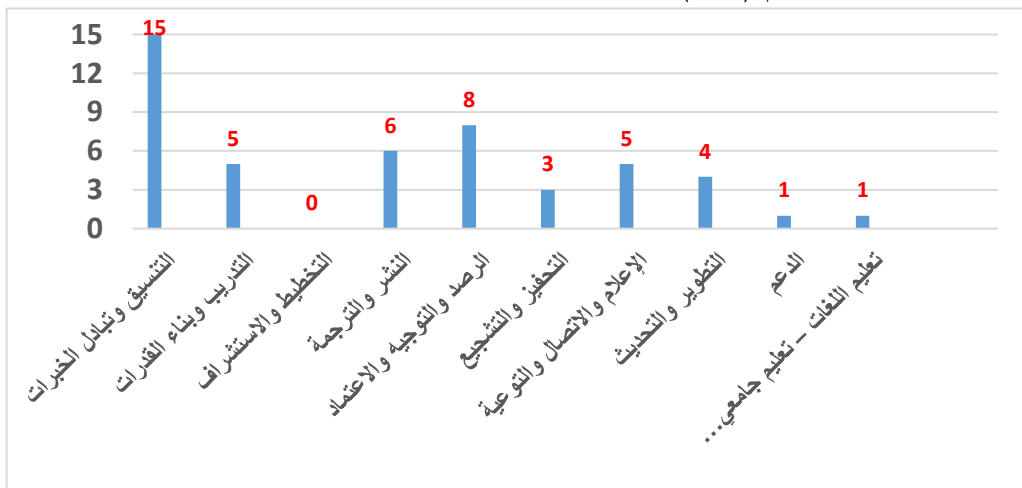
الشكل رقم (2-3): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب الإدارات والمراكز



الجدول رقم (2-3): الأنشطة المبرمجة بحسب مجالات العمل

عدد الأنشطة	مجالات العمل	ر.م	عدد الأنشطة	مجالات العمل	ر.م
3	التحفيز والتشجيع	6	15	التنسيق وتبادل الخبرات	1
5	الإعلام والاتصال والتوعية	7	5	التدريب وبناء القدرات	2
4	التطوير والتحديث	8	0	التخطيط والاستشراف	3
1	الدعم	9	6	النشر والترجمة	4
1	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا	10	8	الرصد والتوجيه والاعتماد	5
المجموع: 48 نشاطا					

الشكل رقم (3-3): أعداد الأنشطة المبرمجة بحسب مجالات العمل



الموقف التنفيذي للأنشطة:

نجحت الإدارات والمراكز الخارجية التابعة للمنظمة في قطع خطوات هامة في تنفيذ الأنشطة المبرمجة خلال الثلث الأول من سنة 2018، على الرغم من تواصل الصعوبات التي تشهدها المنظمة في توفير الموارد المالية الكافية لتغطية مرتبات العاملين وتنفيذ الأنشطة. وقد كانت حصيلة التنفيذ كما هو مبين أدناه:

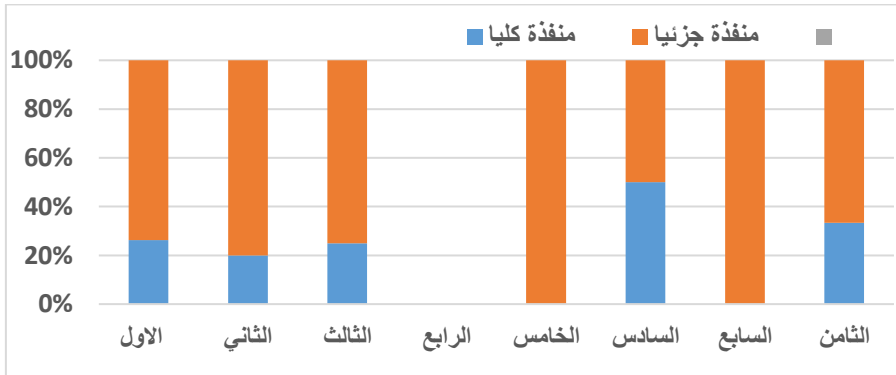
الجدول رقم (3-3): ملخص الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة

البيانات	منفذة كلياً	منفذة جزئياً	لم تنفذ	الإجمالي
عدد الأنشطة	11	37	0	48
النسبة المئوية (%)	%23	%77	%0	%100

الشكل رقم (3-4): الموقف التنفيذي للأنشطة المبرمجة



الشكل رقم (3-5): الموقف التنفيذي للأنشطة بحسب المحاور

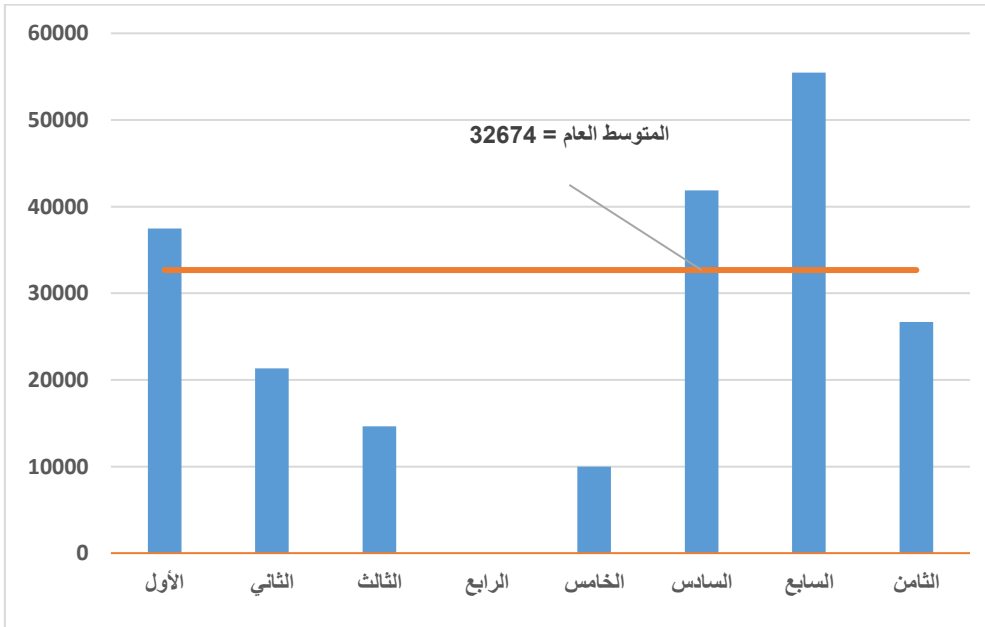


نسب التنفيذ ومؤشرات الأداء:

الجدول رقم (3-4): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل محور

المحور	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	متوسط تكلفة النشاط (\$)	مجموع الاوزان النوعية	متوسط الاوزان النوعية
الأول	19	711745	37460	10022	527
الثاني	5	106667	21333	2033	407
الثالث	4	58500	14625	1978	494
الرابع	0	0	0	0	0
الخامس	1	10000	10000	750	750
السادس	2	83750	41875	1100	550
السابع	5	277302	55460	2467	493
الثامن	12	320367	26697	6481	540
المجموع	48	1568331	32674	24831	517

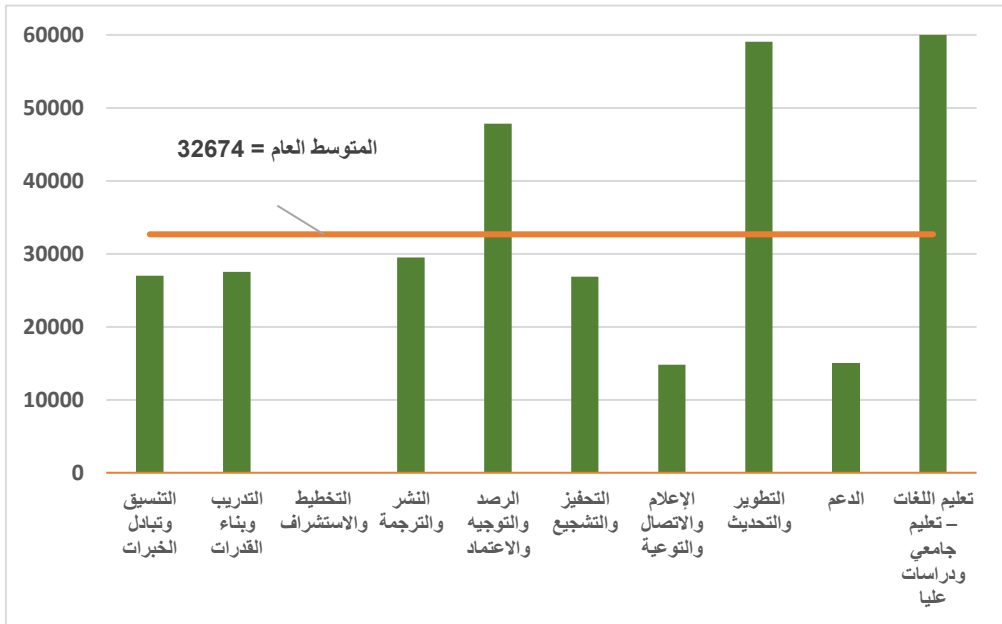
الشكل رقم (3-6): متوسط تكلفة النشاط بكل محور



الجدول رقم (3-5): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط لكل مجال عمل

ر.م	مجال العمل	عدد الأنشطة	المخصصات المالية (\$)	متوسط تكلفة النشاط (\$)
1	التنسيق وتبادل الخبرات	15	405067	27005
2	التدريب وبناء القدرات	5	137672	27534
3	التخطيط والاستشراف	0	0	0
4	النشر والترجمة	6	177079	29513
5	الرصد والتوجيه والاعتماد	8	382725	47841
6	التحفيز والتشجيع	3	80627	26876
7	الإعلام والاتصال والتوعية	5	73960	14792
8	التطوير والتحديث	4	236201	59050
9	الدعم	1	15000	15000
10	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا	1	60000	60000
	المجموع	48	1568331	32674

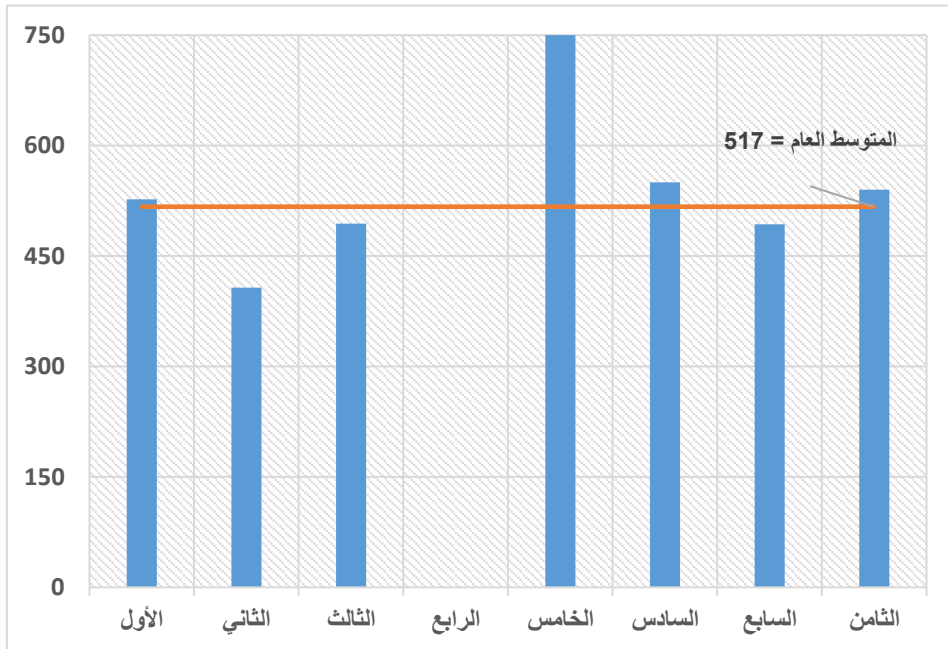
الشكل رقم (3-7): متوسط تكلفة النشاط بكل مجال عمل



الجدول رقم (3-6): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور

المحور	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$)	مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)
الأول	19	10022	527	711745	71.0
الثاني	5	2033	407	106667	52.5
الثالث	4	1978	494	58500	29.6
الرابع	0	0	0	0	0.0
الخامس	1	750	750	10000	13.3
السادس	2	1100	550	83750	76.1
السابع	5	2467	493	277302	112.4
الثامن	12	6481	540	320367	49.4
المجموع	48	24831	517	1568331	63.2

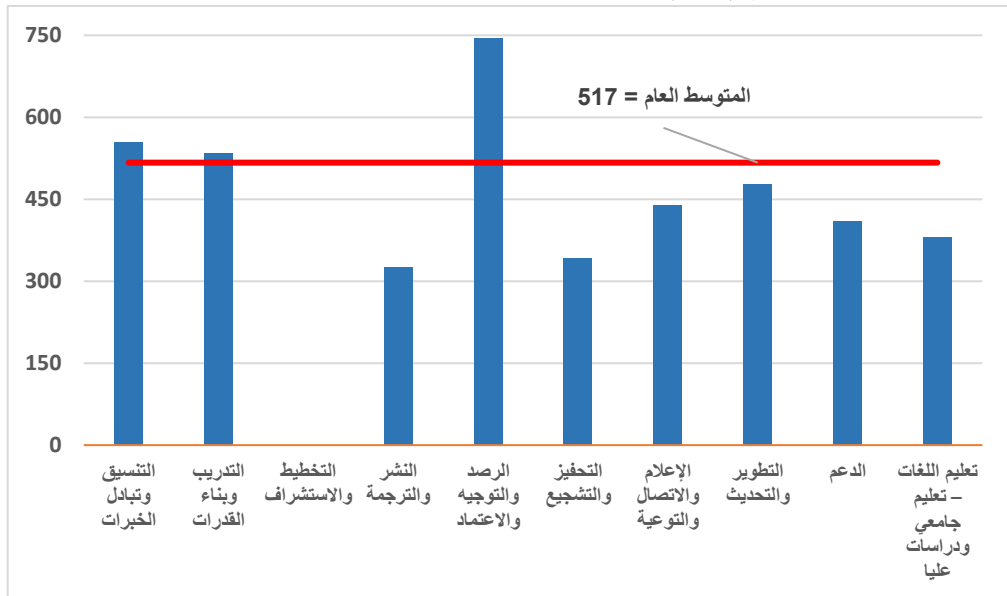
الشكل رقم (3-8): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل محور



الجدول رقم (3-7): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل

مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)	المخصصات المالية (\$)	متوسط الأوزان النوعية	مجموع الأوزان النوعية	عدد الأنشطة	مجال العمل
48.6	405067	555	8332	15	التنسيق وتبادل الخبرات
51.6	137672	534	2668	5	التدريب وبناء القدرات
0.0	0	0	0	0	التخطيط والاستشراف
90.6	177079	326	1954	6	النشر والترجمة
64.3	382725	745	5956	8	الرصد والتوجيه والاعتماد
78.6	80627	342	1026	3	التحفيز والتشجيع
33.7	73960	439	2194	5	الإعلام والاتصال والتوعية
123.6	236201	478	1911	4	التطوير والتحديث
36.6	15000	410	410	1	الدعم
157.9	60000	380	380	1	تعليم اللغات - تعليم جامعي ودراسات عليا
63.2	1568331	517	24831	48	المجموع

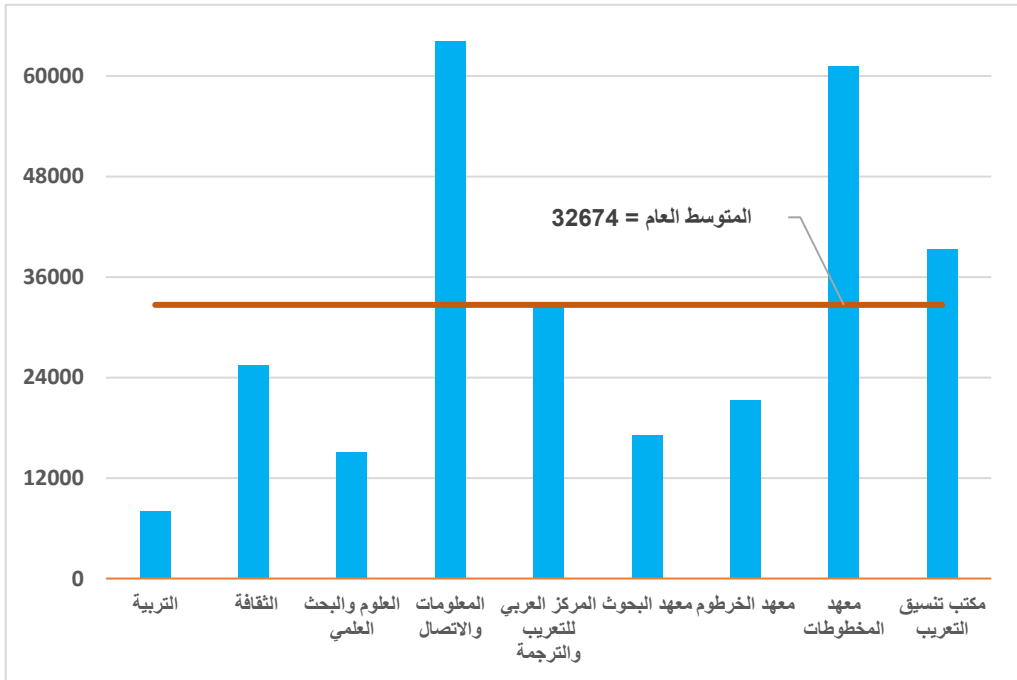
الشكل رقم (3-9): متوسط الأوزان النوعية لأنشطة كل مجال عمل



الجدول رقم (3-8): الصرف المالي ومتوسط تكلفة النشاط بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

متوسط تكلفة النشاط (\$)	المخصصات المالية (\$)	عدد الأنشطة	الإدارة / المركز
8000	16000	2	التربية
25446	178121	7	الثقافة
15108	120862	8	العلوم والبحث العلمي
64200	321000	5	المعلومات والاتصال
32500	97500	3	المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر
17123	85617	5	معهد البحوث والدراسات العربية
21333	106667	5	معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
61219	367316	6	معهد المخطوطات العربية
39321	275248	7	مكتب تنسيق التعريب
32674	1568331	48	المجموع

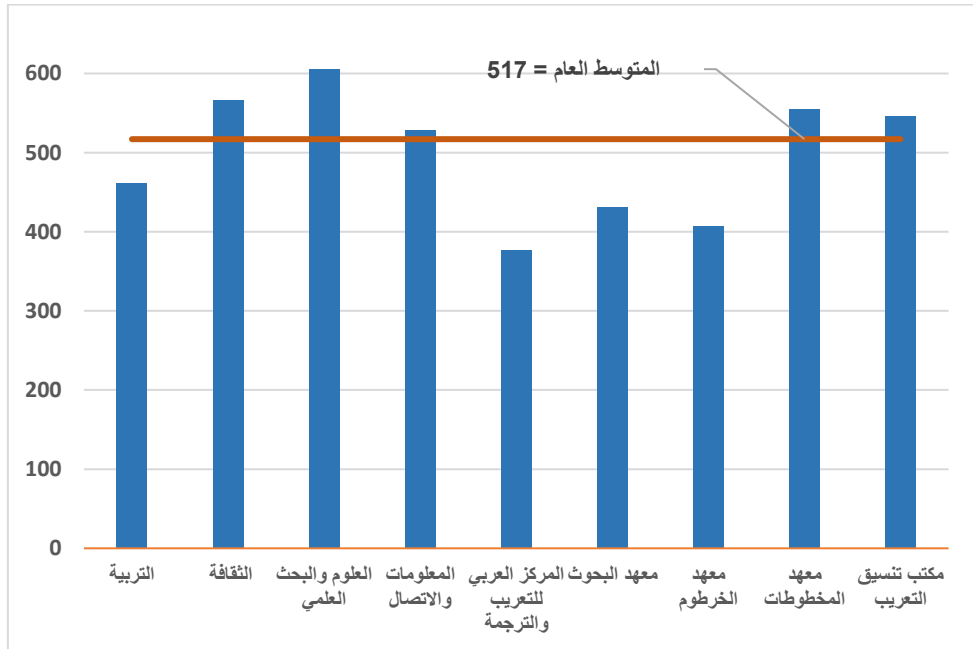
الشكل رقم (3-10): متوسط تكلفة النشاط (دولار) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



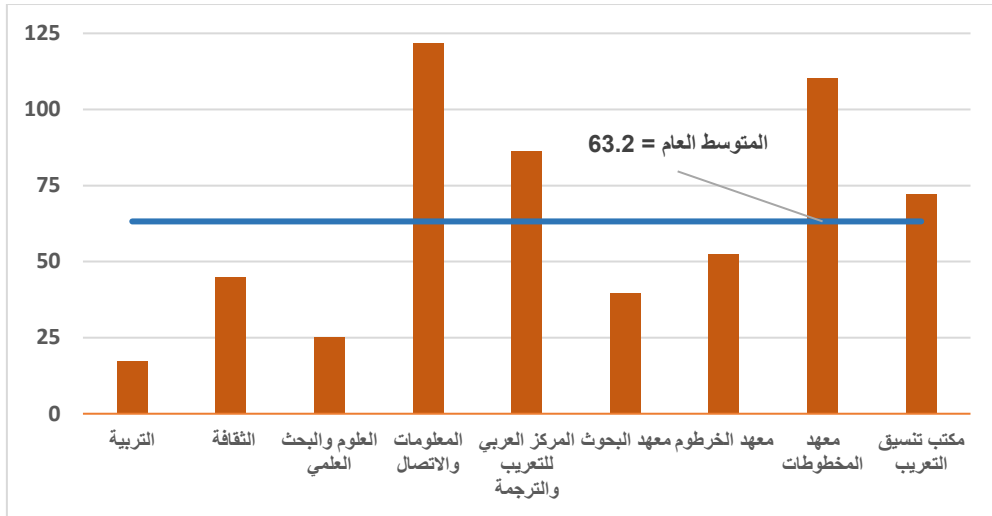
الجدول رقم (3-9): مجموع ومتوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية

الإدارة / المركز	عدد الأنشطة	مجموع الأوزان النوعية	متوسط الأوزان النوعية	المخصصات المالية (\$)	مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن)
التربية	2	922	461	16000	17.4
الثقافة	7	3959	566	178121	45.0
العلوم والبحث العلمي	8	4841	605	120862	25.0
المعلومات والاتصال	5	2638	528	321000	121.7
المركز العربي للتعريب والترجمة	3	1130	377	97500	86.3
معهد البحوث	5	2155	431	85617	39.7
معهد الخرطوم	5	2033	407	106667	52.5
معهد المخطوطات	6	3329	555	367316	110.3
مكتب تنسيق التعريب	7	3824	546	275248	72.0
المجموع	48	24831	517	1568331	63.2

الشكل رقم (3-11): متوسط الأوزان النوعية للأنشطة بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الشكل رقم (3-12): مؤشر التكلفة (دولار/نقطة وزن) بحسب الإدارات والمراكز الخارجية



الجدول رقم (3-10): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الأول

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ كلياً	مؤتمر التعريب الثالث عشر	مكتب تنسيق التعريب	1
نفذ كلياً	لجنة الصياغة النهائية لملف النخلة	إدارة الثقافة	2
نفذ كلياً	اختتام تظاهرة الأخصر عاصمة للثقافة العربية 2017	إدارة الثقافة	3
نفذ كلياً	استئناف إصدار المجلة العلمية العربية للفتيان	العلوم والبحث العلمي	4
نفذ كلياً	ترجمة 2 كتب في مجالات اهتمام الإدارة	العلوم والبحث العلمي	5
نفذ جزئياً	بناء وصون الذاكرة العربية	معهد المخطوطات	6
نفذ جزئياً	التأسيس العلمي لعلوم المخطوط	معهد المخطوطات	7
نفذ جزئياً	إعداد المتخصصين والفتيان في مجالات المخطوط العربي	معهد المخطوطات	8
نفذ جزئياً	نشر ثقافة المخطوط العربي	معهد المخطوطات	9
نفذ جزئياً	مرصد التراث العمراني والمعماري	إدارة الثقافة	10
نفذ جزئياً	إجتماع أعضاء المكتب الدائم لمؤتمر الآثار	إدارة الثقافة	11
نفذ جزئياً	مؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي	إدارة الثقافة	12
نفذ كلياً	تقديم ملف النخلة لليونسكو للتسجيل	إدارة الثقافة	13
نفذ كلياً	اليوم العربي للشعر (2 أبريل)	إدارة الثقافة	14
نفذ جزئياً	إنشاء موقع إلكتروني يعنى ببناء نماذج تطبيقية متطورة وتجارب متميزة لنشر الثقافة العلمية بين الأطفال	العلوم والبحث العلمي	15
نفذ جزئياً	المشاركة في الأنشطة العربية	مكتب تنسيق التعريب	16
نفذ كلياً	جائزة الألكسو-الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية	مكتب تنسيق التعريب	17

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ جزئياً	تنمية الذخيرة اللغوية	مكتب تنسيق التعريب	18
نفذ جزئياً	التأليف والترجمة والتعريب والمعاجم: - تم إصدار كتاب الكيمياء الدوائية - الجزء الأول - سيصدر الجزء الثاني من كتاب الكيمياء الدوائية خلال شهر أبريل - صدر كتاب الكيمياء الصيدلانية وتصميم الدواء - تاريخ وتوصيف الأدوية	المركز العربي للتعريب	19

الجدول رقم (3-11): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثاني

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ كلياً	إعداد وتأهيل الدارسين	معهد الخرطوم الدولي	1
نفذ جزئياً	تحسين وتطوير أساليب تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها	معهد الخرطوم الدولي	2
نفذ جزئياً	تطوير الموقع الإلكتروني	معهد الخرطوم الدولي	3
نفذ جزئياً	نشر الثقافة العربية في الخارج	معهد الخرطوم الدولي	4
نفذ جزئياً	تطوير وتحديث مكتبة المعهد وتحسين خدمات المستفيدين	معهد الخرطوم الدولي	5

الجدول رقم (3-12): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثالث

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ كلياً	دعم أنشطة الشبكات التالية: اخلاقيات البيئة، الانسان والمحيط، المياه الجوفية وهيدرولوجيا المياه، البيئة البحرية، مجابهة مخاطر الكوارث، والامن والأمان البيولوجي	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ جزئياً	ورشة عمل قومية حول الإطار الموحد لمؤهلات التعليم العام ومعادلة الشهادات	التربية	2
نفذ جزئياً	المشاركة في تنفيذ المؤتمر السادس عشر لتعليم الكبار	التربية	3
نفذ جزئياً	المشاركة في الأنشطة العربية والدولية خارج البرامج: - شارك المركز في معرض منظمات جامعة الدول العربية في القاهرة بتاريخ 2018/1/21 - شارك المركز في معرض القاهرة الدولي للكتاب في الفترة بين 2018/1/27 - 2018/2/9 - شارك المركز في معرض مسقط الدولي للكتاب في الفترة 2018/2/21 - 2018/3/3 - يشارك المركز في معرض بغداد الدولي للكتاب في الفترة بين 2018/3/29 - 2018/4/8 - يشارك المركز في معرض أبو ظبي الدولي للكتاب في الفترة 2018/4/27 - 2018/5/1.	المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر	4

الجدول رقم (3-13): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الرابع

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
-	لا يوجد	--	1

الجدول رقم (3-14): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الخامس

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ جزئياً	إعداد فيلم وثائقي يغطي محورا من محاور اهتمام المنظمة	العلوم والبحث العلمي	1

الجدول رقم (3-15): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السادس

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ كلياً	المشاركة في ملتقى الاستشارة الاقليمية حول مشروع تطوير مؤشرات عالمية للانترنت	المعلومات والاتصال	1
نفذ جزئياً	إعداد دليل للتعريف ببرامج وخدمات المؤسسات العاملة في التعليم المهني والتقني في الدول العربية (حكومية، أهلية) ومقارنتها	العلوم والبحث العلمي	2

الجدول رقم (3-16): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور السابع

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ جزئياً	تصميم بوابة لإنشاء وتحديث قواعد بيانات ذات علاقة بمجال العلوم والبحث العلمي ومواصلة العمل على تطوير مصفوفة مؤشرات الابتكار والإبداع العربية	العلوم والبحث العلمي	1
نفذ جزئياً	تطوير موقع المنظمة باللغة الفرنسية	المعلومات والاتصال	2
	تطوير منظومة الشؤون الإدارية والمالية		
	تحسين منظومة قاعدة بيانات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام		
	تصميم والشروع في تطوير منصة الألكسو الإلكترونية للتسوق		
	صيانة وتحسين موقع المنظمة والمواقع الفرعية		
	إنشاء وحدة لرقمنة الانتاج الفكري للمنظمة		
	المساهمة في إطلاق مرصد الألكسو		
إعداد منظومة لتصميم واعداد الاستمارات رقميا وجمع البيانات وعرضها وتسكينها			
نفذ جزئياً	حوسبة أطروحات المعهد وتحديث مكتبته	معهد البحوث والدراسات	3
نفذ جزئياً	الارتقاء بالمعهد وتطوير أدواته ومقدراته	معهد المخطوطات العربية	4
نفذ جزئياً	المشاركة في الأنشطة العربية والدولية	معهد المخطوطات العربية	5

الجدول رقم (3-17): الموقف التنفيذي لأنشطة المحور الثامن

الموقف التنفيذي	النشاط	الإدارة/المركز	ر.م
نفذ كليا	عقد اجتماعين تنسيقيين خاصين بمشروع استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصال في التعليم وفق إطار اليونسكو للرفع من كفاءات المدرسين في المؤسسات التعليمية العربية	المعلومات والاتصال	1
نفذ كليا	تدريب موظفين من المنظمة حول الاتحاح العلمي والأدبي والأدوات المساعدة على كشفه	المعلومات والاتصال	2
نفذ جزئيا	تركيز المنصة العربية للموارد التعليمية المفتوحة وإنشاء شبكة من المنسقين الوطنيين لإدارتها وتنظيم دورة تدريبية لهم	المعلومات والاتصال	3
نفذ كليا	تفعيل دور مراكز البحوث والجامعات في تطوير البحث العلمي	المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف	4
نفذ جزئيا	دعم أنشطة الشبكة العربية واللجنة العربية لأخلاقيات العلوم والتقانة والشبكة العربية للملكية الفكرية	العلوم والبحث العلمي	5
نفذ جزئيا	الترجمة والنشر العلمي	معهد البحوث	6
نفذ جزئيا	ندوة بحوث والدراسة الرئيسية	معهد البحوث	7
نفذ جزئيا	بناء القدرات العربية خارج الإطار الأكاديمي	معهد البحوث	8
نفذ جزئيا	المختبر لإعداد باحثي المستقبل	معهد البحوث	9
نفذ جزئيا	المرصد العربي للمصطلحات العلمية	مكتب تنسيق التعريب	10
نفذ جزئيا	المعجم النقفي التفاعلي Arabterm	مكتب تنسيق التعريب	11
نفذ جزئيا	العناية باللغة العربية والمكتبة الرقمية	مكتب تنسيق التعريب	12

أبرز الإنجازات:

على الرغم من تدني الموارد المالية للمنظمة خلال الربع الأول من سنة 2018، إلا أن الإدارات والمراكز الفنية تمكنت من تنفيذ عدد من الأنشطة وتحقيق جملة من الإنجازات، فيما يلي أبرزها:

المتابعة والتقييم وتطوير الأداء:

- المباشرة في التحضير لتنظيم ورشة عمل حول الإطار الموحد لمؤهلات التعليم العام ومعادلة الشهادات تنفيذا لتوصيات المؤتمر العاشر لوزراء التربية في الدول العربية.
- إطلاق مرصد التراث العمراني والمعماري ضمن مكونات مرصد الالكسو.
- تصميم بوابة لإنشاء وتحديث قواعد بيانات ذات علاقة بمجال العلوم والبحث العلمي وتطوير مصفوفة مؤشرات الابتكار والإبداع العربية.

- إعداد دراسة للمرصد العربي للمصطلحات العلمية.
- الانتهاء من برمجة استبانة تتعلق بإعداد دليل للتعريف ببرامج وخدمات المؤسسات العاملة في التعليم المهني والتقني في الدول العربية (حكومية، أهلية).
- عقد اجتماعين تنسيقيين ضمن مشروع استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصال في التعليم وفق إطار اليونسكو للرفع من كفاءات المدرسين في المؤسسات التعليمية.

الاستراتيجيات والخطط والدراسات:

- أسهمت المنظمة، بالتنسيق مع الامانة العامة لجامعة الدول العربية ومنظمات العمل العربي المشترك المعنية، في الوصول إلى صياغة نهائية لوثيقة الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.

صون الهوية والثقافة العربية ونشر الثقافة العلمية:

- تمت صياغة ملف النخلة وتوقيعه من طرف الدول العربية وعرضه للإدراج على القائمة التمثيلية للتراث الثقافي غير المادي للبشرية في 31 مارس 2018.
- تنظيم تظاهرة اليوم العربي للشعر (2 أبريل 2018).
- اختتام تظاهرة الأقصر عاصمة للثقافة العربية (مارس 2018).
- تنظيم اجتماع خبراء لإنشاء موقع إلكتروني يعنى ببناء نماذج تطبيقية متطورة وتجارب متميزة لنشر الثقافة العلمية بين الأطفال.
- تنظيم اجتماع خبراء لإعداد فيلم وثائقي يغطي محورا علميا من محاور اهتمام المنظمة.

الدورات التدريبية والمحاضرات والمسابقات:

- تنظيم يوم تدريبي لتدريب موظفي المنظمة حول استخدام برمجيات كشف الانتحال العلمي والأدبي.
- الإعداد لتنظيم جائزة البحوث والدراسات العربية "جائزة الشباب العربي".
- تنظيم اجتماع اللجنة العلمية لجائزة الألكسو -الشارقة للدراسات اللغوية والمعجمية.
- تنظيم دورة تأسيسية في تحقيق النصوص
- إطلاق التحضيرات لإعداد المتخصصين والفنيين في مجالات المخطوط العربي.
- دورة متخصصة ضمن منظومة دورات الكوديكولوجيا العربية .. علم المخطوط العربي.

- التحضير لتنظيم ندوة البحوث والدراسة الرئيسية لمعهد البحوث والدراسات العربية.
- عقد الورشة التدريبية الأولى في فهرسة المخطوطات.
- عقد ندوة بكلية الطب بالرباط بالتعاون مع كلية العلوم ضمن أنشطة مكتب تنسيق التعريب للعناية باللغة العربية والمكتبة الرقمية.
- تنظيم دورة تدريبية مكثفة في علوم المخطوط.

نشر اللغة العربية وتعليمها للناطقين بغيرها:

- استقبال طلاب الدفعة الرابعة عشرة من طلاب الجامعات الصينية لدراسة اللغة العربية بمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية.
- انخراط 25 طالباً من الجمهورية التركية لدراسة اللغة العربية بمعهد الخرطوم الدولي.
- تخريج 40 دارساً، من طلاب معهد الخرطوم الدولي للغة العربية، من معلمي وموجهي اللغة العربية ومصممي المناهج باللغة العربية.

الميكنة وتطوير الخدمات:

- تحيين وتطوير موقع المنظمة باللغة الفرنسية ومنظومات الشئون الإدارية والمالية وقاعدة بيانات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام.
- تصميم والشروع في تطوير منصة الألكسو الإلكترونية للتسوق.
- الشروع في رقمنة الإنتاج الفكري للمنظمة ابتداء بالمنشورات والإصدارات الورقية القديمة التي يعود تاريخها إلى السنوات الأولى لإنشاء المنظمة.
- المباشرة في تحسين وتطوير أساليب تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها.
- الارتقاء بخدمات معهد المخطوطات العربية وتطوير أدواته ومقدراته.
- تطوير الموقع الإلكتروني لمعهد الخرطوم الدولي وتحديث مكتبته وتحسين الخدمات التي تقدمها للمستفيدين والزوار.
- المباشرة في حوسبة أطروحات معهد البحوث والدراسات العربية وتحديث مكتبته.
- المباشرة في فرز عطاءات تشييد مبني "قاعة المشير عمر حسن أحمد البشير" بمعهد الخرطوم الدولي للغة العربية.

دعم الأنشطة الفلسطينية والدول ذات الأوضاع الخاصة، وتلك التي تمر بأزمات:

- تنظيم الاجتماع الثاني للجنة العليا لإدارة مبادرة الألكسو لتعليم الأطفال في مناطق النزاعات وتحت الاحتلال.
- إقامة تظاهرة علمية فكرية احياء للذكرى الثانية والأربعين ليوم الأرض الفلسطيني (29 مارس 2018).
- المشاركة في اجتماع خبراء حول وضع الخطة الاستراتيجية لتطوير منظومة التعليم المهني والتقني في دولة ليبيا" وتقديم مداخلة حول رؤية المنظمة وجهودها في تطوير التعليم المهني والتقني في الوطن العربي.
- عقد اجتماع تنسيقي مع المرصد الليبي لمؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجية بوزارة التعليم بدولة ليبيا.
- تنظيم برنامج تدريبي متكامل لمصلحة المرصد الليبي لمؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار.
- لقاء مع سفير جمهورية جيبوتي بالخرطوم للتنسيق والتعرف على احتياجات جيبوتي في مجال تعليم اللغة العربية.
- تزويد جامعتي حماه وطرطوس بنسخ من إصدارات المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر.
- اللقاء بوزير التربية والتعليم وأمين اللجنة الوطنية القمرية للتربية والثقافة والعلوم وعضو المجلس التنفيذي للمنظمة عن جمهورية القمر المتحدة لغرض الوقوف على آخر الاستعدادات لدعم قطاعات التربية والتعليم والبحث العلمي وتدريب اللغة العربية في مدارس جمهورية جزر القمر.

المؤتمرات الوزارية واللجان المتخصصة:

- تنظيم اجتماع أعضاء المكتب الدائم لمؤتمر الآثار والتراث الحضاري في الوطن العربي وتنظيم المؤتمر (19 أبريل 2018).

المشاركة في الأنشطة العربية والدولية:

- التواصل والتنسيق حول تنظيم أنشطة مشتركة مع المركز العربي للوقاية من أخطار الزلازل والكوارث الطبيعية بالجزائر.
- المشاركة في المؤتمر الإسلامي الخامس للوزراء المكلفين بالطفولة.
- المشاركة في المؤتمر الوطني الخامس للغة العربية (الخيارات اللغوية للمغرب وتطوير النموذج التربوي) الذي نظمه الائتلاف الوطني من أجل اللغة العربية بالمغرب.
- المشاركة في المؤتمر الدولي السابع للغة العربية الذي نظمه المجلس الدولي للغة العربية.
- المشاركة في المعرض الدولي للنشر والكتاب.
- المشاركة في اجتماع الدورة الثامنة والأربعين لاتحاد المجامع اللغوية العربية.
- المشاركة في ملتقى الاستشارة الإقليمية حول مشروع تطوير مؤشرات عالمية الانترنت.
- المشاركة في احتفال المغرب باليوم العالمي للغة الأم (اليونسكو وممثلات بعض الدول والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية).
- المشاركة في الاجتماع الرابع للجنة التنسيق العليا للعقد العربي لمحو الأمية.
- توقيع اتفاقية أداء عمل مع مكتب منظمة اليونسيف في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لترجمة مجموعة من إصداراتها وموقعها على الشبكة.
- المشاركة في معرض منظمات جامعة الدول العربية ومعارض الكتاب بكل من: القاهرة ومسقط وبغداد وأبوظبي وتونس.
- المشاركة في احتفالية بعنوان: يوم اللغة الأم.. ويوم اللغة العربية، التي يقيمها مجمع اللغة العربية بدمشق.

أنشطة المدير العام:

في إطار السعي المتواصل للتنسيق مع الدول والمنظمات والهيئات العربية والدولية، نفذ المدير العام عددا من الأنشطة كالمشاركة في أنشطة وفعاليات، وإجراء مقابلات واستقبالات ولقاءات مع وسائل الإعلام، والقيام بزيارات عمل لمنظمة اليونسكو ولعدد من الدول العربية شملت:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	دولة الكويت	المملكة العربية السعودية
دولة ليبيا	جمهورية مصر العربية	دولة قطر

الإصدارات والمنشورات

أولاً: الأدلة والكتب والمراجع:

إدارة الثقافة:

1. فاروق شوشة: نصير الشعر ... عاشق العربية.

إدارة العلوم والبحث العلمي:

1. ترجمة كتاب "تقييم فهم الطلبة للعلوم القائم على المعايير".
2. ترجمة كتاب "الاستخدام الآمن للمياه العادمة في الزراعة: أمثلة من الممارسات الجيدة".

مكتب تنسيق التعريب:

1. إعداد معجم الدبلوماسية
2. إعداد معجم طب الأطفال
3. تحيين موقع المعجم التقني التفاعلي Arabterm
4. تجري مراجعة واستكمال معجم: الطاقات المتجددة والنقل والبنية الأساسية والنسيج

معهد البحوث والدراسات العربية:

1. إنجاز دليل الإنتاج العلمي لمعهد البحوث والدراسات العربية

المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. إصدار كتاب الكيمياء الدوائية بجزئيه الأول والثاني
2. إصدار كتاب الكيمياء الصيدلية وتصميم الدواء - تاريخ وتوصيف الأدوية

ثانياً: الدراسات والخطط والاستراتيجيات:

إدارة العلوم والبحث العلمي:

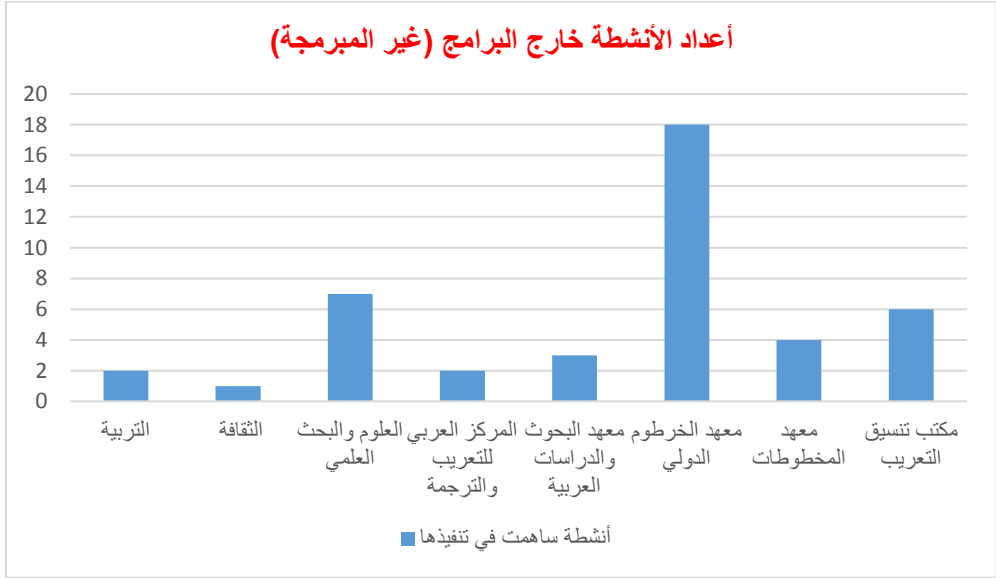
1. الوصول إلى صياغة نهائية لوثيقة الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار.

الأنشطة غير المبرمجة (خارج البرامج)

الأنشطة التي نظمتها المنظمة أو شاركت في تنظيمها:

تعاونت الإدارات والمراكز الخارجية التابعة للمنظمة، أو شاركت، في تنظيم عدد من الأنشطة التي لم تكن مبرمجة خلال سنة 2018، والتي جاءت تنفيذا لاتفاقيات شراكة ومذكرات تعاون أو حرصا على توطيد وتعزيز التواصل مع العديد من شركاء المنظمة من منظمات وهيئات عربية وإقليمية ودولية. وقد كانت حصيلة هذا التعاون على النحو الآتي:

الشكل (3-13): الأنشطة التي نظمتها الإدارات والمراكز أو شاركت في تنظيمها



في مجال التربية:

1. عقد الاجتماع الرابع للجنة التنسيق العليا للعقد العربي لمحو الأمية وتعليم الكبار، 26-27 فبراير 2018، القاهرة - مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية
2. عقد الاجتماع الثاني للجنة العليا لإدارة مبادرة الألكسو لتعليم الأطفال في مناطق النزاعات وتحت الاحتلال، 3 إبريل 2018، مقر المنظمة، إدارة التربية

في مجال الثقافة وحماية التراث:

1. احياء الذكرى الثانية والأربعين ليوم الأرض الفلسطيني، 29 مارس 2018، مقر المنظمة، المنظمة بالتعاون مع سفارة فلسطين بتونس
2. المشاركة في مؤتمر الثقافة ومتابعة خطة التنمية المستدامة 2030، 1-2 نوفمبر 2018، القاهرة، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية

في مجال العلوم والبحث العلمي:

1. اجتماع تنسيقي مع المركز العربي للوقاية من أخطار الزلازل والكوارث الطبيعية بالجزائر، 7 يناير 2018، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي
2. اجتماع خبراء حول وضع الخطة الاستراتيجية لتطوير منظومة التعليم المهني والتقني في دولة ليبيا، 23-24 يناير 2018، قمرت، تونس، منظمة اليونسيف
3. اجتماع تنسيقي مع المرصد الليبي لمؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، 1 فبراير 2018، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع المرصد الليبي لمؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وهيئة أبحاث العلوم الطبيعية والتكنولوجية بوزارة التعليم بدولة ليبيا
4. اجتماع خبراء حول إنشاء موقع إلكتروني يعنى ببناء نماذج تطبيقية متطورة، وتجارب متميزة لنشر الثقافة العلمية بين الأطفال، 13 مارس 2018، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي
5. تنظيم اجتماع خبراء "إعداد فيلم وثائقي يغطي محورا من محاور اهتمام المنظمة، 5 أبريل 2018، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي
6. ورشة عمل حول متابعة الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للبحث العلمي والتكنولوجي والابتكار، 16-18 أبريل 2018، القاهرة- مصر، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بالتعاون مع المنظمة وعدد من المنظمات والمؤسسات المعنية
7. تنظيم دورة تدريبية لفائدة المرصد الليبي لمؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، 23-26 أبريل 2018، مقر المنظمة، إدارة العلوم والبحث العلمي بالتعاون مع مرصد الالكسو

في مجال المعلومات والاتصال:

1. المشاركة في المؤتمر الرابع للناشرين العرب وتقديم محاضرة بعنوان: "دور التكنولوجيا في دعم النشر العربي"، 9-10 يناير 2018، تونس، اتحاد الناشرين العرب
2. المشاركة في ملتقى الاستشارة الإقليمية حول مشروع تطوير مؤشرات عالمية الانترنت، 12-13 مارس 2018، تونس، منظمة اليونسكو

في مجال التعريب والترجمة والتأليف والنشر:

1. توقيع اتفاق أداء عمل مع مكتب منظمة اليونيسيف في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لترجمة بعض إصداراتها وموقعها على الشبابة، 15 فبراير 2018، دمشق-سوريا، المركز العربي للتعريب والترجمة والتأليف والنشر ومكتب منظمة اليونيسيف في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
2. احتفالية بعنوان: يوم اللغة الأم.. ويوم اللغة العربية، 28 فبراير 2018، دمشق، سوريا، مجمع اللغة العربية بدمشق

في مجال المخطوطات:

1. دورات تدريبية: الدورة التأسيسية في تحقيق النصوص، فبراير 2018، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية بالتعاون مع معهد المخطوطات بجامعة أم القرى
2. دورات تدريبية: منظومة دورات الكوديكولوجيا العربية .. علم المخطوط العربي (دورة متخصصة)، مارس 2018، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية
3. الورشات التدريبية: الورشة التدريبية الأولى في فهرسة المخطوطات، أبريل 2018، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية
4. دورات تدريبية: الدورة التدريبية المكثفة في علوم المخطوط، ابريل 2018، القاهرة-مصر، معهد المخطوطات العربية بالتعاون مع معهد الدراسات الإسلامية بجامعة جوتة الألمانية

في مجال تعليم اللغة العربية:

1. اجتماع المجلس العلمي للمعهد، 15 يناير 2018 ، مقر معهد الخرطوم، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
2. اجتماع لجنة الدراسات الإنسانية التابعة للمجلس القومي للتعليم العالي والبحث العلمي، 23 يناير 2018، الخرطوم-السودان، المجلس القومي للتعليم العالي والبحث العلمي بجمهورية السودان
3. استقبال مجموعة منتدى الصحفيات السودانيات، 23 يناير 2018، مقر معهد الخرطوم، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
4. لقاء مع سفير جمهورية جيبوتي بالخرطوم، 24 يناير 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية وسفارة جيبوتي بالسودان
5. استقبال طلاب الدفعة الرابعة عشرة من طلاب الجامعات الصينية لدراسة اللغة العربية بالمعهد، 28 يناير 2018، مقر معهد الخرطوم، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
6. لقاء مع وزير التربية والتعليم بجمهورية القمر المتحدة، 7 فبراير 2018، موروني-جزر القمر، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية ووزارة التربية والتعليم بجزر القمر المتحدة
7. لقاء مع اللجنة الوطنية القمرية للتربية والثقافة والعلوم، 7 فبراير 2018، موروني-جزر القمر، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية واللجنة الوطنية القمرية

8. لقاء مع عضو المجلس التنفيذي للمنظمة بجمهورية القمر المتحدة، 7 فبراير 2018، موروني-جزر القمر، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية واللجنة الوطنية القمرية
9. تخريج 40 دارساً من معلمي وموجهي اللغة العربية ومصممي المناهج باللغة العربية، 8 فبراير 2018، موروني-جزر القمر، وزارة التربية والتعليم القمرية
10. لقاء مع عضو المجلس التنفيذي للمنظمة بجمهورية السودان، 12 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية واللجنة الوطنية السودانية
11. لقاء مع أمين عام اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم بجمهورية السودان، 15 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية واللجنة الوطنية السودانية
12. اجتماع لجنة الدراسات الإنسانية التابعة للمجلس القومي للتعليم العالي، 22 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، المجلس القومي للتعليم العالي والبحث العلمي بجمهورية السودان
13. منتدى شركاء التعليم، 25 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة التربية والتعليم ووزارة التعاون الدولي في السودان
14. الاجتماع الأول للجنة فرز عطاءات تشييد مبني قاعة المشير عمر حسن أحمد البشير بالمعهد، 27 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
15. اجتماع عبر برنامج سكايب مع المنظمة الدولية للنهوض باللغة العربية، 27 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، المنظمة العربية للنهوض باللغة العربية، بالدوحة - قطر
16. المشاركة في ورشة التقويم البرامجي، 27 فبراير 2018، الخرطوم-السودان، هيئة التقويم والاعتماد بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي
17. لقاء الملحق الأكاديمي بقنصلية النيجر بالخرطوم، 5 مارس 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية
18. استقبال 25 طالباً من الجمهورية التركية لدراسة اللغة العربية بالمعهد، 10 مارس 2018، الخرطوم-السودان، معهد الخرطوم الدولي للغة العربية ومنظمة رباط التركية ومركز اسطنبول للغة العربية ومنظمة مهيرة الخيرية السودانية

في مجال تنسيق التعريب:

1. المعرض الدولي للنشر والكتاب، 8-18 فبراير 2018، الدار البيضاء-المغرب، دور النشر والهيئات المهمة
2. اجتماع الدورة الثامنة والأربعين لاتحاد المجامع اللغوية العربية، 13-15 فبراير 2018، القاهرة-مصر، المجامع اللغوية العربية
3. المؤتمر الإسلامي الخامس للوزراء المكلفين بالطفولة، 21-22 فبراير 2018، الرباط-المغرب، منظمة الايسيسكو
4. الاحتفال باليوم العالمي للغة الأم، 2 مارس 2018، الرباط-المغرب، اليونسكو وممثلات بعض الدول والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية.

5. المؤتمر الوطني الخامس للغة العربية: (الخيارات اللغوية للمغرب وتطوير النموذج التريوي)، 9-10 مارس 2018، الرباط-المغرب، الائتلاف الوطني من أجل اللغة العربية بالمغرب.
6. المؤتمر الدولي السابع للغة العربية- المجلس الدولي للغة العربية، 17-21 أبريل 2018، دبي-الإمارات العربية المتحدة، هيئات رسمية دولية وإقليمية مهتمة وخبراء.

في مجال البحوث والدراسات العربية:

1. جائزة البحوث والدراسات العربية: "جائزة الشباب العربي"، مارس-ديسمبر 2018، القاهرة-مصر، معهد البحوث والدراسات العربية
2. دليل الإنتاج العلمي، 2018، القاهرة-مصر، معهد البحوث والدراسات العربية
3. النشر العلمي، 2018، القاهرة-مصر، معهد البحوث والدراسات العربية

أنشطة المدير العام

قام المدير العام بتمثيل المنظمة والمشاركة في عدد من الأنشطة والفعاليات ذات العلاقة بمجالات عملها، وقام بزيارات عمل شملت عددا من الدول العربية والمنظمات الإقليمية والدولية، كما أجرى العديد من اللقاءات والاستقبالات والمقابلات مع وسائل الإعلام، كانت حصيلتها كالتالي:

المشاركات في الفعاليات

1. شارك المدير العام في فعاليات المؤتمر الرابع لاتحاد الناشرين العرب الذي انتظم بتونس خلال الفترة من 09 إلى 11 يناير 2018. وناقش المؤتمر عدة قضايا من بينها "أزمة المضمون في الوطن العربي وحماية حقوق الملكية الفكرية"، و"سبل تحديث حركة النشر"، و"الوسائط الإعلامية والكتاب"، و"المكتبات العربية وضرورة تطويرها"، و"معارض الكتاب العربية وتوزيع الكتاب".
2. شارك المدير العام، في فعاليات اليوم الإعلامي الأول للترويج لإنجازات وأنشطة منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك الذي عقد تحت رعاية الأمين العام لجامعة الدول العربية، أيام 21-23 يناير 2018 بالقاهرة.



3. حضر المدير العام يوم 28 يناير 2018 بمملكة البحرين انطلاق فعاليات الاحتفال بالمرحوق عاصمة للثقافة الإسلامية لعام 2018، التي انتظمت برعاية صاحب الجلالة حمد بن عيسى آل خليفة ملك البحرين.

4. شارك المدير العام، في أعمال الدورة الوزارية الـ 101 للمجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي التي انطلقت يوم 08 فبراير 2018 بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وأجرى على هامش هذه الدورة عددا من اللقاءات مع منظمات العمل العربي المشترك.



5. أشرف المدير العام على جلسة افتتاح أشغال ملتقى عربي إقليمي لتدارس سجل التراث العمراني والمعماري في الدول العربية، الذي عقد بمقر المنظمة خلال الفترة 12-14 فبراير 2018، بحضور وزير الشؤون الثقافية بالجمهورية التونسية والأمين العام المساعد، رئيس مكتب جامعة الدول العربية بتونس.



6. واكب المدير العام فعاليات حفل تسليم شعلة عاصمة الثقافة العربية لعام 2018 إلى مدينة وجدة بالمملكة المغربية، بعد عام قضته بمدينة الأقصر في جمهورية مصر العربية. وقد تسلّم الشّعلة عمدة مدينة وجدة بحضور وزيرة الثقافة المصرية ووزير الثقافة والاتّصال المغربي، وحضر احتفال تسليم الشّعلة عدد هامّ من الفنّانين والنّجوم المصريين وعدد من قيادات وزارة الثقافة والإعلاميين.

7. ألقى المدير العام محاضرة عن إعادة إعمار الدول العربية المتضررة من الحروب والنزاعات والإرهاب في مؤتمر التكامل الاقتصادي العربي الذي انتظم بمقر المنظمة يومي 28 فبراير و01 مارس 2018، ونظمه مركز جامعة الدول العربية بتونس والمعهد العربي للتخطيط في دولة الكويت.

8. شارك المدير العام في حفل تكريم الأستاذ عبد اللطيف يوسف الحمد المدير العام ورئيس مجلس إدارة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي في الكويت، الذي انتظم بمقر المنظمة يوم 28 فبراير 2018 بحضور وزير التنمية والاستثمار والتعاون الدولي التونسي والأمين العام المساعد لجامعة الدول العربية-رئيس مركز تونس، ونخبة من كبار المسؤولين في الدولة التونسية والسفراء المعتمدين بتونس ونخبة من الخبراء الاقتصاديين والوزراء والسفراء السابقين.



9. أشرف المدير العام على افتتاح المؤتمر الدولي الثاني (التراث العربي الإسلامي: الرصيد والعمل والمثاقفة والحضور) الذي نظمه معهد المخطوطات العربية يومي 21

و22 فبراير 2018 بالقاهرة، بالتعاون مع مركز تحقيق المخطوطات بجامعة قناة السويس، ومركز إحياء التراث العلمي العربي بجامعة بغداد.

الزيارات

1. زيارة عمل رسمية للمملكة العربية السعودية

أدى المدير العام زيارة رسمية للمملكة العربية السعودية، التقى خلالها بوزير التعليم بالمملكة العربية السعودية، يوم 03 يناير 2018. وأكد الوزير أهمية العمل المشترك لتعزيز الأهداف التي قامت عليها المنظمة. وأشاد المدير العام بدعم المملكة العربية السعودية لنشاطات المنظمة، وأعرب عن أسى عبارات الشكر والامتنان لتفضّل خادم الحرمين الشريفين برعاية المؤتمر الثالث عشر للتّعبير الذي سينتظم في أبريل 2018 بمركز الملك عبد الله للترجمة والتّعبير بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية. كما التقى المدير العام للمنظمة، يوم 03 يناير 2018، بمدير جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، وعضو هيئة كبار العلماء والرئيس التنفيذي لاتحاد جامعات العالم الإسلامي.

2. زيارة عمل رسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

أدى المدير العام، خلال الفترة من 16 إلى 18 يناير 2018، زيارة عمل رسمية إلى الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وذلك بدعوة كريمة من وزيرة التربية الوطنية. وقد أجرى المدير العام خلال هذه الزيارة سلسلة من المباحثات واللقاءات مع الوزير الأول وعدد من الوزراء والمسؤولين تناولت سبل تعزيز التعاون القائم بين المنظمة والجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ومزيد تطوير آلياته.



كما استقبل السيد أحمد أويحيى الوزير الأول بالجزائر، المدير العام للمنظمة، يوم 17 يناير 2018، في مقر رئاسة الحكومة. وأبلغ الوزير الأول المدير العام تحيات فخامة رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة، الذي كلف الوزير الأول باستلام "درع المنظمة" الممنوح له تقديراً من المنظمة لفخامته ولما قدّمه من أعمال جليلة. كما عقد المدير العام ووزارة التربية الوطنية لقاء مع وسائل الإعلام قدم خلاله بياناً بمناسبة تكريم فخامة رئيس الجمهورية من طرف المنظمة.



وكان للمدير العام لقاء بوزير الشؤون الخارجية بالجزائر، يوم 17 يناير 2018. وتركز اللقاء حول سبل تعزيز التعاون بين المنظمة ومختلف القطاعات الجزائرية المعنية. ودعا الوزير المنظمة إلى المساهمة في إحياء يوم 16 مايو كيوم دولي للعيش معا في سلام، الذي جاء كمبادرة جزائرية صادقت عليها الأمم المتحدة. وشكر المدير العام الوزير على حسن الاستقبال وأكد أن رسالة المنظمة تدعو إلى الوسطية والحوار بجميع أشكاله مع إشراك فئات المجتمع المدني الذي يُعد ركنا أساسيا في المرحلة الحالية. وبعد ذلك، عقد الوزير والمدير العام ندوة صحفية. وفي يوم 18 يناير 2018، استقبل وزير التكوين والتعليم المهنيين بالجزائر، المدير العام للمنظمة. وقد عرض الوزير أنشطة الوزارة مشيرا إلى التوصيات التي انبثقت عن المؤتمر الأول للوزراء العرب المسؤولين عن التعليم المهني والفني الذي عُقد في نواكشوط بالجمهورية الإسلامية الموريتانية ومؤكدا دعوة المنظمة إلى الاهتمام بهذا المجال بالتعاون مع القطاعات المعنية. وأكد المدير العام استعداد المنظمة للتعاون في تنظيم دورات تدريبية أو ورش عمل تسفيد منها الدول العربية كافة. كما عرض إمكانية الاستفادة من معاجم المصطلحات التي أصدرها مكتب تنسيق التعريب بالرباط

التابع للمنظمة، خاصة المعاجم التي لها علاقة بالمصطلحات المهنية. كما قام بزيارة إلى مقر المركز العربي للآثار والتراث الحضاري بتيارزا رفقة وزير الثقافة ووالي ولاية تيبازة. وفي ختام الزيارة عقد المدير العام ندوة صحفية عبر فيها عن دور المنظمة في العناية بهذا المركز الذي يُفترض أن يكون فضاءاً للأنشطة التي لها علاقة بمجال الآثار.



3. زيارة عمل رسمية لدولة الكويت

استقبل المدير العام من قبل وزير التربية والتعليم العالي بدولة الكويت يوم 29 يناير 2018، واستعرض المدير العام رؤية المنظمة وخطتها الاستراتيجية 2017-2022 التي تسعى لتنفيذها بدعم وتعاون الدول العربية ومؤسسات العمل العربي المشترك.



كما استقبل المدير العام من قبل وزير العدل والأوقاف والشؤون الإسلامية بدولة الكويت، وذلك يوم 30 يناير 2018 بمقر الوزارة. وقد عبر الوزير عن أمله في أن تفتح هذه الزيارة آفاقاً جديدة للتعاون بين المنظمة والوزارة. وفي يوم 01 فبراير 2018 كان للمدير العام لقاء بالأمين العام للمجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب في الكويت، تمّ فيه التّطرق إلى سبل تطوير التعاون بين الطرفين، تمهيدا لوضع خطة عمل مشتركة بين الطرفين.



كما استقبل المدير العام من قبل مدير عام مؤسسة الكويت للتقدم العلمي. وقد تمّ التّطرق خلال اللقاء الذي احتضنه مقر المؤسسة يوم 05 فبراير 2018، إلى سبل تطوير التعاون بين الطرفين، وأفق التنسيق بينهما بما يخدم الأهداف المشتركة للمنظمة والمؤسسة، وخاصة في مجالات البحث العلمي.

4. زيارة عمل رسمية لجمهورية مصر العربية

التقى المدير العام بوزيرة الثقافة بجمهورية مصر العربية، وتمّ خلال اللقاء الذي جرى بمقر الوزارة يوم 06 فبراير 2018، التطرق إلى سبل تطوير التعاون المستقبلي بين الطرفين، وخاصة الاستعداد لتنظيم الدورة الحادية والعشرين لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي التي ستحتضن القاهرة فعالياتها في شهر أكتوبر المقبل. كما قام المدير العام يوم 6 فبراير 2018 بزيارة المجلس الأعلى للجامعات بجمهورية مصر العربية، وكان في استقباله الأمين العام للمجلس. وتمّ خلال اللقاء التأكيد على استمرار المجلس في اعتماد شهادات الدبلوم والماجستير والدكتوراه التي يمنحها معهد البحوث

والدراسات العربية التابع للمنظمة ومعادلتها بنظيراتها الممنوحة من الجامعات المصرية المعترف بها.

كما استقبل المدير العام يوم 07 فبراير 2018 من قبل وزير التربية والتعليم بجمهورية مصر العربية. وكان اللقاء مناسبة للتعرف على خطة الوزارة لتحديث منظومة التعليم ما قبل الجامعي في مصر، وعرض رؤية الألكسو لتطوير نظم التعليم العربية.



استقبل فضيلة الإمام الأكبر الدكتور أحمد الطيب في مكتبه بمشيخة الأزهر الشريف المدير العام للمنظمة وأثنى فضيلته على جهود المنظمة ومراكزها الخارجية في مواجهة أفكار الغلو والتطرف عبر إصداراتها المختلفة والمؤتمرات والندوات التي تنظمها في هذا الغرض كما أشاد فضيلته بجهود المنظمة في نشر اللغة العربية وتدريسها للناطقين بغيرها.



كما قام المدير العام بزيارة جناح المنظمة في معرض القاهرة الدولي للكتاب، حيث اطلع على أحدث إصدارات الألكسو ومراكزها الخارجية.

5. زيارة عمل رسمية لدولة ليبيا

بدعوة من وزير التعليم قام المدير العام بزيارة عمل رسمية إلى دولة ليبيا خلال الفترة من 12 إلى 14 فبراير 2018، للتباحث والتشاور حول سبل تعزيز التعاون والتنسيق بين المنظمة ودولة ليبيا، لا سيما بدعم اللجنة العليا للمناهج التربوية وتقديم خبرة المنظمة في مجال إعداد البرامج والمناهج التربوية في إطار خطة تطوير المناهج الدراسية في ليبيا.



وتابع المدير العام زيارته الى الجامعات والمؤسسات العلمية والتربوية الليبية، والمقابلات مع ممثلي الحكومة والمجتمع المدني والمتقنين الليبيين، بزيارة إلى مقر جمعية الدعوة الاسلامية العالمية، واطلع على مساهماتها التربوية والتعليمية، وناقش مع المسؤولين فرص تفعيل الشراكات بين المنظمة والمجتمع الأهلي في ليبيا للمساهمة في تكريس استراتيجية المنظمة لمرحلة 2017-2022 حول الأمن الثقافي ومحاربة الأمية والتعريب والعناية بالأطفال والشباب في البلدان ضحية الحروب والنزاعات.

6. زيارة عمل رسمية لدولة قطر

استقبل المدير العام للمنظمة يوم 25 فبراير 2018، من قبل الأمانة العامة للجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم، وعضو المجلس التنفيذي عن دولة قطر. وقد تركز اللقاء على استعراض التعاون بين المنظمة ودولة قطر. وفي ذات اليوم استقبل المدير العام من قبل وزير الثقافة والرياضة بدولة قطر. وقد سمح هذا اللقاء بتعميق التشاور حول المسائل

ذات الاهتمام المشترك، والتباحث حول برامج المنظمة وأنشطتها خلال الفترة القادمة. كما تمّ خلال اللقاء استعراض أهمّ المشاريع التي تقوم المنظمة بتنفيذها في إطار الاستجابة للاقتراحات الواردة عليها من الدول الأعضاء.



استقبل المدير العام للمنظمة يوم 25 فبراير 2018، من قبل وزير التعليم والتعليم العالي بدولة قطر. وقد تركز اللقاء حول رسالة المنظمة الحضارية ورؤيتها المستقبلية، وسبل دعم المنظمة وتعزيز قدراتها على الاستجابة للتحديات التي يفرضها الواقع الإقليمي والدولي.



كما أدى المدير العام يوم 25 فبراير 2018 زيارة إلى مؤسسة الحي الثقافي كتارا بدولة قطر، حيث كان له لقاء مع مديرها العام. وقد كان اللقاء مناسبة لاستعراض تقدّم المشروع الريادي الذي ترعاه وتموله المؤسسة وتنفذه المنظمة، والمتمثّل في المسلسل الكرتوني "تمور وتمورة"، إضافة إلى التباحث حول سبل تعزيز التعاون والشراكة بين الطرفين.

7. زيارة عمل رسمية لمنظمة اليونسكو

أدى المدير العام للألكسو، يوم 16 فبراير 2018، زيارة رسمية إلى مقرّ منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، وعقد جلسة عمل مع السيدة أندري أزولاي، المدير العام لليونسكو. وتمّ خلال الجلسة تناول المسائل ذات الاهتمام المشترك، وعلى رأسها سبل إشاعة ثقافة السّلم والعيش المشترك، وحماية التّراث المهدّد بالتهب والتّدمير خاصّة في مناطق النزاع، وتفعيل مبادرة الألكسو لتعليم الأطفال في هذه المناطق، إضافة إلى الخطوات التّفيذية للأنشطة المدرجة ضمن اتفاقية التعاون بين الجانبين لعامي 2018 و2019.



عقد المدير العام للمنظمة، يوم 16 فبراير 2018 بمقرّ منظمة اليونسكو بباريس، لقاءً مع المندوبين الدائمين للدول العربية لدى اليونسكو. وقد كان اللقاء مناسبة عرض خلالها المدير العام برامج المنظمة وأنشطتها المستقبلية، وخاصة تلك المتعلّقة بالملفات ذات الأولوية التي تحتاج سرعة في التنفيذ، وعلى رأسها ملفّ دعم اللّغة العربيّة، وملفّ مبادرة المنظمة لتعليم الأطفال في مناطق النزاع، وملفّ المرافقة الفنيّة للدول ذات الاحتياجات

الخاصة (الصومال وجيبوتي وجزر القمر) وتلك التي تتعافى من أزماتها، وملفّ الحفاظ على التراث في الدّول العربيّة وصونه من الاندثار، ووضع آليات مع اليونسكو لإنجاح هذا المسعى وتدريب الموارد البشريّة اللاّزمة لذلك. كما استأثّر بحث موضوع القدس بجزء هامّ من اللّقاء، اعتبارا لما يهدّد المدينة من مخاطر متزايدة لطمس هويتها.

اللقاءات

1. على هامش مشاركته في الدّورة التّاسعة والثّلاثين للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) بالعاصمة الفرنسيّة، كان للمدير العام اجتماع بمدير معهد العالم العربي بباريس. وقد تمّ خلال الاجتماع بحث سبل تعزيز الشّراكة والتّعاون بين المنظّمة والمعهد، والاتّفاق على مواصلة تنسيق الجهود خاصّة فيما يتعلّق بنشر اللّغة العربيّة وتعليمها للنّاطقين بغيرها. كما تمّ خلال الاجتماع الاتّفاق على بعث جائزة مشتركة تحمل اسم "جائزة الإبداع والابتكار التّقني للباحثين الشّبّان في الوطن العربي".
2. أدي المدير العام زيارات مجاملة وتعارف إلى عدد من سفراء الدول العربيّة لدى الجمهورية التونسيّة، استهلها بزيارة لسفارة موريتانيا يوم 15 يناير 2018.
3. استقبل المدير العام يوم 6 مارس 2018 من قبل سفير دولة فلسطين لدى الجمهورية التونسيّة بمقر السفارة. وكان اللّقاء فرصة للتباحث حول دعم العلاقات بين المنظّمة ودولة فلسطين والعمل على تطويرها. كما شملت المحادثة الاستعدادات لتنظيم ندوة فكرية تحت شعار "القدس فلسطينية" التي عقدت بالتعاون بين المنظّمة وسفارة دولة فلسطين بتونس يوم 29 مارس 2018 بمقر المنظّمة، وشارك فيها ثلّة من المفكرين والمؤرخين تزامنا مع الاحتفاء بيوم الأرض الفلسطيني.
4. استقبل سفير جمهورية العراق لدى الجمهورية التونسيّة، المدير العام بمقر السفارة يوم 6 مارس 2018. وقد كان اللّقاء فرصة للتباحث حول دعم العلاقات بين المنظّمة وجمهورية العراق والتطرق إلى ملف مبادرة الألكسو لتعليم الأطفال في مناطق النزاع.
5. بمبادرة من المدير العام للمنظمة انعقد يوم 13 مارس 2018 بمقر المنظمة لقاء، هو الأول من نوعه، بين المدير العام والسفراء ورؤساء البعثات الدبلوماسية العربيّة

المعتمدين في تونس، بحضور الامين العام المساعد لجامعة الدول العربية رئيس مركز الجامعة في تونس ونخبة من الدبلوماسيين وكوادر المنظمة.



الاستقبالات

1. استقبل المدير العام يوم 11 يناير 2018، بمقر المنظمة، وزير التعليم بدولة ليبيا ووفد رفيع المستوى يضم خبراء ومسؤولين عن تطوير المناهج الدراسية. وتناول اللقاء التوجهات التي تتبناها الوزارة لإحداث نقلة نوعية في المناهج الدراسية الليبية، خاصة في المرحلة الابتدائية، وتعليم اللغة الإنجليزية بالمدارس الابتدائية، وتطوير أساليب التقويم والامتحانات وأساليب الاستذكار والفروض المنزلية. وتم الاتفاق على أن تقوم المنظمة بترشيح خبراء مرموقين لمساعدة اللجان الليبية المختصة، وبتنظيم زيارة ميدانية وعقد ندوة في ليبيا لدعم الإصلاحات المزمع إدخالها.



2. استقبل المدير العام، بمقر المنظمة، يوم 9 فبراير 2018، مدير راديو هيئة الإذاعة البريطانية (بي بي سي) العربي، ورئيس إدارة التنمية الدولية بالراديو. وقد تمّ خلال الاجتماع عرض أولويات المنظمة خلال الأعوام القادمة وفقاً لاستراتيجيتها الجديدة، وفرص تفعيل شراكاتها مع وسائل الإعلام العربية والدولية عامّة، وهيئة الإذاعة البريطانية بالخصوص.
3. استقبل المدير العام بمقر المنظمة سفير دولة الكويت بتونس، وتطرق اللقاء إلى آفاق تطوير الشراكة بين المنظمة ودولة الكويت في مختلف المجالات الثقافية والتربوية والعلمية، والاستعدادات للمؤتمر العام واجتماع المجلس التنفيذي في شهر مايو القادم.
4. استقبل المدير العام بمقر المنظمة سفير المملكة العربية السعودية بتونس الذي كان رفقة وفد من مستشاريه في السفارة. وشملت المقابلة التطرق للدعم الكبير الذي تقدمه المملكة لمنظمات العمل العربي المشترك وآفاق تفعيلها.



5. استقبل المدير العام يوم 5 مارس 2018 بمقر المنظمة سفير مملكة البحرين بتونس. وتركز النقاش بينهما حول دعم العلاقات بين المنظمة ومملكة البحرين والعمل على تطويرها بما يخدم رسالة المنظمة المعرفية، بالإضافة إلى عرض أنشطة وبرامج المنظمة المستقبلية خاصة بعد الشروع في تنفيذ الخطة المستقبلية للمنظمة 2017-2020.



لقاءات صحفية

1. استضافت إذاعة مونت كارلو الدوليّة يوم 16 فبراير 2018 المدير العام للمنظمة، بمناسبة الزيارة الرسميّة التي أداها إلى مقرّ منظمة الأمم المتّحدة للتّربية والعلم والثّقافة (اليونسكو) بباريس.



2. أدلى المدير العام للمنظمة يوم 7 مارس 2018 بحديث صحفي إلى مندوبي وكالة تونس إفريقيا للأنباء حول نشاطات وبرامج المنظمة في المرحلة المقبلة، تنفيذاً لخطتها المستقبلية 2017-2022 في قطاعات التربية والثقافة والعلوم.
3. عقد المدير العام مؤتمره الصحفي الأول بتونس، وتوجه فيه بشكر خاص لتونس رئيساً وحكومة وشعباً لدعمها للمنظمة، وتوجه بشكر كبير للدول العربية التي تدعم منظمات العمل العربي المشترك معنوياً ومادياً. وأعلن المدير العام عن سلسلة من البرامج التي

تعتزم المنظمة تنفيذها، ومن بينها تفعيل الشراكات مع اليونسكو واتحاد إذاعات الدول العربية ومؤسسات إعلامية وثقافية عربية وإسلامية وعالمية وأممية تلتقي مع المنظمة في أهدافها الثقافية والتربوية والحضارية وقيم الاعتدال والوسطية، ومن بينها استراتيجيتها لإنقاذ عشرات الملايين من الأطفال والشباب العرب من التطرف والامية والجهل بسبب الحروب التي تعصف بأقطار من الوطن العربي (سوريا واليمن والعراق وليبيا وفلسطين).



4. على هامش زيارته إلى باريس ولقائه بالمديرة العامة لليونسكو أدلى المدير العام بحديث صحفي إلى راديو الشرق كشف فيه عن أهم ملامح استراتيجية المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في الأعوام الأربعة القادمة.



الصعوبات والمعوقات

لعل أبرز الصعوبات التي واجهتها المنظمة خلال الفترة من 1 يناير وحتى 30 أبريل 2018، تكمن في تدني الموارد المالية المتاحة لتنفيذ الأنشطة. ويلخص الجدول التالي ما تم تحصيله من هذه الموارد:

الجدول رقم (3-18): الموارد المالية المقدرة والمحصلة حتى 30 أبريل 2018

ر.م	المورد	المقدر (\$)	المحصل (\$)	نسبة التحصيل
1	مساهمات الدول الأعضاء	9,000,000	2,800,000	31%
2	الموارد الذاتية	1,250,000	40,000	3.2%
3	الهبات والتبرعات	-	0	-
	الإجمالي	10,250,000	2,840,000	27.7%

الشكل رقم (3-13): الموارد المالية المقدرة والمحصلة حتى 30 أبريل 2018

